

September 30, 2014

To the Legal Representative
ECUAJUGOS S.A.
Quito, Ecuador.

Dear Sir,

The undersigned, as ASSIGNOR and ASSIGNEE, wish to advise of the assignment of the following shares representing the capital stock of ECUAJUGOS S.A. with a par value of US\$1.00 each:

ASSIGNOR: FONTERRA HOLDINGS
(ECUADOR) LIMITED
ASSIGNEE: NESTLÉ S.A.
NUMBER OF SHARES: 123,651
SHARE CERTIFICATE No: 14
NUMBERS: 1,909,282-2,032,932
TYPE OF INVESTMENT: Direct foreign
investment
NATIONALITY OF THE ASSIGNEE: Swiss

The Assignor has not reserve for itself any rights over the assigned shares.

As required by the Law on Companies, your shall kindly record the above mentioned assignment in the company's Book of Shares and Shareholders.

Yours truly,
ASSIGNOR



FONTERRA HOLDINGS (ECUADOR)
LIMITED
Name: MARIO A FLOR
Position: SPECIAL ATTORNEY-IN-FACT

ASSIGNEE



NESTLÉ S.A.
Name: María del Carmen Salgado
Position: Special Attorney in fact

September 30, 2014.

Señor:
Representante Legal
ECUAJUGOS S.A.
Quito, Ecuador

De nuestra consideración:

Quenes suscribimos la presente comunicación en calidad de CEDENTE y CESIONARIO, ponemos en su conocimiento la transferencia de las siguientes acciones representativas del capital suscrito de ECUAJUGOS S.A., de un valor nominal de US\$1.00 cada una:

CEDENTE: FONTERRA HOLDINGS
(ECUADOR) LIMITED
CESIONARIO: NESTLÉ S.A.
No. DE ACCIONES: 123,651
TITULO No: 14
NUMERACION: 1,909,282-2,032,932
TIPO DE INVERSIÓN: Extranjera directa
NACIONALIDAD DEL CESIONARIO: Suiza

El Cedente no ha reservado para si ningún tipo de derecho sobre las acciones cedidas.

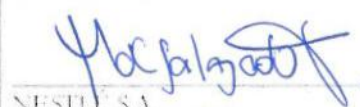
Conforme a lo dispuesto en la Ley de Compañías, sírvase inscribir la expresada transferencia en el Libro de Acciones y Accionistas de la Compañía.

Atentamente,
CEDENTE



FONTERRA HOLDINGS (ECUADOR)
LIMITED
Nombre: MARIO A FLOR
Función: APODERADO ESPECIAL

CESIONARIO



NESTLÉ S.A.
Nombre: María del Carmen Salgado
Función: Apoderada Especial

September 30, 2014

To the Legal Representative
ECUAJUGOS S.A.
Quito, Ecuador.

Dear Sir,

The undersigned, as ASSIGNOR and ASSIGNEE, wish to advise of the assignment of the following shares representing the capital stock of ECUAJUGOS S.A. with a par value of US\$1.00 each:

ASSIGNOR: DAIRY PARTNERS AMERICAS BRASIL LTDA.
ASSIGNEE: NESTLÉ S.A.
NUMBER OF SHARES: 2
SHARE CERTIFICATE No: 12
NUMBERS: 232,001-232,002
TYPE OF INVESTMENT: Direct foreign investment
NATIONALITY OF THE ASSIGNEE: Swiss

The Assignor has not reserve for itself any rights over the assigned shares.

As required by the Law on Companies, you shall kindly record the above mentioned assignment in the company's Book of Shares and Shareholders.

Yours truly,
ASSIGNOR

DAIRY PARTNERS AMERICAS BRASIL LTDA.
Name: **MARIO A FLOR**
Position: **SPECIAL ATTORNEY-IN-FACT**

ASSIGNEE

NESTLÉ S.A.
Name: **María del Carmen Salgado**
Position: **Special Attorney in fact**

September 30, 2014.

Señor
Representante Legal
ECUAJUGOS S.A.
Quito, Ecuador

De nuestra consideración:

Quenes suscribimos la presente comunicación en calidad de CEDENTE y CESIONARIO, ponemos en su conocimiento la transferencia de las siguientes acciones representativas del capital suscrito de ECUAJUGOS S.A., de un valor nominal de US\$1.00 cada una:

CEDENTE: DAIRY PARTNERS AMERICAS BRASIL LTDA.
CESIONARIO: NESTLÉ S.A.
No. DE ACCIONES: 2
TÍTULO No.: 12
NUMERACION: 232,001-232,002
TIPO DE INVERSIÓN: Extranjera directa
NACIONALIDAD DEL CESIONARIO: Suiza

El Cedente no ha reservado para si ningún tipo de derecho sobre las acciones cedidas.

Conforme a lo dispuesto en la Ley de Compañías, sírvase inscribir la expresada transferencia en el Libro de Acciones y Accionistas de la Compañía.

Atentamente,
CEDENTE

DAIRY PARTNERS AMERICAS BRASIL LTDA.
Nombre: **MARIO A FLOR**
Función: **APODERADO ESPECIAL**

CESIONARIO

NESTLÉ S.A.
Nombre: **María del Carmen Salgado**
Función: **APODERADO ESPECIAL**