SOCIEDAD INDUSTRIAL GANADERA EL ORDEÑO S.A.
INFORME DE GERENCIA GENERAL
EJERCICIO FISCAL 2007

A los Señores Accionistas:

Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias, pongo en su conocimiento el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio fiscal 2007.

La compañía ha cumplido 4 años de labores, su crecimiento se ha mantenido y los resultados han mejorado en forma sustancial. Como será detallado más adelante, se han cumplido con los objetivos previstos para el ejercicio económico materia de este informe. El año 2007 sin duda alguna ha sido el mejor desde el inicio de las operaciones.

La compañía ha logrado un mayor posicionamiento en el mercado ecuatoriano, como proveedora de productos de muy buena calidad. Frente al Gobierno somos una empresa con un alto grado de responsabilidad social, pues hemos sido participantes de convenios para entregar leche a los programas sociales de alimentación, incorporando para ello a mas de 1.600 pequeños productores proveedores de leche, lo cual ha generado un gran desarrollo en el campo.

La Gerencia General, así como las demás áreas administrativas de la compañía han cumplido en su totalidad con las disposiciones de la Junta General, así como del Directorio.

seguridad industrial que son el resultado de sus actividades diarias,

Durante este periodo hemos pasado varias auditorias de procesos, tanto de compradores nacionales y potenciales compradores del extranjero, en la auditoria sobre buenas prácticas de manufactura realizadas por la Escuela Superior Politécnica, como requisito para proveer al Programa Mundial de Alimentos obtuvimos 92%,

La planta de leche se ha especializado en procesos para la producción de leche en 25 kilogramos para la industria, y algo en leches en presentaciones al detal, sin embargo para el año 2008 estamos mejorando sustancialmente los procesos de producción de presentaciones al detal así como de otros productos como manjar de leche, leches liquidas y otros que el mercado pida tanto a nivel nacional como internacional. Para el año 2008 mantendremos esta tendencia.

2.- MERCADO Y VENTAS:

En cuanto al mercado, debemos señalar que los precios internacionales de la leche en polvo subieron mas allá de los pronósticos esperados, abriéndose una posibilidad muy interesante en el mercado exterior, lamentablemente por oposición de otras industrias lácteas no pudimos exportar leche en la forma como hubiéramos querido. Sin embargo de ello durante el 2007 concretamos

exportaciones por 200 TM de leche en polvo entera, es necesario resaltar que hemos manejado una relación positiva con el Gobierno, la cual nos ha permitido realizar ya otras exportaciones. Para el año 2008 esperamos ampliar el mercado colombiano y abrir el mercado venezolano, para lo cual contamos ya con todos los permisos necesarios, pese a las dificultades de obtenerlo. El mercado venezolano presenta una gran oportunidad nos solo para el Ordeño, sino para el sector lechero ecuatoriano.

De la misma manera hemos hecho todos los contactos y análisis del mercado peruano, estamos investigando el mercado del Caribe y de México.

En cuanto al mercado local hemos mantenido y asegurado los mercados de los programas sociales así como los del mercado de galletas, helados, panadería y otros.

Se incrementó el proceso de leche en presentaciones pequeñas, esperamos en este año poder entrar con nuestra marca a las principales cadenas de supermercados del país.

3.- INVERSIONES.-

El total de inversión ascendió a $ 416.838 (Cuatrocientos dieciséis mil ochocientos treinta y ocho Dólares de los Estados Unidos de América), siendo las inversiones más relevantes la adquisición de tanques de frío que han permitido mejorar la calidad de la materia prima que ingresa a la planta, se adquirió un nuevo atomizador, homogenizador, se realizaron adecuaciones en la

tercero, décimo cuarto, utilidades) $ 182.930 y préstamos de terceros $ 294.906.

4.1.8.- Garantías.- Las garantías entregadas son: a favor del Banco del Pichincha, Hipoteca abierta sobre terreno y construcción y Prenda Industrial de maquinaria y equipo, a Cofiec Prenda Industrial de Maquinaria.

4.1.9.- Patrimonio.- El Patrimonio de ELORDEÑO es de $ 1.805.663 que corresponde a: Capital Suscrito y pagado por un monto de $ 1.400.000, Reserva Legal 48.726, Utilidades Retenidas $ 178.362 y un resultado del período de $ 178.575.

4.2.- Estado De Resultados

4.2.1.- Ingresos.- Los ingresos fueron $ 11.798.087 originados principalmente por venta de leche en polvo, leche líquida y procesos de maquila.

4.2.2.- Gastos.- Los costos y gastos se desglosan de la siguiente manera:

COSTO DE VENTAS	9.487.206
GASTOS DE VENTA, ADMINIST Y GENERALES	1.164.206
GASTOS FINANCIEROS	259.604
OTROS GASTOS (INCLUYE FIDEICOMISO)	549.677
TOTAL	11.460.693
UTILIDAD DEL EJERCICIO	**$.337.395,00**

*4.1.5.- **Cargos Diferidos.-*** Corresponden a Gastos Pre-operacionales, patentes, Registros Sanitarios, de constitución, garantías, Publicidad de campaña de nuevas presentaciones, Investigación de nuevos productos e investigación de mercado etc. El valor acumulado a diciembre del 2007 es de $558.447, está amortizado $204.098 quedando por amortizar $354.348. De acuerdo con la Ley se puede hacerlo hasta en 10 años.

*4.1.6.- **Pasivo.-*** El total del Pasivo al 31 de diciembre del 2006 es de $ 3.152.777, las principales cuentas son: Obligaciones Bancarias.- corto plazo $ 1.413.747 y a largo plazo $ 253.304. Las Obligaciones Bancarias son: Con el Banco del Pichincha por $ 1.313.019 corto plazo y $ 104.614 largo plazo, con Banco Solidario $ 40.729 corto plazo y $ 18.690 largo plazo, con Banco Cofiec $ 60.000 corto plazo y $ 130.000 largo plazo con fondos de la Corporación Financiera Nacional a seis años con uno de gracia, con el Banco del Pichincha está vigente una línea de crédito de $ 1.600.000, $ 800.000 corto plazo y $ 800.000 largo plazo 3 años con pagos de cuotas fijas mensuales. Al 31 de diciembre del 2007, la deuda con el sector financiero se redujo en $ 877.212.

*4.1.7.- **Cuentas Por Pagar.-*** Suman $ [illegible]725 corresponden a Proveedores [illegible]8, Obligaciones fiscales e IESS $ 81.925 [illegible]es por pagar $ 32.746, obligaciones laborales (décimo

provisión de vapor, edificaciones nuevas en la planta y el sistema de potabilización de agua de pozo, entre otras.

4.- ASPECTOS FINANCIEROS:

4.1.- Estado De Situación:

4.1.1- El Activo Total.- Asciende a $4.958.441 y tiene como principales rubros a Propiedades y Equipos (netos) por $2.184.640, Cuentas por Cobrar $1.498.509, Inventarios $469.598, Efectivo y Equivalentes de Efectivo $259.221, Cargos Diferidos $354.348.

4.1.2.- Activos Fijos.- Las Propiedades y Equipos representan el 44% del Activo Total. Durante el año 2007, se incrementaron los Activos Fijos en $ 416.838, por la compra de Maquinaria y equipo y adecuaciones en el edificio.

4.1.3.- Cartera.- La Cartera de la compañía se encuentra manejada de acuerdo a las políticas de crédito y cobranzas, y sus niveles se mantienen dentro de parámetros adecuados. Sin embargo, existe una provisión para cuentas incobrables por $43.000,00.

4.1.4.- Inventarios.- Los inventarios al 31 de diciembre del 2007 son 150 toneladas de leche en polvo en diferentes presentaciones, que sumado a los suministros dan un valor de $ 469.597.

4.2.3.- Utilidad Del Ejercicio.- El ejercicio anual arrojó una utilidad antes de impuestos de $337.395 que deducidos los montos correspondientes a Impuesto a la Renta $ 88.368, 15% Utilidad trabajadores $ 50.609, Reserva Legal $ 19.842, se llega a un saldo de $ 178.575 como utilidad a disposición de los accionistas.

4.2.4.- Flujo De Efectivo De Actividades.- Al 31 de diciembre del 2007, el flujo de efectivo neto en operaciones fue de $ 1.737.097, lo que permitió realizar actividades de inversión de $ 416.838, y pagar a las Instituciones Financieras y terceros $1.127.212.

5.- CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

La Gerencia General recomienda a la Junta General acoger las recomendaciones realizadas por el Directorio de la compañía en lo relacionado con las Reforma de Estatutos, así como al destino de las utilidades generadas durante el ejercicio 2007, considerando sobre todo las condiciones crecientes del mercado y la marcha de la compañía.

El año 2008 será sin lugar a dudas un año donde las condiciones del mercado local, así como el de exportación presentan al sector lácteo ecuatoriano y a esta industria las mejores opciones de crecimiento. Nuestra meta será la diversificación de productos y alcanzar nuevos mercados foráneos.

6.- AGRADECIMIENTO.-

Este informe expresa especial muestras de gratitud y consideración a los señores Directores y de manera especial al Presidente Señor Marcelo Peña Durini, por su acertada participación en las decisiones que marcaron las directrices de la empresa durante este año.

Quiero hacer extensiva mis sinceros agradecimientos a todos los funcionarios en especial a la Sra. Economista Alexandra Peralta y al Ing Jorge Ruiz, sin cuya dedicación, tenacidad y ejecutividad no se hubieran obtenidos los resultados en este año, así como a los empleados y trabajadores del Ordeño que no han descansado hasta alcanzar los logros y objetivos propuestos, y quiero sobretodo agradecer a Dios, por que nos ha dado la tranquilidad y la paz para afrontar todos los inconvenientes que se han presentado

Atentamente.

Juan Pablo Grijalva Cobo
GERENTE GENERAL