

**INFORME QUE PRESENTA EL GERENTE GENERAL DE EXPORTADORA  
AVICOLA AGROPECUARIA EXPORAVIC CÍA. LTDA. A LA JUNTA  
GENERAL DE SOCIOS CELEBRADA EL 22 DE MARZO DE 2014**

Informe del Gerente;

Consideración del balance y estados financieros a diciembre 31 del 2013

Presentamos a ustedes el informe sobre los resultados obtenidos por nuestra compañía durante el año 2013 cuyos aspectos más importantes son los siguientes:

a) Ventas, ingresos y costos. Las operaciones comerciales de la compañía durante el ejercicio a que se concreta el presente informe registraron un movimiento satisfactorio. Fue así como las ventas se mantuvieron en relación a las del año anterior, especialmente en consideración de la tónica general de la economía. Los costos de venta se incrementaron debido a que los insumos y materia prima utilizada se elevaron por la escasez de productos lo que representa un incremento. En lo que hace relación a mano de obra disminuyo, y los gastos operacionales el incremento fue del 1%, todo lo cual impondrá una estricta disciplina en materia de gastos.

b) Situación financiera: Durante el ejercicio en examen fue necesario el mejoramiento de la granja, el préstamo en su mayoría se lo utilizo en adquirir para el mejoramiento de las Instalaciones de la procesadora de pollos que le ha dado un significativo avance a la compañía para ir ingresando al mercado con productos competitivos e ir eliminando intermediarios, lo que representara seguir invirtiendo más para incursionar en todo el mercado nacional. A este rubro hay que agregar las mayores necesidades de capital de trabajo, cuya magnitud fácilmente se aprecia en el crecimiento del capítulo de deudores comerciales que se elevó. Para financiar y reestructurar las instalaciones y del capital de trabajo fue necesario realizar otro préstamo para la compañía, el dinero que hacia falta para esta inversión, y nuestro mayor endeudamiento que se resume en las siguientes partidas: El total del pasivo a largo plazo se elevó, lo que representa un mayor endeudamiento. No obstante, la liquidez y solvencia de la empresa continúan siendo satisfactorias como puede apreciarse al establecer la relación entre el activo corriente y su pasivo corriente. Desde luego, ello no se opone a la necesidad ya expresada de mantener una política de austeridad en los egresos, a fin de atender sin apremios el servicio de deuda por concepto de amortización del capital y pago de intereses. Correspondiente.

c.- Relaciones laborales y beneficios sociales. La compañía continuó durante el presente año motivo de este informe sus programas de aumentos salariales La gerencia está plenamente consciente de las economías que debe realizar la empresa para mantener costos competitivos para sus productos, pero está igualmente persuadida de que debe procurar un ajuste adecuado de las remuneraciones de sus trabajadores, en todos los niveles, como ha sido tradicional política en esta materia. En desarrollo de la política expresada, la empresa decretó un reajuste salarial en el mes de enero del 2013 con el ánimo de mantener los niveles de remuneración de todo el personal a tono con el aumento del costo de vida, e incrementar en lo posible el salario real de sus empleados.

Para terminar renovamos nuestro reconocimiento a todos los colaboradores de la compañía cuyo trabajo, honestidad, consagración y lealtad merecen los mejores elogios.

## CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIA DEL INFORME.

El principal objetivo, que era el de incursionar en el mercado, hemos logrado llegar a importantes sectores, alcanzando una utilidad económica aceptable, pero comprometiéndonos a alcanzar mejores resultados este año en curso.

## CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES LEGALES Y REGLAMENTARIAS Y DE LAS RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL.

La gerencia ha observado todas las disposiciones legales y ha ejecutado todas las resoluciones de las juntas generales efectuadas en el periodo.

## OBJETIVOS.

Dentro de este contexto y como es mi deber, los objetivos que se plantea esta Gerencia para el próximo año y que pongo a vuestra consideración, es el siguiente.

- Cubrir mas ampliamente nuestro campo de acción en la provincia de Santo Domingo de los Tsachilas, en Guayas, Esmeraldas, Manabí, para lo cual pensamos en una reorganización del cronograma de visitas a nuestros posibles clientes.
- Contratar personal de ventas para ir incursionando en otras provincias con nuestros productos, para así incrementar las utilidades.

## RECOMENDACIONES

La junta general deberá establecer los lineamientos para hacer frente a las nuevas realidades económicas, el uso indiscriminado de la tecnología de la información y la implementación de normas de aseguramiento de calidad.

Seguir con nuestra política de austeridad en cuanto a los gastos administrativos y corrientes de la compañía.

En este año nuestro mayor reto debe ser el de incursionar a nivel nacional con nuestros productos, diseñando proyectos viables desde el punto de vista del mercado, de la tecnología utilizada, administrativo, financiero, ambiental y económico social, a la vez determinar cual es la mejor alternativa para alcanzar nuestra meta.



Sr. LUIS EDUARDO VELASCO MARIN  
GERENTE GENERAL