



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

INFORME DE GERENCIA POR EJERCICIO ECONOMICO 2008

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

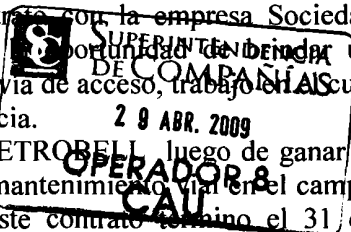
Un año difícil debido a las nuevas políticas del estado con las empresas petroleras, políticas encaminadas a una mejor distribución de las utilidades por la extracción y comercialización del petróleo. La propuesta del gobierno de 90-10 fue no aceptada por el sector petrolero lo que ocasionó una paralización total de las inversiones de dicho sector en el país hasta llegar a un punto de equilibrio. Pese a todos estos sucesos, la posición económica financiera de la empresa se refleja en los resultados que procedo a analizarlos.

Ambiente económico político:

El año 2008 termina con una inflación bastante mayor a la proyectada, esto es por la influencia de la crisis internacional, sin embargo podemos calificar al año 2008 como un año de éxito económico pese a todo el cierre de la inversión del sector petrolero, pero el estado a través de Petroproducción fue quien se hizo cargo de la inversión.

Objetivos comerciales

1. Se ejecutaron satisfactoriamente todo el año 2008 contratos de mantenimiento vial con Petroproducción, los mismos que tenían una duración de 60 y 90 días cada uno, contratos que para ganarlos debíamos participar en concurso de ofertas.
2. El contrato de mantenimiento vial con la empresa PERENCO LIMITED que se encontraba con una renovación provisional hasta el mes de marzo 2008, fue en realidad una pérdida para la empresa ya que únicamente se manejaron con horas mínimas de máquina según contrato, las mismas que no cubren los costos operacionales. Convocaron a un nuevo concurso el mismo que no fue ganado por la empresa ya que debíamos ubicarnos con precios reales. Basados en la buena experiencia, obtuvimos un nuevo contrato con la empresa Sociedad Internacional Petrolera S.A., a quien tuvimos la oportunidad de brindar un servicio nuevo como fue la construcción de una vía de acceso, trabajo en el cual no hay mayor rentabilidad, pero sí gran experiencia.
3. Se logró nuevamente trabajar con la empresa PETROBELL, luego de ganar el concurso de ofertas para brindar el servicio de mantenimiento vial en el campo Tiguino durante el segundo semestre 2008, este contrato terminó el 31 de diciembre del 2008.
4. Se procedió a la compra con la renovación de la maquinaria adquiriendo unas máquinas nuevas en IIASA Quito con financiamiento de la financiera del exterior IIASA. Además de importar otras máquinas usadas pero en perfecto estado de funcionamiento del Banco Internacional





ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

5. Continuamos dando servicio en obras pequeñas a nuestros clientes anteriores dentro de la misma área.
6. Mantener y mejorar el posicionamiento de la compañía dentro del mercado de servicios en el área petrolera a base de buen servicio y cumplimiento que en este caso reemplaza a publicidad.
7. Se participó en el concurso para brindar servicio de mantenimiento vial a la empresa Petroproducción, durante tres años a partir del 2 de Enero del 2009.

Objetivos administrativos:

En esta área no se dieron mayores cambios, pero si es necesario una reorganización total del área administrativa, me refiero a poner en práctica una reingeniería que permita un conocimiento documentado de cada función por área y persona, lo que nos permitiría mejores resultados.

Administrar adecuadamente los recursos de la empresa para poder contar con el aporte de la empresa para la adquisición de las nuevas maquinarias y obteniendo el crédito respectivo en la diferentes instituciones financieras.

El proceso contable y administrativo se mantuvo bajo el contrato con la empresa All work Cia. Ltda.

Objetivos financieros:

Continuamos con la línea de crédito abierta con el Banco Internacional la que nos ha permitido ejecutar los proyectos sin anticipo del contratante, esto quiere decir que contamos siempre con el respaldo financiero oportuno a través de créditos a corto y largo plazo. Utilizando un crédito a largo plazo, se procedió al pago total de las máquinas que se importaron desde los Estados Unidos.

Se procedió a reactivar el cupo de crédito con la financiera internacional "IIASA Caterpillar" para la adquisición en el mes de septiembre y noviembre/08 de tres máquinas nuevas, dos motoniveladoras 135 y 140 H y un rodillo vibratorio CS533. Todo esto fue posible en base al cumplimiento oportuno de los créditos adquiridos.

Se adquirió dos vehículos para la movilización de los ingenieros fiscalizadores y gerencia general en el oriente, esto se realizó con el financiamiento del Banco de Guayaquil y Automotores Continental.

ACTIVIDADES RELEVANTES DEL PERIODO 2008

Ganar durante todo el año los concursos de ofertas cada tres meses y lo más importante es haber ganado el contrato de mantenimiento vial para tres años consecutivos con Petroproducción.

Ganar nuevamente el contrato de mantenimiento vial con la empresa PETROBELL aunque sea por el segundo semestre del año, contrato que se lo ejecutó en intervalos de tiempo mientras se presentaba la oferta a Petroproducción.

En el área de personal, se contrató un mecánico a tiempo completo ya que el parque automotor amerita un permanente y programado mantenimiento.



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

ASPECTOS NEGATIVOS

Perder al cliente Consorcio Bloque 7 y 21 (PERENCO) como cliente, sin embargo mantener un contrato con ellos bajo los precios y condiciones anteriores únicamente generaba pérdidas.

POSICIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA

Mantenemos la misma política de cumplimiento crediticia de siempre y que es la que nos permite crecer y desarrollarnos. El informe del comisario de la compañía nos proporciona la realidad en cifras. Contamos siempre con los proveedores que nos permite trabajar con un crédito de 30 días y con el nuevo contrato se obtuvo la apertura de otros proveedores importantes de materiales de construcción tanto en la ciudad de Quito como en el Coca que son nuestros proveedores de transporte y material pétreo.

Por lo que se concluye que contamos con el respaldo crediticio de la banca y de proveedores de materiales de la construcción, cimientos básicos para nuestras actividades.

DESTINO DE LAS UTILIDADES

Se sugiere la reinversión los que nos facilita capital de trabajo y disminución del gastos financiero.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

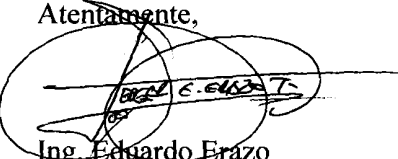
Es necesario el incremento del parque automotor (volquetas) para que en el nuevo contrato de mantenimiento vial con Petroproducción, el rubro de acarreo de material no se traslade a otros beneficiarios sino que quede en la empresa para pagar las volquetas que se adquiera.

Es muy importante mejorar toda el área de seguridad industrial, equipamiento y organización que son consecuencia del crecimiento que va teniendo la empresa, el no poner énfasis en esta recomendación ocasionará un crecimiento desorganizado que tendrá finalmente un costo mayor.

Es emergente revisar y mejorar los ingresos del personal de Supervisión, ingeniería y operadores de maquinaria ya su buen rendimiento y colaboración constituyen pilares muy valiosos en el desenvolvimiento de la empresa, además el mercado laboral principalmente en el área de operadores de maquinaria ha fijado nuevos salarios debido a la ausencia de este personal que ha emigrado a otros países. Organizar una capacitación constante para todo el personal.

Se recomienda que en base a como han cambiado las leyes, se debe contratar directamente al personal administrativo y contable para evitar problemas legales futuros.

Atentamente,



Ing. Eduardo Erazo
Gerente General