



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

INFORME DE GERENCIA POR EJERCICIO ECONOMICO 2007

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

Un año más de actividades y la empresa ha logrado mantenerse en un mercado difícil y competitivo como es el brindar servicios a las empresas petroleras, sector que con las políticas del nuevo gobierno cuya finalidad tiende a una repartición más equitativa de los ingresos generados por el gran recurso económico que nos provee la madre naturaleza que es el petróleo, esto, ha ocasionado una paralización de la inversión y actividades mismas de las compañías a quienes brindamos servicios lo que ha ocasionado también una paralización parcial de la empresa durante el tercer trimestre del año lo que nos ocasiona resultados negativos para la empresa.

Ambiente económico político:

El año 2007 termina con una inflación del 3.32% mayor en un 0.45% a la del 2006 y superior a la proyectada por el estado, esto es debido a los cambios que se preparan y aplican de un momento a otro en la Asamblea de plenos poderes elegida por los ecuatorianos que cansados de ver el saqueo continuo a los bienes de todos y con el afán de dar un giro de 180 grados a la economía del país se la eligió. El gobierno con una inclinación socialista pero no bien planificada y ante todo enfrentándose con el factor tiempo y un pueblo que espera milagros de un grupo electo quienes con tan solo dictar leyes y atacar a los sectores de poder intenta satisfacer la gran deuda social que ya no puede esperar más tiempo. Nuevamente, lo más crítico de este escenario es que las empresas internacionales disminuirán sus inversiones causando una baja muy grande de trabajo lo que se reflejará en un aumento del desempleo.

Objetivos comerciales

1. Se obtuvo nuevamente la renovación del contrato de mantenimiento vial hasta enero 31-08 con el Consorcio Bloque 7 y 21, contrato que fue favorable para la empresa hasta el mes de julio y a partir de esta fecha fue cortado al valor mínimo como lo explicaré posteriormente.
2. Se decidió incorporar un nuevo cliente que es la empresa estatal Petroproducción, previo las averiguaciones respectivas principalmente asegurándonos que están cumpliendo con los pagos. Nos presentamos a ofertar el servicio de mantenimiento vial en la zona del Libertador en el oriente, con un resultado totalmente positivo, lo que nos ayudó a solventar parte de las necesidades económicas de la empresa. Claro está que fue un contrato de dos meses y que fue necesario alquilar maquinaria ya que la nuestra estaba comprometida en el Consorcio B7 y 21.
3. Se adquirió dos camionetas Toyota doble cabina a diesel para servicio del personal de supervisión y un vehículo tipo Jeep-Montero Mitsubishi para servicio de la gerencia de operaciones en el oriente. Con estas adquisiciones se tiene un parque automotor nuevo y operativo al igual que las maquinarias.



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

4. Con la reinversión de utilidades, a fin de año que se dispuso de liquidez, se procedió a la compra de una nueva máquina motoniveladora nueva al representante de caterpillar en Ecuador que es IIASA, se procedió a la compra pagando un 45% al contado y por el saldo se obtuvo un crédito con la financiera de Caterpillar en el exterior. Con esta adquisición se completó el reemplazo del equipo de mantenimiento vial que ya cumplió su vida útil y principalmente no nos permitía concursar en ninguna empresa debido al año obsoleto del equipo.
5. Se procedió a la venta de una plataforma cama alta la misma que se encontraba en mal estado y al disponer de un solo trailer, esta se estaba deteriorando más estando en stand by. Se vendió al mejor postor ya que no habían mayores interesados debido a la inactividad del sector.
6. Continuamos dando servicio en obras pequeñas a nuestros clientes anteriores dentro de la misma área.
7. Mantener y mejorar el posicionamiento de la compañía dentro del mercado de servicios en el área petrolera a base de buen servicio y cumplimiento que en este caso reemplaza a publicidad.

Objetivos administrativos:

Debido a la baja productividad de la empresa no se pudo continuar con el objetivo de obtener las calificaciones ISO. Además la empresa Allwork quien brinda el servicio de administración contable realizó un cambio de todo el personal contable lo que ocasionó un atraso de información del proceso contable el mismo que se va superando.

Objetivos financieros:

Continuamos con la línea de crédito abierta con el Banco Internacional la que nos ha permitido ejecutar los proyectos sin anticipo del contratante, esto quiere decir que contamos siempre con el respaldo financiero oportuno a través de créditos a corto y largo plazo.

Se procedió a obtener la financiación del saldo de la máquina adquirida en IIASA con la financiera internacional "Caterpillar Financial Services Corporation" a un plazo de 30 meses. Este fue concedido inmediatamente debido a la excelente experiencia crediticia que ha mantenido siempre la empresa.

Igualmente se obtuvo dos préstamos bajo el sistema Leasing otorgado por el banco Internacional los mismos que financiaron la compra de las camionetas Toyota a un plazo de 24 meses.



El banco de Guayaquil, financió el saldo de la compra del vehículo Montero a un plazo de dos años el mismo que se iniciará el pago el año 2008.



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

ACTIVIDADES RELEVANTES DEL PERIODO 2007

Obtener la renovación del contrato de mantenimiento vial con la empresa PERENCO, bajo las mismas condiciones y precios del año 2006, este contrato nos permite cubrir con los costos operativos y así poder dedicarnos a ingresar a otras empresas.

Incorporar en nuestros clientes a la estatal Petroproducción, esperamos continuar brindando servicio y principalmente hacerlo con nuestro equipo.

Se incorporó a la empresa una persona especializada en Seguridad Industrial y medio ambiente para que forme el área, la documente y controle que se cumplan con todos los procedimientos que conducen al bienestar de la empresa para mantener con gran propósito conseguida hasta hoy de cero accidentes personales. Esperamos lograr esta misma meta con los activos de la empresa.

Esta decisión es totalmente imprescindible ya que es un requisito para brindar el servicio con empresas multinacionales.

ASPECTOS NEGATIVOS

El descuido del abogado de la empresa en tramitar la capitalización de la reinversión decidida del ejercicio 2006, ocasionó la nulidad del beneficio de la rebaja del impuesto a la renta por la reinversión, razón por lo que fue necesario la presentación de una declaración sustitutiva y acogerse a la reliquidación respectiva. Para proceder a este pago se solicitó al SRI un plan de pagos en cuotas mensuales. El Abogado Ycaza, se comprometió a compensar a los socios por este perjuicio.

Nos enfrentamos por primera vez de la existencia de la empresa a un **resultado negativo** (Pérdida en el ejercicio contable) ocasionado por la baja productividad del contrato de mantenimiento vial que se mantiene con el Consorcio B7 y 21 debido a las a los ajustes de cuentas del gobierno con las empresas petroleras, la empresa CONSORCIO B7 y 21 con quienes manteníamos un contrato de mantenimiento vial hasta el 31-01-2008, desde el mes de septiembre/07 ordenó que no se ejecute ni una hora más de las horas mínimas contratadas, lo que durante todo estos cinco años de servicio solamente eran datos referenciales ya que el trabajo en realidad era superior al tiempo mínimo especificado en el contrato. No era conveniente entrar en litigio o dar por terminado el contrato aunque esta decisión de continuar hasta la fecha de término contractual no nos permitía trabajar con menos personal del contratado debido a que se debía cumplir el mínimo del contrato en 30 días del mes. Esto significó un trabajo de 3 horas diarias y pagar a los empleados el mínimo de 8 horas diarias. Todo esto lo aceptamos ya que se suponía que sería un problema de días, pero se convirtió en meses hasta llegar al término del contrato, sin embargo nos solicitaron una prolongación del mismo hasta el 31-03-08 bajo las mismas condiciones pero con la proyección de la renovación del contrato ya que se presumía un acuerdo con el gobierno, escenario que no se dio. A más del cambio de gerentes y administradores en la petrolera, quienes tratan de obtener siempre menores costos ocasionando los resultados negativos.



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

POSICIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA

Mantenemos la misma política de cumplimiento crediticia de siempre y que es la que nos permite crecer y desarrollarnos. El informe del comisario de la compañía nos proporciona la realidad en cifras. Contamos siempre con los proveedores que nos permite trabajar con un crédito de 30 y 45 días. Con el nuevo contrato se requiere de mayor liquidez debido que el consumo de combustible es más alto y no hay crédito.

Contamos con un nuevo proveedor de servicio de transporte de material pétreo que es el Sr. Ipólito Ortega, quien financia hasta que el contratista cancela valor facturado, esto nos proporciona un alivio de liquidez. Por lo que se concluye que contamos con el respaldo crediticio de la banca y de proveedores de materiales de la construcción, cimientos básicos para nuestras actividades.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Es necesario la renovación de clientes, revisar las políticas de comercialización para estar preparados para épocas críticas.

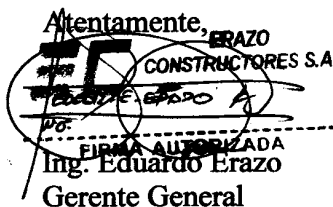
Es muy importante mejorar toda el área de seguridad industrial, equipamiento y organización que son consecuencia del crecimiento que va teniendo la empresa, el no poner énfasis en esta recomendación ocasionará un crecimiento desorganizado que tendrá finalmente un costo mayor.

Se recomienda la venta de las maquinarias cuyos años de fabricación ya no son permitidas por los contratantes, además de ocasionar gastos excesivos en su mantenimiento debido a que cumplieron su vida útil por dos períodos. Se debe tratar de recuperar al menos lo invertido en los últimos mantenimientos y previo el avalúo respectivo.

Revisar y mejorar los ingresos del personal de Supervisión e ingeniería ya que es poseemos un buen elemento humano y profesional y colaboración constituyen pilares muy valiosos en el desenvolvimiento de la empresa.

Organizar una capacitación constante para todo el personal.

Se debe contar con un mejor asesoramiento legal debido a los cambios legales y tributarios para mantenernos siempre en la línea de cumplimiento con todos los entes de control sin perjudicar el desenvolvimiento de la empresa.

Atentamente,

Firma Autorizada
Ing. Eduardo Erazo
Gerente General

