



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

## INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO ECONOMICO 2014

**SEÑORES**

**ACCIONISTAS DE LA EMPRESA  
ERAZO CONSTRUCTORES S.A.**

Estimados socios:

En mi calidad de Gerente y Representante legal de la compañía ERAZO CONSTRUCTORES SA., me permito informar a ustedes sobre los resultados financieros de la compañía por el ejercicio económico 2014.

Una vez más agradezco a ustedes señores accionistas por la confianza y el apoyo brindado para poder administrar los negocios de la compañía desde el 1ro. De enero al 31 de diciembre del 2014, apoyo que no solo se ha basado en la confianza sino en el aspecto económico mediante los nuevos créditos en momentos de iliquidez ocasionado por el no pago oportuno de nuestros clientes.

En cumplimiento con la Resolución No. 92-1-4-3-013 del 13 de octubre de 1992 del Reglamento de la Superintendencia de Compañías, informo lo siguiente:

1. Hemos cumplido con los objetivos planteados referente a mejorar la situación financiera, reflejando COMO RESULTADO DE LAS OPERACIONES EN ESTE EJERCICIO ECONOMICO UNA UTILIDAD.
2. He cumplido con las disposiciones de la Junta General de Accionistas en relación con la operación de la Compañía para el ejercicio 2014.
3. Durante este ejercicio económico no se ha suscitado hechos relevantes que requieran de atención especial.
4. Al cierre del ejercicio económico 2014 y 2013, la compañía ha tenido los siguientes resultados:

	2014	2013
UTILIDAD (PERDIDA) DEL PERIODO	823782.83	930450.25

Pese a que en el ejercicio económico 2014 los ingresos son mayores a los del 2013, la utilidad final se ha visto disminuida debido a que los costos operacionales son superiores principalmente en mano de obra ya que en acatamiento de las leyes laborales se debió



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

realizar mejoras salariales mediante el pago de un bono de rendimiento. Además con la finalidad de colaborar con nuestros clientes quienes nos brindan la oportunidad de ingresar en la **construcción de plataformas, han** requerido que estas obras se ejecuten en tiempos records debido al ingreso de los taladros en el campo lo que ocasionó una contratación mayor de mano de obra calificada y además del incremento del precio de los tickets que hay que comprar en el municipio para la provisión del material pético.

Este esfuerzo estoy seguro se verá el fruto en el nuevo ejercicio contable ya que hemos obtenido la experiencia para la participación en licitaciones de estos rubros.

5. Como siempre señores accionistas ustedes han demostrado confianza en el país y principalmente en su capacidad como emprendedores, y, para dar cumplimiento a las nuevas metas trazadas es necesario se mantenga la política de reinversión de las utilidades generadas hasta por la suma máxima de US \$ 400000.00 y se proceda a capitalizar en el ejercicio 2015.

Esta reinversión permitirá seguir renovando algunas máquinas que ya han terminado su vida útil e incrementar otras ya que debemos continuar con la diversificación de las actividades productivas de la empresa principalmente obteniendo contratos de construcción de plataformas las mismas que demandan más inversión en equipo y maquinaria pero que generan una mayor utilidad debido al corto tiempo de ejecución de los proyectos.

Adicionalmente se debe considerar la inserción de un profesional especialista en el área mecánica y eléctrica necesarios para la construcción de las plataformas ya que son actividades que actualmente son subcontratadas a empresas especialistas, pero si se cuenta con el personal con la experiencia necesaria, la empresa también puede mejorar su curriculum en este sector.

6. En vista del éxito obtenido el mismo que es producto de metas y recomendaciones, expongo el siguiente planteamiento para el nuevo ejercicio económico:
  - a) Seguir manteniendo las buenas relaciones comerciales con nuestros clientes y buscando los mejores medios para que se de cumplimiento con el plazo de recuperación de la cartera lo que nos brinda liquidez.
  - b) Buscar nuevos segmentos de negocios de servicios en el sector privado principalmente para que en etapas de crisis económica del gobierno nacional ocasionado por la baja del precio del petróleo, la empresa disponga de otras alternativas de recursos generados por proyectos y de esta manera disponer de liquidez para el desarrollo de

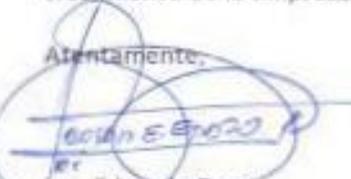


ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

las actividades ya que en el ejercicio 2014 mantuvimos el apalancamiento con el sector financiero y créditos de los accionistas, pero esto afecta a los índices financieros y que netamente son ocasionados por el retraso en el pago de nuestros clientes.

- c) Buscar nuevos segmentos de negocios en otras provincias
- d) Debemos poner más énfasis en el proceso de calificación para la obtención de la certificación de las normas ISO 9001-2008 iniciada, ya que solamente nos brindará beneficios y ratificará la eficiencia de nuestra gestión, esto se logrará aplicando las recomendaciones del implementador y es contratando el auditor interno de sistemas de gestión permanente para lograr el objetivo.
- e) En relación a la mejora del sistema contable planteado como meta para el 2015, se han obtenido algunas cotizaciones de sistemas ERP y de sistemas similares al que por el momento la empresa dispone y finalmente se decidió por un sistema contable que sin ser un ERP nos brindará inicialmente obtener los reportes contables necesarios y con las renovaciones que los cambios del SRI exigen como es la facturación electrónica. Este proceso se inicia desde enero 2015 ya que la empresa es un contribuyente especial, sin embargo debido a que la implementación de nuevos sistemas requieren de tiempo se tomó como opción trabajar con el sistema del SRI en la facturación y emisión de documentos de retención. El sistema contratado nos exige además nuevas inversiones en mejoramiento de computadores, servidores y sistemas operativos además de brindarnos el servicio de desarrollo personalizado para lograr la automatización de todas las áreas de gestión de la empresa y así obtener resultados más oportunos que nos permitan seguir tomando decisiones acertadas. Igualmente nos ayudará en el crecimiento que se tiene como meta y estoy seguro que la implementación culminará en el 2015.

Finalmente, quiero hacer extensivo mi agradecimiento a todo el personal de la empresa quienes colaboran con eficiencia en la obtención de los objetivos trazados y han aportado para el crecimiento de la empresa.

Atentamente,  
  
Ing. Eduardo Erazo  
Gerente General

Quito, 25 de marzo 2015