



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

INFORME DE GERENCIA POR EJERCICIO ECONOMICO 2009

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS:

A transcurrido un nuevo año y podríamos manifestar que la empresa ha mantenido una estabilidad laboral productiva debido a que mantiene el contrato de mantenimiento vial con su principal cliente PETROPRODUCCION, contrato que inicio prácticamente el 2 de enero del 2009. Adicionalmente está vigente y en ejecución el contrato de mantenimiento vial con la empresa PETROBELL. Pese a las reestructuraciones administrativas y legales de Petroproducción quien es administrada por la rama de las fuerzas Armadas “la Marina del Ecuador” y las alianzas estratégicas realizadas por el estado con el gobierno venezolano mediante la constitución de la empresa de economía mixta RIO NAPO quien garantiza gran inversión para obtener mayor productividad del campo motivo de la alianza, (campo que forma parte del contrato con Erazo Constructores). El inicio de actividades de esta nueva empresa será a partir del mes de enero 2010. El rendimiento del contrato mayor nos guía a que se realicen inversiones en los activos productivos para poder captar un porcentaje adicional de rentabilidad en la empresa la misma que se refleja en los resultados que se analizan.

Ambiente económico político:

Económicamente, el país cerro el año fiscal con una inflación del 8.33%, el índice de desempleo fue de un 6,9 % registrado en igual periodo del año previo, convirtiéndose en la cifra más alta en los últimos dos años.

El repunte del índice del desempleo obedece a los efectos de la crisis mundial en su economía dolarizada, que ha visto mermados sus ingresos fiscales, principalmente, los petroleros.

Objetivos comerciales

1. Se ejecuta satisfactoriamente el año 2009 el contrato de mantenimiento vial con Petroproducción, mismo que estará vigente hasta el 2011.
2. Igualmente se ejecuta el contrato de mantenimiento vial con la empresa PETROBELL luego de ganar el concurso de ofertas para brindar el servicio de mantenimiento vial en el campo Tiguino durante el segundo semestre 2009 hasta el 1 de junio del 2010.
3. Se adquirió dos volquetas y un tracto camión nuevos a la empresa Macasa Quito con financiamiento del Banco Internacional y con la garantía prendaria de los mismos vehículos. Igualmente se adquirió una camioneta Ford 150 para provisión de materiales y repuestos.
4. Se planifica e inspecciona maquinaria usada en muy buen estado para importar desde los Estados Unidos y así renovar la maquinaria que por su año de fabricación no pueden participar en concursos de ofertas.



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

5. Continuamos dando servicio en obras pequeñas a nuestros clientes anteriores dentro de la misma área.
6. Mantener y mejorar el posicionamiento de la compañía dentro del mercado de servicios en el área petrolera a base de buen servicio y cumplimiento que en este caso reemplaza a publicidad.

Objetivos administrativos:

En esta área se ha dado un cambio total ya que debido a los cambios de las leyes laborales, se decidió implementar el departamento de contabilidad el mismo que forma parte del rol de la empresa, esto quiere decir que se liquidó el contrato de servicios administrativos con la empresa All Work Cia. Ltda. Junto con esta creación, se procedió a la contratación de un nuevo sistema contable en línea con la ciudad del Coca donde se genera las actividades productivas de la empresa. Este sistema entrará en funcionamiento desde enero 2010. Junto con esta inversión se debe invertir en nuevos equipos electrónicos como son computadoras y servidores.

Debido al crecimiento de los Activos de la compañía y para dar cumplimiento a los requerimientos de la Superintendencia de Compañías, se procedió a la contratación de los servicios de la empresa Auditora externa MARTINEZ CHAVEZ Y ASOCIADOS CIA. LTDA. quien ha presentado su informe luego de realizar y aplicar los procesos concernientes a su actividad.

Objetivos financieros:

Continuamos con la línea de crédito abierta con el Banco Internacional la que nos ha permitido ejecutar los proyectos sin anticipo del contratante, esto quiere decir que contamos siempre con el respaldo financiero oportuno a través de créditos a corto y largo plazo. Utilizando un crédito a largo plazo, y la aportación en efectivo de la empresa se procedió a la compra de las dos volquetas y un tracto camión. Todo esto fue posible en base al cumplimiento oportuno de los créditos adquiridos.

Se adquirió una camioneta para la movilización de los ingenieros y adquisiciones en el oriente, esta compra se la realizó con pago de contado debido a la liquidez que presenta la empresa y la oportunidad de precio del vehículo con esta forma de pago.

ACTIVIDADES RELEVANTES DEL PERIODO 2009

Ejecutar exitosamente el contrato con Petroproducción pese al nerviosismo político, la reestructuración de la empresa y lograr un pago oportuno de las facturas lo que nos ha permitido un crecimiento significativo y un mejor posicionamiento en el mercado.

Posicionarnos nuevamente con la empresa PETROBELL al ganar nuevamente el contrato de mantenimiento vial con vigencia hasta junio 2010-

En el área de personal, se contrató un mecánico a tiempo completo ya que el parque automotor amerita un permanente y programado mantenimiento.

Basados en los incrementos de utilidades del ejercicio económico, se procedió a otorgar un bono anual sobre la base de rendimiento y reconocimiento al esfuerzo realizado por los trabajadores a más de realizar pagos mensuales anticipados a las utilidades que generará el



ERAZO CONSTRUCTORES S.A.

ejercicio económico 2009. Este proceso permite a los trabajadores mejorar sus ingresos mensuales sin dejar de percibir un porcentaje extra en el mes de abril del siguiente año.

Se procedió a realizar un reajuste salarial basado en el mercado laboral. Se ha incrementado las plazas de trabajo en la empresa lo que es una gran satisfacción a nivel social y de país.

Los informes positivos de la empresa auditora referente al manejo contable y financiero de la empresa, los mismos que se encuentran aplicados bajo las leyes del Ecuador, nos indica que se procedió a la implementación correcta del departamento de contabilidad.

ASPECTOS NEGATIVOS

Debido a un accidente de tránsito en el que gracias a Dios no se perdieron vidas humanas pero sí la pérdida del activo productivo Volqueta Mercedes Benz que la compañía de seguros la declaró en pérdida total, este ingreso es el que se registra como ingreso exento.

Otro aspecto negativo lo consideramos la suspensión de un equipo de trabajo (motoniveladora y rodillo) en el contrato con Petroproducción en el campo Auca. Esta suspensión está prevista en una cláusula del contrato sin tener opción a ningún reclamo. Sin embargo nos ha permitido cumplir con el contrato con Petrobell y así evitamos la renta de esta maquinaria para dicho contrato. Sin embargo la gerencia está trabajando en participar en otros concursos para lograr un contrato fijo para este equipo.

POSICIÓN FINANCIERA DE LA EMPRESA

Mantenemos la misma política de cumplimiento crediticia de siempre y que es la que nos permite crecer y desarrollarnos. El informe del comisario de la compañía nos proporciona la realidad en cifras. Contamos siempre con los proveedores que nos permite trabajar con un crédito de 30 días y con el nuevo contrato se obtuvo la apertura de otros proveedores importantes de materiales de construcción tanto en la ciudad de Quito como en el Coca que son nuestros proveedores de transporte y material pétreo.

Por lo que se concluye que contamos con el respaldo crediticio de la banca y de proveedores de materiales de la construcción, cimientos básicos para nuestras actividades.

DESTINO DE LAS UTILIDADES

Se sugiere a los señores accionistas acogerse a la reinversión de las utilidades del presente ejercicio en la adquisición de volquetas y un tractor que será el complemento para un mejor desempeño y rentabilidad del contrato con Petroproducción.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Me mantengo en la misma recomendación del año 2008 y es que se debe incrementar el parque automotor (volquetas) para obtener mayor rentabilidad del contrato de

mantenimiento vial con Petroproducción principalmente del campo Sacha, ya que se proyecta para el 2010 que del total de facturación mensual el 70% corresponderá al rubro de acarreo de material, mismo que de no invertir se trasladará gran porcentaje de utilidad a otros beneficiarios subcontratistas.

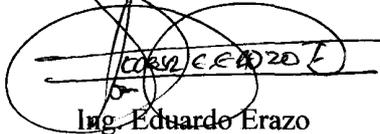
Insisto en la importancia de mejorar toda el área de seguridad industrial, equipamiento y organización que son consecuencia del crecimiento que va teniendo la empresa, el no poner énfasis en esta recomendación ocasionará un crecimiento desorganizado que tendrá finalmente un costo mayor.

Debido al gran crecimiento poblacional y ocupacional de la ciudad del Coca, se sugiere prever un nuevo sitio para las instalaciones del campamento ya que actualmente se encuentra en pleno centro de la ciudad y las nuevas regulaciones municipales serán tendientes a solicitar la reubicación de las empresas hacia las afueras de la ciudad ya que generan un algo grado de ruido con la maquinaria y equipos y vehículos.

Se debe adquirir un transformador de energía eléctrica para uso exclusivo de la empresa ya que el servicio que brinda la empresa eléctrica de Sucumbíos no abastase las necesidades de la empresa y se está causando daño en los equipos electrónicos principalmente.

Es emergente la contratación de un profesional en el área de ingeniería y en Seguridad Industrial y mecánica debido al incremento del personal y maquinaria. Organizar una capacitación constante para todo el personal además del departamento médico.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'EDUARDO E', is written over a horizontal line. The signature is enclosed within a large, hand-drawn oval.

Ing. Eduardo Erazo
Gerente General