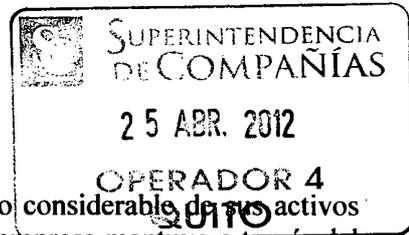




ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO FISCAL 2011



A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

Durante el año 2011, la empresa experimento un crecimiento considerable de sus activos fijos debido a las exigencias del trabajo y la liquidez que la empresa mantuvo a través del cumplimiento de sus clientes y la gestión del área administrativo. En el área laboral se mantuvo una estabilidad con los trabajadores además de incrementar puestos de empleo en base al incremento de activos.

La empresa concluye eficientemente el contrato con PETROPRODUCCION que inicio el 2 de enero del 2009, además nos solicitaron la prórroga de la vigencia de este contrato previsto en el contrato por 90 días, siendo su nueva fecha de finalización el 21 de marzo del 2012. El contrato en ejecución de mantenimiento vial con la empresa PETROBELL se ha desarrollado con éxito y satisfacción del cliente. Se logró legalizar la subrogación del contrato de mantenimiento vial con RIO NAPO, además de incrementar algunos rubros y monto del mismo que esperamos se logre cumplir con este total, contrato que vence en enero 2013.

Objetivos comerciales

1. Se ejecuta satisfactoriamente el año 2011 el contrato de mantenimiento vial con Petroproducción, el mismo que estará vigente hasta marzo 2012 por la solicitud de prórroga.
2. Igualmente se ejecuta el contrato de mantenimiento vial con la empresa PETROBELL, obteniendo su renovación hasta 1 de junio del 2013. Cabe mencionar que se debió mantener los precios con el condicionante de haber incrementos de combustible, los precios serán revisado.
3. Se adquirieron activos fijos productivos como volquetas y maquinaria con capital propio y financiamiento del Banco Internacional
4. Se planifica e inspecciona maquinaria usada en muy buen estado para importar desde los Estados Unidos y así renovar la maquinaria que por su año de fabricación no pueden participar en concursos de ofertas.
5. Continuamos dando servicio en obras pequeñas a nuestros clientes anteriores dentro de la misma área.

Objetivos administrativos:

Se fortaleció el área administrativa con la contratación de personal de sistemas para que el sistema contratado pueda funcionar en toda su extensión y beneficios. Cabe mencionar que la implementación ha sido difícil por la falta de seriedad y cumplimiento por parte del vendedor del sistema con quien se termino en malos términos la relación comercial ya que la empresa proveedora del sistema no cumplió los términos contractuales y en vista de no



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

responder ni a la insistencia del llamado del abogado de la empresa. Se continúa con los servicios de la empresa auditora WILLI BAMBERGER & ASOCIADOS CIA. LTDA. quien ha presentado su informe luego de realizar y aplicar los procesos concernientes a su actividad.

Se procedió con la contratación del ingeniero de seguridad industrial y se implemento la contratación de un supervisor de transporte.

Objetivos financieros:

Continuamos con la línea de crédito abierta con el Banco Internacional la que nos ha permitido ejecutar los proyectos sin anticipo del contratante, esto quiere decir que contamos siempre con el respaldo financiero oportuno a través de créditos a corto y largo plazo. Utilizando un crédito a largo plazo, y la aportación en efectivo de la empresa se procedió a la compra de las VOLQUETAS, MAQUINARIA Y TRACTO CAMIONES. Todo esto fue posible en base al cumplimiento oportuno de los créditos adquiridos.

Se adquirió DOS camionetas para la movilización del supervisor de transporte e ingeniero de seguridad industrial al igual que un camión para el taller mecánico estas compras se las realizan con pago de contado debido a la liquidez que presenta la empresa y la oportunidad de precio del vehículo con esta forma de pago.

ACTIVIDADES RELEVANTES DEL PERIODO 2011

Ejecutar exitosamente el contrato con Petroproducción pese al nerviosismo político, la reestructuración de la empresa y lograr un pago oportuno de las facturas lo que nos ha permitido un crecimiento significativo y un mejor posicionamiento en el mercado.

Posicionarnos nuevamente con la empresa PETROBELL al ganar nuevamente el contrato de mantenimiento vial con vigencia hasta junio 2013-

En el área de personal, se contrató dos mecánicos a tiempo completo ya que el parque automotor amerita un permanente y programado mantenimiento.

Se procedió al pago de horas extras a los trabajadores omitiendo el bono anual que creo confusión e inconformidad en los trabajadores, además nos encontramos cada vez dando mejor cumplimiento a ley laboral.

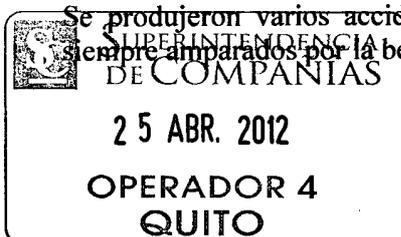
Se procedió a realizar un reajuste salarial basado en el mercado laboral.

Se ha incrementado las plazas de trabajo en la empresa lo que es una gran satisfacción a nivel social y de país.

Los informes positivos de la empresa auditora referente al manejo contable y financiero de la empresa, los mismos que se encuentran aplicados bajo las leyes del Ecuador, nos indica que se procedió a la implementación correcta del departamento de contabilidad.

ASPECTOS NEGATIVOS

Se produjeron varios accidentes de volquetas pero en este año con menos gravedad y siempre amparados por la bendición de Dios ya que no se perdieron vidas humanas.





ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

Lamentamos que la oferta presentada y ganada para ejecutar trabajos de mantenimiento vial en el campo SHUSHUFINDI con EP PETROECUADOR, fue asignada a otro oferente, aduciendo que se estaba ofertando con equipo comprometido en otro contrato con PETROPRODUCCION, sin tomar en cuenta que este equipo fue suspendido por ellos mismo. Este desvío del contrato fue únicamente por causas de corrupción e intereses de personas poco éticas en el desarrollo de sus funciones. Se procedió a apelar y realizar los reclamos pertinentes sin resultado positivo alguno, más bien, ocasionó malestar e inseguridad al gerente de la empresa.

POSICIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA

Mantenemos la misma política de cumplimiento crediticia de siempre y que es la que nos permite crecer y desarrollarnos. El informe del comisario de la compañía nos proporciona la realidad en cifras. Contamos siempre con los proveedores que nos permite trabajar con un crédito de 30 días y con el nuevo contrato se obtuvo la apertura de otros proveedores importantes de materiales de construcción tanto en la ciudad de Quito como en el Coca que son nuestros proveedores de transporte y material pétreo.

Por lo que se concluye que contamos con el respaldo crediticio de la banca y de proveedores de materiales de la construcción, cimientos básicos para nuestras actividades.

DESTINO DE LAS UTILIDADES

Se sugiere a los señores accionistas acogerse a la reinversión de las utilidades del presente ejercicio en la renovación de la maquinaria la misma que ha cumplido su vida útil.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Me mantengo en la misma recomendación del año 2010 pero esta vez sugiero la renovación de la maquinaria que cumplió su vida útil y además se debe adquirir maquinaria para el área de pavimentos.

Fortalecer y cumplir con toda la ley de SSA para lo que se debe realizar la contratación del médico ocupacional, realizar las adecuaciones respectivas del centro médico. Todo esto es en cumplimiento del crecimiento de la empresa.

Debido al gran crecimiento poblacional y ocupacional de la ciudad del Coca, se sugiere prever un nuevo sitio para las instalaciones del campamento ya que actualmente se encuentra en pleno centro de la ciudad y las nuevas regulaciones municipales serán tendientes a solicitar la reubicación de las empresas hacia las afueras de la ciudad ya que generan un algo grado de ruido con la maquinaria y equipos y vehículos.

Atentamente,

Ing. Eduardo Erazo
Gerente General

