90332

SOCIEDAD INDUSTRIAL GANADERA EL ORDEÑO S.A.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
EJERCICIO FISCAL 2008

A los señores Accionistas:

Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias, pongo en su conocimiento el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio fiscal 2008.

Durante el período 2008 la compañía ha avanzado exitosamente y llegó a sus cinco años de operaciones ininterrumpidas. El Ordeño S.A. ha cumplido a cabalidad los propósitos para los que fue creada, como son el apoyo al sector ganadero, el desarrollo rural y la alta calidad en los productos, que conlleva la satisfacción de los consumidores. Los resultados obtenidos son fundamentados en un desarrollo profesional y equilibrado de todas sus actividades así como en el cumplimiento de todas las resoluciones de la Junta General y del Directorio.

Durante el último período El Ordeño creció en el 77,3% el proceso de litros de leche líquida a polvo en relación al año anterior, de igual forma tuvo un crecimiento general del 21,3% en el número de proveedores. El incremento es el resultado de la participación de más productores en los esquemas asociativos de centros de acopio que se vienen desarrollando.

Al momento El Ordeño es considerada como una de las industrias más importantes y claves para el crecimiento del sector, de igual manera se ha situado entre las compañías con mayor proceso de leche en el país.

Durante el año 2008 la compañía ha realizado cambios considerables en el ámbito administrativo como son la mejora de procesos internos de control y de sistemas informáticos. Además es fundamental informar que El Ordeño ha cumplido con todas sus obligaciones laborales y fiscales. También con todas las disposiciones relacionadas con Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

Algunos aspectos particulares:
PRODUCCIÓN:
MATERIA PRIMA

De acuerdo con los porcentajes mencionados anteriormente, la recepción de leche llegó a 37´123.295 litros en el año, que en relación al período anterior fue 15´968.611 litros adicionales. La leche recibida proviene de 2.200 ganaderos, a quienes en forma permanente se les brinda asistencia técnica, especialmente en lo relacionado a mejoras en el manejo de sus haciendas, recomendaciones de fertilización en base a análisis de suelos, calidad de leche, entre otras.

Se ha optimizado los sistemas de recolección, y la revisión intensiva de la leche líquida por parte del área técnica en las fincas, para que llegue fría a la planta, lo que ha mejorado la calidad de la materia prima sustancialmente.

PROCESO

La planta ha perfeccionado sus procesos, y ha efectuado mejoras en equipos, capacitación del personal, establecimiento de normas técnicas, uso de buenas prácticas de manufactura, procedimientos de laboratorio, entre otros.

El personal de planta es permanentemente capacitado, y sobre todo comprometido a obtener una producción de la más alta calidad que satisfaga no solo el mercado ecuatoriano sino el creciente mercado internacional, que exige estándares de calidad y tipos de leche específicos.

La organización de los procesos se la ha establecido en base a información y evaluación permanente del desempeño, lo que ha permitido mantener un nivel de mejora continua.

Para información de los Señores accionistas estamos a las puertas de obtener nuestra Certificación de BPM por parte de la verificadora SGS.

MERCADO

Estamos presentes con nuestra leche El Ordeño, tanto en polvo como en UHT funda, en las principales cadenas de supermercados, así como en tiendas de la Costa y de la Sierra. Si bien es cierta la lucha por ganar mercado es arduo, nuestro crecimiento se mantiene constante y poco a poco vamos ingresando a los hogares ecuatorianos.

En este punto es importante resaltar que hemos realizado convenios con el Gobierno para apoyar programas que han coincidido con nuestro esquema de desarrollo asociativo, como son "Nutriendo el Desarrollo", por medio del cual el Gobierno asegura con nuestra participación industrial la compra de leche a los pequeños productores conformados en estos grupos asociativos, para que en forma de leche en polvo, sea utilizada en los alimentos fortificados del desayuno escolar y en otros programas que mantiene; otro Convenio es del "Programa Socio Solidario", el cual asegura a un segmento de la población leche en polvo y líquida de la más alta calidad a mejores precios.

Durante el período 2008 a pesar de la gran oposición por parte de ciertos sectores industriales, realizamos exportaciones de leche en polvo a Colombia y a Venezuela tal como estaba planificado, y esperamos este año poder abrir otros mercados externos.

EXPECTATIVAS DEL MERCADO A FUTURO

En el mercado local continuaremos en el desarrollo y la diversificación de nuevas líneas de productos que satisfagan la demanda de los consumidores ecuatorianos.

En el mercado internacional, como es de conocimiento público, la producción de leche en el mundo tuvo un revés debido a que internacionalmente los precios de la leche subieron como consecuencia del aumento de la demanda y la disminución de la oferta exportable por problemas climáticos,

esto empujó a los consumidores a sustituir la leche por productos más económicos. De igual manera la contaminación

de leche en China, con el producto llamado melamina, ocasionó que los consumidores Chinos bajen súbitamente el consumo, lo que provocó que, los principales productores como Nueva Zelandia, Argentina, Uruguay, no pudieran cumplir con sus expectativas de venta de leche a dicho país, lo que aumento aún más los excedentes, todo este escenario, sumado a la crisis económica internacional, generó un exceso de leche en el mercado internacional bajando los precios de la tonelada métrica a menos de la mitad.
Sin embargo creemos que este panorama será pasajero, El Ordeño continuará incursionando en el mercado internacional, ya que la exportación no es solamente un sustento importante para el desarrollo del sector ganadero, sino que es fundamental para ayudar a mantener la estabilidad económica en el país.

BALANCES Y ESTADOS DE RESULTADOS.

ELORDEÑO S.A.
INFORME ECONÓMICO FINANCIERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008
BALANCE GENERAL

EL ACTIVO TOTAL asciende a $ 7.965.839 y tiene como principales rubros a Propiedades y Equipos (netos) por $ 2.304.563, Cuentas por Cobrar $ 2.328.865, Inventarios 1.995.920, Efectivo y Equivalentes de Efectivo $ 535.451,

Cargos Diferidos $ 259. 974, Inversiones $ 206.399, Otros Activos $ 334.667.

ACTIVOS FIJOS . – Las Propiedades y Equipos representan el 29% del Activo Total. Durante el año 2008, se incrementaron los Activos Fijos en $ 397.768, por la compra de Maquinaria y equipo, y por adecuaciones en el edificio.

CARTERA.- De la cartera total el 82% es por vencer y 15% es vencido dentro de 15 a 120 días, pasado 121 es del 3%. Se mantiene una provisión para cuentas incobrables de $ 37.960.

INVENTARIOS.- Los inventarios al 31 de diciembre del 2008 son 491 toneladas de leche en polvo en diferentes presentaciones, que sumado a los suministros dan un valor de $ 1.995.920.

CARGOS DIFERIDOS.- Corresponden a Gastos Pre-operacionales, patentes, Registros Sanitarios, Constitución, Garantías, Publicidad de campaña de nuevas presentaciones, Investigación de nuevos productos e Investigación de mercado etc. El valor acumulado a diciembre del 2008 es de $ 560.085, está amortizado $300.112 quedando por amortizar $ 259.973. De acuerdo con la Ley se puede hacerlo hasta en 10 años.

PASIVO.- El total del Pasivo al 31 de diciembre del 2008 es de $ 5.453.723, las principales cuentas son: Obligaciones Bancarias.- corto plazo $ 2.754.735 y a largo plazo $ 611.751. Las Obligaciones Bancarias son: Con el Banco del Pichincha

por $1.093.958 corto plazo y $ 537.751 largo plazo, con Banco Solidario $ 18.690 corto plazo, con Banco Cofiec $ 56.000 corto plazo y $ 74.000 largo plazo, Banco Rumiñahui Factroring $ 534.087, Banco de Fomento $ 1.052.000. Con el

Banco del Pichincha se consiguió incrementar la línea de crédito de $1.600.000, a $1.800.000, corto plazo $ 800.000 y 1.000.000 largo plazo a 3 años con pagos de cuotas fijas mensuales.

CUENTAS POR PAGAR.- Suman $ 2.087.237 corresponden a Proveedores $1.332.194, Obligaciones fiscales e IESS $ 191.334, Intereses por pagar $ 22.782, trabajadores $ 353.763 y préstamos de terceros $ 187.164.

GARANTIAS.- Las garantías entregadas son: a favor del Banco del Pichincha, Hipoteca abierta sobre terreno y construcción y Prenda Industrial de maquinaria y equipo, Fianza Solidaria de un grupo de accionistas por un valor de $ 500.000, a COFIEC Prenda Industrial de Maquinaria.

PATRIMONIO.- El Patrimonio de ELORDEÑO es de $ 2.512.117 que corresponde a: Capital Suscrito y Pagado por un monto de $ 1.493.500, Reserva Legal 40.661, Utilidades Retenidas $ 103.852 y un resultado del período de $1´017.769 que descontado el valor del 15% de pago a trabajadores queda en $ 865.104.

ESTADO DE RESULTADOS

INGRESOS.- Los ingresos fueron $ 19.179.708 originados principalmente por venta de leche en polvo, leche líquida y procesos de maqui

GASTOS.- Los costos y gastos se desglosan de la siguiente manera:

COSTO DE VENTAS	15.664.114	
GASTOS OPERACIONALES		2.161.886
GASTOS FINANCIEROS		335.939
TOTAL	18.161.939	
UTILIDAD DEL EJERCICIO		1.017.769

UTILIDAD DEL EJERCICIO.- El ejercicio anual arrojó una utilidad antes de impuestos de $ 1.017.769 que deducido el monto correspondiente al 15% Utilidad trabajadores de $ 152.665, queda una Utilidad antes del Impuesto a la Renta y Reserva legal de $ 865.103.

En el caso de que no haya reinversión de las utilidades, el Impuesto a la Renta es de $ 245.798, Reserva Legal $ 61.931, quedando una Utilidad a disposición de los Accionistas de $ 557.375.

INDICES FINANCIEROS.- A continuación algunos índices financieros importantes que permiten visualizar la gestión realizada en el ejercicio 2008.
La liquidez y solvencia de la empresa en el año 2008 fue de 1,07, lo que permitió atender las obligaciones de corto plazo, la rotación de inventarios 46 días, rotación de cartera 43 días. El endeudamiento del pasivo frente al activo total fue del 68%.

FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES

Al 31 de diciembre del 2008, el flujo de efectivo neto en operaciones fue de $543.501, el flujo de inversión fue de $605.408 y el de financiamiento de $1.425.139, al final de período el efectivo del flujo fue de $ 535.451.

CONCLUSIONES

El año 2008 fue un año bueno para la empresa, sin embargo se prevé para el 2009, que la crisis financiera va a disminuir la capacidad de compra de nuestros clientes industriales, por esta razón vamos a incrementar los negocios de exportación, sin dejar de atender al sector industrial que requiere leche en polvo como materia prima.

De igual forma continuaremos incursionando en el mercado de consumo en presentaciones pequeñas o al detal, a través de fortalecer el posicionamiento en autoservicios y mediante las ventas a través de los canales tradicionales, pues consideramos que contamos con un producto de alta calidad,

buen precio, que lo hace altamente competitivo lograremos acceder al consumidor.

Por otro lado y como indicamos antes, en el 2008 la disminución de precios en el mercado internacional fue adversa. Creemos que esta tendencia no avanzará negativamente, por el contrario señales de disminuciones de producción en importantes cuencas de América Latina, los malos precios pagados a los productores y el mejoramiento

Del consumo en China, hacen prever que hay que seguir manteniendo la política de desarrollo a favor del sector.

Pero sobre todo consideramos importante que el Gobierno suscriba el Acuerdo Interministerial de creación de un Fondo de Compensación para Exportaciones, como una salida valedera para que el sector lechero del país siga creciendo y sobre todo garantizando internamente leche a los consumidores, y permitiendo, bajo este mecanismo, que cuando el crecimiento supere a la demanda interna, hayamos consolidado una oferta exportable estable, competitiva en precios y calidad con el mercado internacional que redundará en el bienestar de los ganaderos ecuatorianos.

RECOMENDACIONES

Me permito sugerir a los Señores Accionistas acoger la recomendación del Directorio de realizar un reparto en efectivo de $179.220, de acuerdo a las disponibilidades de la empresa y mantener en utilidades retenidas, el valor de $378.155.

AGRADECIMIENTO

Agradezco al Directorio de El Ordeño, a cada uno de sus miembros, de manera especial a su Presidente Marcelo Peña Durini por el permanente apoyo y guía a las acciones emprendidas, al grupo selecto de ejecutivos que me acompañan en la gestión y a los empleados y trabajadores por su dedicación, esfuerzo y responsabilidad.

Antes de concluir este informe quiero resaltar y agradecer las muestras de solidaridad de quienes de una manera u otra me hicieron sentir su respaldo cuando fui atacado por la prensa a título personal y familiar, primero en un cobarde comunicado anónimo y posteriormente por el Centro de la Industria Láctea supuestamente afectados por la presencia ||de El Ordeño y las exportaciones realizadas, cuando sabemos que lo que les disgustó fue el trabajo llevado a cabo para que el sector productor de leche del país cuente con un precio de sustentación más calidad mediante la indexación, esto molestó a aquellos que históricamente han vivido de manejar antojadizamente el precio al productor.

Gracias a todos por su respaldo. Esta compañía continuará trabajando para obtener resultados positivos, que se encuentren a satisfacción de los Señores Accionistas y, como expresaba al inicio, cumpliendo con el objetivo de su creación de apoyar al sector ganadero en su desarrollo.

Atentamente,

Ing. Juan Pablo Grijalva Cobo
Gerente General