

SOCIEDAD INDUSTRIAL GANADERA ELORDEÑO S.A.

INFORME DE GERENCIA GENERAL

EJERCICIO FISCAL 2018

A los señores Accionistas:

Cumpliendo con las disposiciones legales y estatutarias, pongo en su conocimiento el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio fiscal 2018.

Este año ha estado matizado por varias dificultades, el exceso de producción de leche en el campo y la reducción en la compra de materia prima por parte de las industrias, la desaceleración del consumo en general, la demora en el pago por parte del gobierno, el restringido acceso al crédito y el exceso de oferta de todas las industrias participantes en el mercado han sido las variables más representativas que marcaron el rumbo de nuestras decisiones en el 2018, por lo tanto señores accionistas el esfuerzo realizado por el directorio y por la administración estuvo enfocado de manera permanente en generar la mayor eficiencia posible en todos nuestros procesos, maximizar rentabilidad y en el estricto cuidado de nuestra liquidez.

MATERIA PRIMA

Durante el 2018 nuestra compra de materia prima fue un 10% mayor a la realizada en 2017, el destino de esta recepción fue el procesamiento de leche en polvo para segmento industrial, comercialización al detal de leche en polvo y leche líquida y a la fabricación de los productos del Programa de Alimentación Escolar PAE que continuó con un volumen importante en este 2018.

Nuestra operación de compras continúa cimentada en nuestro modelo empresarial, asociativo e incluyente que apoya permanentemente a cerca de 6000 pequeños productores y

En octubre de 2018 el Presidente Lenin Moreno comprometió el aumento en el volumen de la leche direccionada al programa de alimentación escolar suprimiendo en su totalidad los jugos de fruta y reduciendo a la mitad la demanda de bebidas con leche y cereales que son hoy en día sustituidas directamente con leche, esto si bien ayuda a que las industrias que participan directamente en la provisión de raciones compren y entreguen más leche también reduce sus márgenes ya que la leche es más costosa que los dos productos sustituidos y el precio promedio por ración pagado por el Ministerio de Educación no ha aumentado.

Este contrato venció en diciembre 2018 y fue prorrogado por el Ministerio de Educación hasta fines de junio de 2019, hoy en día las autoridades pertinentes están trabajando en una nueva licitación que confiamos posteriormente sea comunicada.

Este es un gran desafío que nos llena de entusiasmo, responsabilidad y compromiso precisamente porque va en la línea de nuestro modelo de generar bienestar.

Es importante también poner en su conocimiento que durante el 2018 ElOrdeño S.A. no suscribió ningún contrato nuevo de manera directa con el Estado.

Venta al Consumo

Durante este 2018 hemos trabajado en la consolidación de nuestra marca "El Ordeño" tanto en leche en polvo como en leche líquida UHT, seguimos presentes en las perchas de los principales supermercados a nivel nacional como son Supermaxi, Aki, TIA y Santa María y continuamos con las producciones de las marcas blancas para los supermercados de Corporación Favorita y Corporación El Rosado.

Hoy en día nuestros productos están enfocados en acompañar a nuestro consumidor durante todas las etapas de su vida aportando además de una excelente calidad un alto agregado

INVERSIONES

Durante el 2018 se realizaron inversiones importantes en la compañía, destinadas principalmente a aumentar nuestra capacidad, disponibilidad e innovación en el procesamiento, elevando los estándares de calidad en la elaboración de nuestros productos. Nuestros equipos tanto de pasteurización y descremado de polvo, así como de mezcla, proceso, llenado, encartonado de la planta UHT, de marca Tetra Pak, son de última generación, lo que nos ha convertido en una de las plantas más modernas y la más versátil del país.

RECURSOS HUMANOS, PROCESOS Y CERTIFICACIONES

La organización continúa cumpliendo de manera estricta con toda la normativa legal aplicable y los requerimientos expedidos por el Ministerio de Relaciones Laborales y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social; en estos aspectos recibimos auditorías permanentes de los órganos de control, lo que nos permite siempre mejorar. De igual manera, nuestro sistema de seguridad y salud ocupacional ha estado plenamente operativo.

Es importante mencionar que realizamos un gran esfuerzo por potenciar el talento de nuestros colaboradores, por ello tenemos implementado un programa coordinado de evaluación continua y capacitación permanente.

Auditorías y Certificaciones

Contamos con las principales certificaciones que las plantas de alimentos pueden obtener como son: Buenas Prácticas de Manufactura - BPM y Control de Puntos Críticos - HACCP, ISO 22000 y FSSC 22000 (Food Safety System Certification). Durante el 2016 certificamos URSA (Understanding the responsible sourcing Audit) que avala un cumplimiento estricto de toda la normativa laboral aplicable y que nuestros colaboradores trabajan en un ambiente sano, donde cuentan con información y sus derechos se ejercen de una manera libre y sana; esta certificación a la fecha sigue vigente.

ecuatoriana destacando el aporte que ha generado en el desarrollo agropecuario y en la nutrición del país.

Esta plataforma generó una importante exposición del modelo asociativo de nuestra compañía y nuestro compromiso con el bienestar.

PARTICIPACIÓN DE CAMPAÑA DE NUTRICIÓN INFANTIL JUNTO A MISS ECUADOR EN GUAYAQUIL “DESAYUNOS NUTRITIVOS”

En El Ordeño tenemos el compromiso y la convicción de promover la nutrición infantil en todo el país. Participamos en el Programa Desayunos Nutritivos de Miss Ecuador 2018, el cual enseña a los más pequeños a cuidar su alimentación para un óptimo desarrollo físico e intelectual.

Visitamos a la Unidad Educativa Narcisa de Jesús, en Bastión Popular, una de las zonas de mayor vulnerabilidad de Guayaquil y ofrecimos actividades lúdicas y un desayuno nutritivo a más de 100 niños y niñas que disfrutaron de los beneficios nutricionales de nuestra leche.

PARTICIPACIÓN DE EQUIPO DEPORTIVO EL ORDEÑO EN HUARASINCHI 2018

Promovemos el deporte como parte de una vida saludable, en este período estuvimos presentes en el encuentro de aventura más importante del país, el Huarasinchi 2018, una carrera diseñada para deportistas apasionados que buscan un estilo de vida saludable.

Nuestro equipo El Ordeño H2OM, participó en diversas disciplinas, de la mano de un suplemento nutricional único, leche El Ordeño, para una mayor concentración y éxito deportivo.

VISITA DE MINISTRA DE SALUD A CENTRO DE ACOPIO Y PLANTA INDUSTRIAL EL ORDEÑO

Como empresa comprometida con el bienestar integral de la sociedad ecuatoriana, en El Ordeño contribuimos anualmente con varias fundaciones y organizaciones de ayuda social, entregando productos que aportan al mejoramiento nutricional como son el Club Rotario, Fundación Resurgere, Aldeas SOS, Fundación Azulado entre otros.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA

Al 31 de diciembre 2018 El Ordeño ha cumplido con todas las obligaciones dispuestas en la ley en todo lo relacionado a propiedad intelectual y derechos de autor.

ASPECTOS FINANCIEROS

Capital

Al cierre del 2018 el capital suscrito de la compañía se ubicó en \$6,514.735 que sumado al aumento de capital por \$330,000 que se encuentra en proceso de registro definido por ustedes señores accionistas llegamos a un total en registros de \$6.844.735 dólares.

Convenio de Factoring Electrónico con Corporación Financiera Nacional CFN.

La compañía en años anteriores suscribió un convenio para que nuestros proveedores puedan negociar liquidez inmediata de sus facturas a través de Corporación Financiera Nacional CFN a un costo financiero muy competitivo, este convenio a la fecha sigue renovándose con resultados muy positivos tanto para la empresa como para los proveedores que hoy en día a través de este sistema pueden acceder a liquidez de manera inmediata inclusive cuando nos vemos afectados por los retrasos en pagar que tiene el Gobierno Nacional.

Largo Plazo por un monto de \$4.000.000 de dólares con plazos que oscilan entre año medio y tres años.

Señores accionistas, el presente informe es una reseña de todos los esfuerzos e inversiones realizadas, de los retos y de los desafíos enfrentados. Contamos con un equipo talentoso de colaboradores muy comprometidos con sus labores y objetivos, contamos también con un selecto grupo de proveedores que son parte fundamental de nuestras operaciones diarias, mantenemos una de las plantas más modernas de operación UHT en Ecuador y para este 2019 tenemos como objetivo consolidar de manera eficiente y rentable todas nuestras operaciones y en especial el abastecimiento de los programas de desarrollo cuya ejecución tenemos a cargo hoy.

ELORDEÑO S.A.

INFORME ECONOMICO FINANCIERO 2018.

BALANCE GENERAL:

El Ordeño S.A. dando cumplimiento a las disposiciones dictadas por la Superintendencia de Compañías preparó sus estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera NIIF.

EI ACTIVO TOTAL, asciende a \$31,067,565 dólares, de estos \$18,269,165 son activos corrientes y \$12,798,400 corresponden a activos de largo plazo.

ACTIVOS NO CORRIENTES. - Este rubro se ubica en el año 2018 en \$12,798,400 dólares de los cuales los valores más representativos son inversiones en compañías relacionadas por \$4,414,358 dólares y activos fijos y de inversión por \$6,644,238 dólares.

- **Gastos:**

- Los gastos generales como son administrativos y de ventas suman \$3,249,278 dólares.
- Los gastos financieros: Suman \$ 1,136,613 dólares.

- **Utilidad antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta:** asciende a \$1,675,022,54 dólares.
- **Participación a trabajadores:** La participación a trabajadores generada por la compañía es de \$184,389 dólares.
- **Impuesto a la renta:** El impuesto a la renta del ejercicio 2018 de la compañía asciende a \$ 275,946 dólares.
- **Utilidad Neta:** El resultado neto de la compañía es de \$1,268,875 dólares que deducido lo dispuesto por ley referente a reserva legal por \$126,887 deja una **utilidad** a disposición de accionistas por \$1,141.988 dólares.

GARANTÍAS:

Al cierre del 2018 tenemos operaciones de crédito con Banco Internacional, Banco del Pichincha y Banco de Guayaquil.

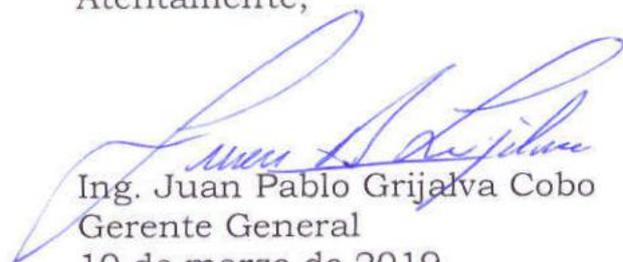
Estas operaciones de crédito están respaldadas en la hipoteca de nuestra planta de producción y prendas comerciales e industriales de maquinaria e inventarios.

ÍNDICES FINANCIEROS:

- Índice de liquidez: Al cierre del 2018 se ubica en 1,19 demostrando que la compañía cuenta con suficientes recursos para operar con normalidad.
- Rotación de cartera: Se ubica en un promedio de aproximadamente 92 días.

Quiero terminar este informe agradeciendo en forma especial a las familias de los funcionarios y colaboradores de El Ordeño, a mi esposa y mi familia y a Dios.

Atentamente,



Ing. Juan Pablo Grijalva Cobo
Gerente General
10 de marzo de 2019