



Isabel La Católica y Galavis esq. Telf: 223 5194 Fax: 222 5397
www.elpobrediabla.com

El Pobre Diablo Cía. Ltda Informe de Gerencia General 2008

Antecedentes

El Pobre Diablo Café, Pobre diablo Cía. Ltda., es una empresa que se dedica a la actividad de bar - restaurante combinada con la ejecución permanente de una agenda de eventos culturales alrededor de la música y las artes visuales principalmente. Su actividad como compañía limitada se inició el 15 de febrero del 2001.

El año 2007, fue un año de reorganización interna de nuestra compañía, consiguiéndose importantes resultados en la operación profesional del negocio, con la incorporación de técnicos especializados en las áreas de restaurante bar y en las administrativas. Y con el apoyo de consultores externos para el tema contable y financiero. Esta política se implementó para dar soporte a la nueva administración general, encargada desde julio del 2006 a Patricia Endara.

Debe considerarse como un antecedente importante que durante este 2008, se han producido cambios en las leyes ecuatorianas, no solamente por la aprobación de la nueva constitución, sino también por: los cambios ejecutados en las políticas laborales (Mandato 8), La nueva ley de equidad tributaria aprobada a fines del 2007 y el incremento del salario mínimo vital en un 9%.

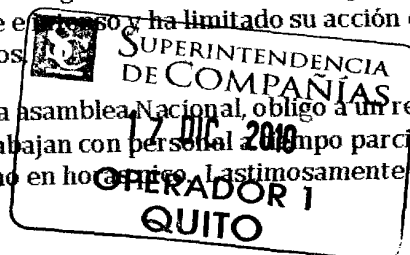
La gestión de las empresas privadas durante este años, ha estado marcada por la expectativa que han generado los cambios políticos del país, reflejados en las leyes mencionadas y en un ambiente de cautela para la inversión.

Hitos de Gestión

El trabajo realizado en el 2007, con el afinamiento de recetas y las mejoras en el manejo de inventarios evidenció durante este año 2008, la precariedad de las redes y de los sistemas de información, que afectaban a los sistemas de punto de venta y a su eficiencia tanto en la facturación como en el resultado de inventarios. Durante el 2008, se realizó el cambio total del sistema de redes del local, se configuro uno de los computadores existentes como servidor y se instalaron terminales NComputing que facilitaron la gestión de atención al cliente, con la configuración de escritorios remotos, con lectores de código de barra. Estas implementaciones reducen sustancialmente el tiempo de respuesta al cliente.

La gestión de contabilidad que había sido tercerizada en el 2007. Se cambio a una gestión propia y se dejó el uso del sistema adicional de contabilidad (MQR) integrándose toda la gestión en SAR. Este cambio, que produjo retrasos en el back office del negocio, se estabilizó operativamente a partir del segundo semestre del 2008. Sin embargo el esfuerzo dedicado por el equipo de administración al cambio ha sido muy fuerte e intenso y ha limitado su acción estrictamente a solventar los temas contables administrativos.

La aprobación del mandato 8, por parte de la Asamblea Nacional, obligo a un rediseño de los horarios de trabajo. Negocios como este, trabajan con personal a tiempo parcial o por horas, que les permite tener alto uso de recurso humano en horas pico. Lastimosamente ese modelo debió





Isabel La Católica y Galavis esq. Telf: 223 5194 Fax. 222 5397
www.el-pobrediablo.com

desmontarse con el mandato 8, y ha provocado un incremento importante de los costos de recurso humano en el negocio.

Durante este año 2008, se pagaron algunas deudas pendientes que mantenía el negocio con proveedores de los años 2006 y 2007. Sin embargo la operación no permitió cumplir con otros compromisos. Se suspendieron pagos a largo plazo (financiamiento compra del inmueble), que esperamos se puedan retomar el próximo año.

Se realizó el trámite de integración de los dos lotes que conformaban el inmueble de El Pobre Diablo, en un solo cuerpo, gestión que se venía realizando desde el 2007.

Este año 2008, también se implementó una política de reservaciones para eventos empresariales, que dio muy buenos resultados en el mes de diciembre.

Ingresos, Gastos y Utilidades

Los ingresos en el año 2008, fueron del orden de los 508 mil dólares, siendo esta cifra muy similar a la del 2007, con un crecimiento menor al 3%. Siendo este el año de mayores ventas de la empresa.

Los costos y gastos en el año 2008, fueron del orden de los 521 mil dólares, con un incremento neto del 7% sobre los del 2007. Estos se incrementaron en el rubro de costos de venta (materia prima) en un 4% respecto al año anterior, mientras que en el gasto de personal y funcionarios reflejó un incremento del 8%, producto fundamentalmente de la aplicación de las nuevas políticas de contratación laboral. Se vuelve absolutamente urgente tomar decisiones drásticas frente a estos incrementos. Adicionalmente, los costos directos de materia prima representaron este año el 40% de los costos y gastos totales, mientras que el gasto en recursos humanos representó el 31% de los mismos.

La empresa ha reflejado este año una pérdida de 13 mil dólares. Representando una afectación del 200% respecto al año 2007. Se hace necesario tomar importantes correctivos frente a estos resultados.

Activos y Pasivos

Durante el año 2008, no se han realizado inversiones significativas en activos. La empresa ha mantenido restricciones importantes en su flujo de caja, y se ha limitado únicamente a cumplir sus obligaciones pendientes.

El pago de los compromisos a largo plazo, (financiamiento para compra del inmueble), se ha detenido en un acuerdo con el acreedor, y esperamos que estos se retomen el próximo año. Esta prórroga afectará los resultados futuros de la compañía, con costos financieros.

Quito, 20 de mayo del 2008.

Francisco Salazar Larrea
Gerente General
El Pobre Diablo Café, Pobrediablo Cia. Ltda

