

**INFORME QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL DE EXPORTADORA
AVICOLA AGROPECUARIA EXPORAVIC CÍA. LTDA. A LA JUNTA
GENERAL DE SOCIOS CELEBRADA EL 20 DE ABRIL DE 2019.**

Informe del Gerente;

Consideración del balance y estados financieros a Diciembre 31 del 2018.

Presentamos a ustedes el informe sobre los resultados obtenidos por nuestra compañía durante el año 2018 cuyos aspectos más importantes son los siguientes:

a) Ventas, ingresos y costos.

2017	2018
2.697.362,89	2.853.194,13

Las operaciones comerciales de la compañía durante el ejercicio a que se concreta el presente informe registraron un movimiento creciente en relación al año anterior ya que subieron 155.831,24 Este incremento se debe principalmente a que los costos de venta se incrementaron como los insumos y materia prima utilizada.

En lo que hace relación a mano de obra se mantuvo, y los gastos operacionales también se han mantenido, todo esto bajo una estricta disciplina en materia de gastos.

b) Situación financiera:

Durante el ejercicio en examen nuestros ingresos han bajado notoriamente, debido a la competencia desleal, la sobre producción de pollos tanto en galpones manuales como automatizados. Se ha tenido la necesidad de capital de trabajo, cuya magnitud fácilmente se aprecia en el crecimiento del capítulo de deudores comerciales que se elevó y que durante el año en mención no lo hemos podido ir pagando. Las Instituciones Financieras no han querido otorgarnos un nuevo financiamiento, la situación financiera de la empresa ha sido difícil en este año 2018, se espera que la economía mejore para que la empresa pueda salir adelante.

c.- Relaciones laborales y beneficios sociales.

La compañía continuó durante el presente año motivo de este informe sus programas de aumentos salariales La gerencia está plenamente consciente de las economías que debe realizar la empresa para mantener costos competitivos para sus productos, pero está igualmente persuadida de que debe procurar un ajuste adecuado de las remuneraciones de sus trabajadores, en todos los niveles, como ha sido tradicional política en esta materia. En desarrollo de la política expresada, la empresa decretó un reajuste salarial en el mes de enero del 2018 con el ánimo de mantener los niveles de remuneración de todo el personal a tono con el aumento del costo de vida, e incrementar en lo posible el salario real de sus empleados, existe una preocupación ante la posibilidad de tener que prescindir del trabajo de algunos colaboradores ya que si las ventas no se incrementan nuestro flujo de efectivo cada vez va decayendo, conllevando está a no poder afrontar nuestras obligaciones.

Para terminar, renovamos nuestro reconocimiento a todos los colaboradores de la compañía cuyo trabajo, honestidad, consagración y lealtad merecen los mejores elogios.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME.

No se cumplió los objetivos previstos para el año 2018, por la competencia desleal y desmedida que existe en el sector avícola estos últimos años.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES Y REGLAMENTARIAS Y DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL.

La gerencia ha observado todas las disposiciones legales y ha ejecutado todas las resoluciones de las juntas generales efectuadas en el periodo.

OBJETIVOS.

Dentro de este contexto y como es mi deber, los objetivos que se plantea esta Gerencia para el próximo año y que pongo a vuestra consideración, es el siguiente.

- Cubrir mas ampliamente nuestro campo de acción en la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, y el sector de la sierra.
- Realizar un análisis trimestral para observar la tendencia de las ventas y si se ha logrado negociar con nuevos clientes.

RECOMENDACIONES

La junta general deberá establecer los lineamientos para hacer frente a las nuevas realidades económicas, el uso indiscriminado de la tecnología de la información y la implementación de normas de aseguramiento de calidad.

Seguir con nuestra política de austeridad en cuanto a los gastos administrativos y corrientes de la compañía.

En este año nuestro mayor reto debe ser el de incursionar a nivel nacional con nuestros productos, diseñando proyectos viables desde el punto de vista del mercado, de la tecnología utilizada, administrativo, financiero, ambiental y económico social, a la vez determinar cual es la mejor alternativa para alcanzar nuestra meta.



Sr. LUIS EDUARDO VELASCO MARIN
GERENTE GENERAL