



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

**INFORME DE GERENCIA
POR EJERCICIO ECONOMICO 2010**



A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

Luego de transcurrido un nuevo año y podríamos manifestar que la empresa ha mantenido una estabilidad laboral productiva debido a que mantiene el contrato de mantenimiento vial con su principal cliente PETROPRODUCCION, contrato que inicio el 2 de enero del 2009. Adicionalmente está vigente y en ejecución el contrato de mantenimiento vial con la empresa PETROBELL.

De acuerdo a las últimas reestructuraciones administrativas y legales de Petroproducción y las alianzas estratégicas realizadas por el estado con el gobierno venezolano mediante la constitución de la empresa de economía mixta RIO NAPO, con quien desde el 2 de enero del 2010 viene ejecutando el mismo contrato bajo su administración. El rendimiento del contrato mayor nos guía a que se realicen inversiones en los activos productivos para poder captar un porcentaje adicional de rentabilidad en la empresa la misma que se refleja en los resultados que se analizan.

Objetivos comerciales

1. Se ejecuta satisfactoriamente el año 2010 el contrato de mantenimiento vial con Petroproducción, mismo que estará vigente hasta el 2011.
2. Igualmente se ejecuta el contrato de mantenimiento vial con la empresa PETROBELL luego de renovar el contrato para brindar el servicio de mantenimiento vial en el campo Tiguino durante el segundo semestre 2010 hasta el 1 de junio del 2011.
3. Se adquirieron activos fijos productivos como volquetas y maquinaria con capital propio y financiamiento del Banco Internacional
4. Continuamos dando servicio en obras pequeñas a nuestros clientes anteriores dentro de la misma área.

Objetivos administrativos:

En esta área como se manifestó el año anterior que se ha invertido en un sistema contable para que brinde mayor facilidad en los registros, su implementación ha sido prolongada y proceso que ha causado el incremento de personal administrativo. Junto con esta creación, se procedió a la capacitación del nuevo sistema contable en línea con la ciudad del Coca donde se genera el mayor porcentaje de las actividades productivas de la empresa. En este año se procedió a la contratación de los servicios de la empresa Auditora externa WILLI BAMBERGER&ASOCIADOS CIA. LTDA en reemplazo MARTINEZ CHAVEZ Y ASOCIADOS CIA. LTDA.

Objetivos financieros:

Continuamos con la línea de crédito abierta con el Banco Internacional la que nos ha permitido ejecutar los proyectos sin anticipo del contratante, esto quiere decir que contamos siempre con el respaldo financiero oportuno a través de créditos a corto y largo



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

plazo. Utilizando un crédito a largo plazo, y la aportación en efectivo de la empresa se procedió a la compra de las dos volquetas Mack a la empresa Macasa, tractor D6R Caterpillar y la cargadora frontal H966 Caterpillar. Todo esto fue posible en base al cumplimiento oportuno de los créditos adquiridos.

ACTIVIDADES RELEVANTES DEL PERIODO 2010

Ejecutar exitosamente el contrato con Petroproducción pese a la incertidumbre en el ámbito político, la reestructuración de la empresa y lograr un pago oportuno de las facturas lo que nos ha permitido un crecimiento significativo y mantenemos bien posicionados en el mercado.

Continuamos trabajando con la empresa PETROBELL al ganar nuevamente el contrato de mantenimiento vial con vigencia hasta junio 2011.

Para una mejor atención del parque automotor se consolidó un equipo de trabajo en el taller el cual brinda un permanente y programado mantenimiento.

Basados en los incrementos de utilidades del ejercicio económico 2010, se procedió a otorgar un bono anual sobre la base de rendimiento y reconocimiento al esfuerzo realizado por los trabajadores a más de realizar pagos mensuales anticipados a las utilidades que generaría el ejercicio económico 2010. Este proceso permite a los trabajadores mejorar sus ingresos mensuales sin dejar de percibir un porcentaje extra en el mes de abril del siguiente año.

Se procedió a realizar un reajuste salarial basándose en el mercado laboral y con el fin de estandarizar los sueldos por cargos.

Se ha incrementado las plazas de trabajo en la empresa lo que es una gran satisfacción a nivel social y de país.

Los informes positivos de la empresa auditora referente al manejo contable y financiero de la empresa, los mismos que se encuentran aplicados bajo las leyes del Ecuador, nos indica que se procedió a la implementación correcta del departamento de contabilidad.

ASPECTOS NEGATIVOS

Por el tipo de actividad que se realiza se presentan eventos que están fuera de control de la Empresa, sin embargo cada vez que se suscitan se solventa de la mejor manera conjuntamente con las compañías de seguros con las cuales tenemos contratados los servicios en prevención de accidentes, muerte o responsabilidad civil.

POSICIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA

Mantenemos la misma política de cumplimiento crediticia de siempre y que es la que nos permite crecer y desarrollarnos. El informe del comisario de la compañía nos proporciona la realidad en cifras. Contamos siempre con los proveedores que nos permite trabajar con



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

un crédito de 30 días y con el nuevo contrato se obtuvo la apertura de otros proveedores importantes de materiales de construcción tanto en la ciudad de Quito como en el Coca que son nuestros proveedores de transporte y material pétreo.

Por lo que se concluye que contamos con el respaldo crediticio de la banca y de proveedores de materiales de la construcción, cimientos básicos para nuestras actividades.

DESTINO DE LAS UTILIDADES

Se sugiere a los señores accionistas acogerse a la reinversión de las utilidades del presente ejercicio misma que se destinará a la adquisición de activos productivos que serán el complemento para un mejor desempeño y rentabilidad de los contratos.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Me mantengo en la misma recomendación del año 2009 y es que se debe incrementar el parque automotor (volquetas) para obtener mayor rentabilidad del contrato de mantenimiento vial con Petroproducción principalmente del campo Sacha, ya que se proyecta para el 2011 que del total de facturación mensual el 70% corresponderá al rubro de acarreo de material, mismo que de no invertir se trasladará gran porcentaje de utilidad a otros beneficiarios subcontratistas.

Insisto en la importancia de mejorar toda el área de seguridad industrial, equipamiento y organización que son consecuencia del crecimiento que va teniendo la empresa, el no poner énfasis en esta recomendación ocasionará un crecimiento desorganizado que tendrá finalmente un costo mayor.

Debido al gran crecimiento poblacional y ocupacional de la ciudad del Coca, se sugiere prever un nuevo sitio para las instalaciones del campamento ya que actualmente se encuentra en pleno centro de la ciudad y las nuevas regulaciones municipales serán tendientes a solicitar la reubicación de las empresas hacia las afueras de la ciudad ya que generan un alto grado de ruido con la maquinaria, equipos y vehículos.

Se han realizado los contactos para la adquisición de un generador y transformador de energía eléctrica para uso exclusivo de la empresa ya que el servicio que brinda la empresa eléctrica de Sucumbíos no abastase las necesidades de la empresa y se está causando daño en los equipos electrónicos principalmente.

Es emergente la contratación de un profesional en el área de ingeniería y Seguridad Industrial debido al incremento del personal y maquinaria. Organizar una capacitación constante para todo el personal además del departamento médico.

Atentamente

Eduardo E. Erazo F.
ni
Ing. Eduardo Erazo
Gerente General

