



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

90360

ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

INFORME DE GERENCIA PERIODO 2006

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

Gracias por haberme permitido un año más representar a la empresa, representación que me ha llenado de orgullo y satisfacciones pese al entorno político cambiante, expondré a ustedes un breve análisis previo a mi informe de las actividades del periodo 2006.

AMBIENTE POLITICO:

Nuevamente un año de elecciones presidenciales las mismas que propician un ambiente de incertidumbre política marcada por una leve esperanza de cambio respecto al futuro del pueblo ecuatoriano de quien formamos parte y debemos estar dispuestos a contribuir con ánimo positivo para este fin.

Los gobiernos seccionales de la amazonía principalmente trataron de cumplir con el pueblo que los eligió mediante presiones inadecuadas a las empresas extranjeras que se encuentran operando en el área petrolera a través de movilizaciones y paros anárquicos los mismos que no tuvieron ninguna atención del gobierno transitorio del Dr. Alfredo Palacios ocasionando graves pérdidas al país y principalmente a las empresas que brindamos servicios y financiamos las operaciones.

Es por ello que debemos brindar nuestro voto de confianza para que el presidente electo Economista Rafael Correa pueda cumplir con las promesas de un nuevo país con cambios relevantes que brinden mejoras sociales, económicas y laborales para la perseverancia de la democracia en nuestro país.

AMBIENTE ECONOMICO:

La actividad económica mostró un desempeño favorable para el Ecuador reflejada en un crecimiento un crecimiento de la economía impulsada por el sector comercial e industrial pese a las mínimas reformas económicas las que impidieron mejores relaciones comerciales con otros países.

El crecimiento de la actividad económica se vio reflejada en el fortalecimiento salarial de los trabajadores a valores reales tanto en sector público y privado al igual que las remesas de los inmigrantes lo que permitió el crédito de consumo.



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

Hay que resaltar que la inflación anual según fuente del Banco Central fue del 2.87%, siendo esta inferior a las del año 2005 que cerró en 3.14%. Esto quiere decir que los precios internos se fueron ajustando a la dolarización.

Con este ambiente político económico vivido hemos cumplido con los objetivos que describo.

OBJETIVOS COMERCIALES:

1. Un año más se ejecutó satisfactoriamente el contrato de mantenimiento vial con el CONSORCIO BLOQUE 7 Y 21 anteriormente llamada PERENCO ECUADOR LIMITED, quienes nuevamente reconocieron nuestra eficiencia, cumplimiento y honestidad brindándonos nuevamente la oportunidad de continuar brindando el servicio en el año 2007.
2. Se concluyeron contratos adicionales iniciados el año 2005 tanto con CITY ORIENTE como con el CONSORCIO BLOQUE 7 Y 21.
3. Se logro reingresar a brindar servicios a la empresa PETROBRAS a través de la ejecución de dos proyectos pequeños de los cuales económicamente no son favorables para la empresa debido a las exigencias administrativas y cumplimiento de normas de seguridad industrial principalmente no consideradas al momento de valorizar la oferta.
4. Debido a la poca demanda de un vehículo tanquero lo que ocasionó una inversión improductiva, se procedió al cambio de servicio cambiándole al chasis del banquero por el de una volqueta de capacidad 8m3 lo que nos permite dar un mejor servicio en la provisión del material pétreo.
5. Se adquirió una camioneta Toyota doble cabina para el servicio de los ingeniero de operaciones ya que el vehículo anterior asignado a esta área presentaba un gran deterioro por lo que salió a la ciudad de Quito para un mantenimiento total.
6. Se ha tratado de mantener y mejorar el posicionamiento de la compañía dentro del mercado de servicios en el área petrolera a base de buen servicio y cumplimiento pese a la gran competencia existente.
7. Se continúa con el contrato del camión NPR para el servicio de movilización de materiales a los diferente proyectos en el oriente.
8. Se adquirió un tanquerito con capacidad de 200 galones el mismo que se remolca a los vehículos para proveer del combustible a la maquinaria en los sitios de trabajo.

OBJETIVOS ADMINISTRATIVOS:

1. Se mantiene contratado el servicio del área administrativa, esto incluye proceso completo del área contable, bodega, mensajería y limpieza tanto en el Coca como de la ciudad de Quito con la empresa de servicios especializados ALL WORK CIA. LTDA. Esta empresa nos brinda apoyo



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

con algunos servicios de construcción, sin embargo cabe mencionar que es pertinente realizar la reingeniería organizacional sugerida el año anterior.

2. Se contrató una persona especializada para la elaboración e implantación del manual de normas y procedimientos de seguridad industrial y medio ambiente, requisito básico para ser calificados como proveedores de servicios de la empresas petroleras ya sean operadoras o de servicios misceláneos.
3. Para ejecutar el proyecto con la empresa PETROBRAS en el bloque 18 fue necesario contratar dos supervisores de seguridad industrial y medio ambiente (titular y reemplazo) debido a que las exigencias del contrato era mantener todos los días de duración del contrato cubierta estas áreas, al igual que dos personas para cumplir con procedimientos administrativos del proyecto tanto en Quito como en el Coca.

OBJETIVOS FINANCIEROS:

1. El nombramiento por parte del Servicio de Rentas Internas como Contribuyentes especiales nos permitió recuperar todo el crédito tributario que lo manteníamos desde el inicio de la empresa lo que nos brinda mayor liquidez.
2. Continuamos con la línea de crédito abierta con el Banco Internacional la que nos ha permitido ejecutar los proyectos sin anticipo del contratante, esto quiere decir que contamos siempre con el respaldo financiero oportuno a través de créditos a corto y largo plazo.
3. Se ha cumplido oportunamente con el crédito otorgado por la financiera internacional "Caterpillar Financial Services Corporation" para la adquisición en el mes de septiembre/05 de una nueva máquina excavadora CAT 320C.
4. No ha sido necesario un endeudamiento bancario pero sí se ha mantenido un manejo eficiente para el futuro.
5. Se recuperó de la compañía de Seguros Oriente el valor por el que se tenía asegurado al tracto camión siniestrado. Con este dinero se procedió a la importación de maquinaria necesaria para el mejor servicio de la empresa.

ACTIVIDADES RELEVANTES DEL PERIODO 2006

1. Obtener la renovación del contrato de mantenimiento vial con el Consorcio Bloque 7 y 21, claro que con nuevos precios principalmente en el rubro cuadrilla debido a los incrementos de salarios para la mano de obra no calificada la misma que será cubierta con integrantes de las comunidades de la zona quienes lograron convenios excepcionales a través de paralizaciones al área productiva.
2. Con la recuperación del costo asegurado del trailer siniestrado, se realizó la Importación de dos máquinas un Rodillo y una Retroexcavadora ya que las existentes han cumplido su primer ciclo de vida y requieren inversión en mantenimiento para quedar de equipo de apoyo para nuevos contratos, con la nueva maquinaria se ejecutará el contrato de mantenimiento vial renovado.



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

ASPECTOS NEGATIVOS

1. Pérdida de un trailer marca Freithliner PAO 715 siniestrado en la entrada a la ciudad del Coca zona conocida como el Cañon de los Monos cuando retornaba de la ciudad de Quito luego de entregar máquina motomixer alquilada para cumplir con contrato de hormigones con el Consorcio.
2. No lograr mayores contratos para la empresa pese al buen posicionamiento de la empresa logrado en base a cumplimiento serio y responsable, esto se atribuye al incremento de oferentes de servicios similares (mayor competencia).
3. Se obtendrá una pérdida aproximada del 15% en el contrato con la empresa PETROBRAS por no haber considerado en la oferta los costos para la contratación del personal de seguridad industrial con el reemplazo respectivo al igual que el administrativo ocasionado por el sistema operativo-administrativo que se debía seguir bajo las exigencias de fiscalización del proyecto por la empresa TECNIE quien representa al contratante. Además de no haber sido aceptado el plan de alojamiento y movilización del personal lo que exigió y exigirá hasta el final de la obra que es la contratación de una buseta a más de los vehículos de la empresa que involucra costos adicionales.

POSICIÓN FINANCIERA Y EVALUACIÓN DE RESULTADOS DE LA EMPRESA

1. Mantenemos la misma política de cumplimiento crediticia de siempre y que es la que nos permite crecer y desarrollarnos. El informe del comisario de la compañía nos proporciona la realidad en cifras.
2. Contamos siempre con los proveedores que nos permite trabajar con un crédito de 30 días y con el nuevo contrato se obtuvo la apertura de otros proveedores importantes de materiales de construcción tanto en la ciudad de Quito como en el Coca que son nuestros proveedores de transporte y material pétreo.
3. Por lo que se concluye que contamos con el respaldo crediticio de la banca y de proveedores de materiales de la construcción, cimientos básicos para nuestras actividades.
4. La utilidad operacional es inferior al año 2005 pero la misma esta relacionada con la baja de los ingresos, sin embargo el total de la utilidad del ejercicio se muestra incrementada por el ingreso de la recuperación del activo, valor que constituye un ingreso exento tributariamente al igual que el mismo no será tomado en cuenta para el cálculo de 15% para la participación de los trabajadores. Para realizar esta omisión se procedió a varias consultas legales tanto en el ministerio de trabajo como en finanzas.



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

5. El valor de la recuperación del activo siniestrado se destino para cubrir una parte de la nueva maquinaria adquirida mediante importación.

DESTINO DE LAS UTILIDADES

Se sugiere la reinversión máxima en base al ingreso por la recuperación del activo siniestrado lo que brinda mayor rentabilidad y confianza a nuestros clientes y proveedores respecto a nuestro soporte patrimonial. Sin embargo se puede realizar la repartición de utilidades de ejercicios anteriores a los socios de así convenir a sus intereses.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Señores accionistas, es necesario completar la inversión en el incremento del equipo pesado caminero que es la Motoniveladora lo que nos permitirá mejorar los ingresos y crecimiento de la empresa.

Invertir en renovar el sistema de radio comunicación básico para el desenvolvimiento del personal y conocimiento de actividades, más aún si nos orientamos hacia otras zonas del país.

Es muy importante mejorar toda el área de seguridad industrial, equipamiento y organización que son consecuencia del crecimiento que va teniendo la empresa, el no poner énfasis en esta recomendación ocasionará un crecimiento desorganizado que tendrá finalmente un costo mayor.

Invertir en dotar de un sistema de abastecimiento de energía eléctrica al campamento de la ciudad del Coca ya que el actual es muy deficiente y entorpece y no permite desarrollar eficientemente las actividades administrativas operativas por los constantes apagones o cortes de energía.

Se debe revisar la política de precios al momento de presentar ofertas ya que es necesario revisar y mejorar los ingresos del personal de Supervisión e ingeniería ya que su buen rendimiento y colaboración constituyen pilares muy valiosos en el desenvolvimiento de la empresa, o en su efecto revisar áreas en las que se puede bajar los costos. Organizar una capacitación constante para todo el personal.

Se debe revisar la política de contratación del personal ocasional debido a la tendencia de desaparición de las empresas intermediadoras de personal.

Atentamente,

Ing. Eduardo Erazo
Gerente General