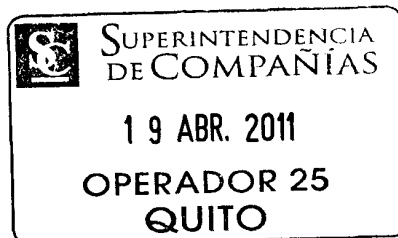


**INFORME DE GERENCIA PERIODO 2010
NAVCONSER CIA. LTDA.**

Nueva Loja, 27 de marzo del 2011.

Estimados socios:



Conforme lo dispone los estatutos de la compañía, pongo a vuestra consideración la situación administrativa y financiera de Navconser Cia. Ltda. en el ejercicio económico, periodo en el cual he ejercido el cargo de Gerente

ANTECEDENTES; SITUACION ADMINISTRATIVA

A partir del 11 de mayo, a raíz del lamentable fallecimiento del Ing. Kléber Naveda, Gerente de Navconser Cia. Ltda., fui nombrado como nuevo Gerente por decisión de la Junta de Accionistas.

Una vez posesionado mi nombramiento, procedí a revisar la situación económica y financiera de la empresa, encontré a la Cía. En una posición riesgosa de iliquidez, ocasionada por la falta de pago de los clientes y aunada a la ausencia de nuevos contratos,- a pesar que participamos activamente en las licitaciones, estas fueron declaradas desiertas- que permitieran el flujo suficiente de efectivo para satisfacer la cartera acumulada de proveedores. Me vi forzado tomar medidas drásticas y urgentes para mantener a flote a la empresa, es así que, procedí a reducir la nomina, así como a la venta de maquinaria, con la cual se pagó las remuneraciones y liquidaciones del personal, como a cancelar selectivamente las obligaciones mas importantes que nos permitieran seguir operando.

Posteriormente se pudo concretar varios contratos de construcción, entre ellos con el Municipio del Chaco para un centro recreacional y deportivo en esa ciudad, por un valor de \$ 445.112.88, también tuvimos subcontratos para el Municipio de Lago Agrio. Concomitantemente a esto, se gestionó la recuperación de la cartera al Consejo Provincial de Sucumbíos, por el contrato del Puente de Riveras del oriente por \$ 150.000, es necesario indicar que se renegociaron las deudas vencidas con los proveedores, también se renegociaron los prestamos de personas naturales. Se ha estado al día en el pago de impuestos y pagos a la seguridad social

Conforme lo exigen las leyes se contrato el servicio de auditoria externa con la Consultora Ávila. Se gestionó el aumento de capital de las utilidades no distribuidas y se incluyo a Wilian Naveda como nuevo accionista de la empresa.

El valor cobrado al Gobierno Provincial de Sucumbíos, se invirtió en la compra de una retroexcavadora JBC , maquinaria que la necesitábamos para nuestra actividad. Se ha realizado con bastante esfuerzo la reparación de la maquinaria, como la excavadora Hyundai, la cargadora Hyundai, la volqueta Mack con el fin de que se mantengan operativas.

SITUACION FINANCIERA

La situación de la compañía al 31 de diciembre del 2010, se resume en los siguiente resultados:

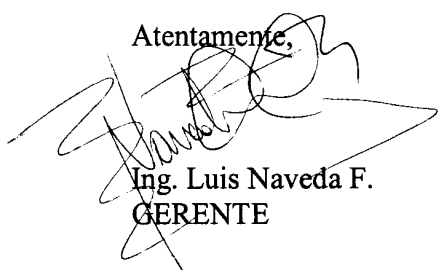
El total de activos ascienden al valor de \$890,634.86, cuyos rubros significativos son: Equivalente de efectivo \$ 75.698.34, cuentas por cobrar \$ 78,499.38, impuestos anticipados \$ 62,186.72 Activos Fijos \$ 583,910.01

Las cuentas del pasivo se resumen a Proveedores \$ 151,838.68, obligaciones por préstamos bancarios \$ 58,334.17, por prestamos con personas naturales \$ 66.000, el total del pasivo suma \$ 477,428.90.

Los ingresos del periodo suman \$ 1,460,398.27, y los costos y gastos \$ 1,372.290.78, por lo tanto la utilidad del ejercicio antes de impuestos y participación a trabajadores es de \$ 88.107.49.

Nuestra objetivo en este año es hacer una evaluación continua de todos los procesos y operaciones administrativas y de producción, para continuar mejorando, además en este año impulsaremos las aplicación de las NIFs, lo que nos compromete a seguir trabajando para la consecución de las metas planeadas.

Atentamente,


Ing. Luis Naveda F.
GERENTE

