



[Grupo Hansel & Gretel]

Jorge Juan N32-138 y Mariano de Jesús  
Teléfonos: 290 676 - 256 1145 - 222 1172 - 256 6313

[Grupo Hansel & Gretel]

Revisión integral de recetas y costos

# Informe Anual de Administrador

## Estimados Socios

Requisitos de orden productivo en planta

Debido al cumplimiento de metas y la estructura de costos se ha realizado el cumplimiento de lo establecido en las disposiciones estatutarias de la compañía Hansel y Gretel Cía. Ltda. y de la Ley de Compañías vigente en el país, pongo en consideración el Informe Anual de Administrador correspondiente al Ejercicio Económico 2013.

## Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe

Aspecto Legal

De acuerdo a la planificación estratégica se han realizado una serie de actividades en aras de la consecución de los objetivos establecidos en el año 2012. De igual manera, entendiendo que el contexto de mercado ha sufrido algunos cambios se han tomado nuevas consideraciones estratégicas y se han elaborado algunos cambios en los objetivos establecidos. Es así que las actividades más relevantes son las siguientes:

### 1. Organización de información de la empresa en un sistema integrado de gestión

Aspecto Laboral

Se viene trabajando con un nuevo sistema desde hace más de un año y hasta este punto se ha logrado ampliar el uso del mismo con módulos avanzados que permiten mejorar el tratamiento logístico de la cadena de valor; controlar de manera más precisa el inventario; estructurar de manera más específica el tratamiento de la oferta con el fin de reducir más las bajas que se puedan generar; generar reportes con indicadores precisos por área.

### 2. Consolidación de nuevos locales y verificación de funcionamiento

Se controla el

Tras haber abierto nuevos puntos de venta para la marca Hansel & Gretel, este año se han concentrado esfuerzos en afinar la propuesta de dichos locales y asegurar el buen funcionamiento de los mismos en términos operativos y financieros

### 3. Implementación de BPM en planta productiva

Por los objetivos

En acuerdo con las exigencias de la legislación ecuatoriana y con el fin de mantener procedimientos de calidad, se ha continuado con el programa de certificación de BPM avanzando a pasos grandes. La empresa aspira obtener el certificado para finales del año 2014.



[Grupo Hansel & Grete]

Jorge Juan N. 37438 y Mariana de Jesús  
Teléfono: 290 605 - 24 761 - 22 277 - 25 635

#### 4. Revisión Integral de recetas y costos

Como parte de un control integral de costos y manejo de inventario, se ha establecido un procedimiento de revisión continua de recetas que ha permitido identificar mermas y costos que antes no eran evidentes, llevando a la empresa a una mayor optimización de su cadena de costos.

#### 5. Re-ingeniería de orden productivo en planta

Debido al crecimiento de ventas y la apertura de nuevos puntos, ha sido necesario re-estructurar el sistema productivo de la empresa para adaptarlo de mejor manera a las necesidades del mercado actual y el control de tiempos y costos que permiten llevar a la empresa a una rentabilidad adecuada.

#### Aspecto Legal

Durante el ejercicio 2013 finalizó el trámite de aumento de capital, aprobado por la Junta de Accionistas en el Ejercicio 2012.

Todas las obligaciones con los entes de control han sido cumplidas con normalidad, así como las de propiedad intelectual y derechos de autor.

#### Aspecto Laboral

Durante el año se realizó la implementación de procedimientos bajo la normativa ISO 9000 con el objetivo de estandarizar y formalizar los procesos de la empresa, tales como Calificación de la Competencia, Equipos de Protección, Descripción de Cargos, Salud Ocupacional.

Se contrató el Técnico de Seguridad y Médico Ocupacional, con el afán de asegurar la calidad y cumplimiento de dichos procedimientos, con quienes se desarrolló un conjunto de capacitaciones relacionadas con seguridad ocupacional, medicina preventiva, etc.

Nos fue otorgado el Certificado de Cumplimiento por parte del Ministerio de Relaciones Laborales, luego de superar con éxito la auditoría integral realizada por éste organismo de control, así como también el Permiso de Funcionamiento del Consultorio Médico de la compañía.



[Grupo Hansel & Gretel]

Jorge Juan 532, 438 y Mariana de Jesús  
Teléfonos: 290 675 - 256 7745 - 222 2322 - 755 6345

## Aspecto Financiero

Al cierre del ejercicio, la compañía obtuvo los siguientes resultados comparados con el ejercicio anterior:

	2013	2012	DIFERENCIA VALOR	%
<b>VENTAS NETAS</b>	3.237.536,90	3.264.771,16	-27.234,26	-0,83%
<b>VENTAS BRUTAS</b>	3.237.536,90	3.264.771,16	-27.234,26	-0,83%
(-) <b>COSTO DE VENTAS</b>	1.819.807,71	1.966.707,74	-166.900,03	-8,40%
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	1.417.729,19	1.278.063,42	139.665,77	10,93%
<b>GASTOS DE VENTAS</b>	680.618,36	648.942,95	31.675,41	4,88%
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	660.166,26	621.464,67	38.701,59	6,23%
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	57.384,75	36.699,39	20.685,36	56,36%
<b>TOTAL GASTOS OPERACIÓN</b>	1.398.169,37	1.307.107,01	91.062,36	6,97%
<b>UTILIDAD EN OPERACION</b>	19.559,82	-28.043,59	48.603,41	-167,35%
OTROS INGRESOS	70.715,10	56.434,11	14.280,99	25,31%
	70.715,10	56.434,11	14.280,99	25,31%
<b>RESULTADO ANTES PARTIC. TRABAJADORES</b>	90.274,92	27.390,52	62.884,40	229,58%
<b>PARTICIPACION 15% DE TRABAJADORES</b>	13.541,24	4.106,58	9.432,66	229,58%
<b>RESULTADO DESPUES PARTIC. TRABAJADORES</b>	76.733,68	23.281,94	53.451,74	229,58%
<b>GASTO IMPUESTO A LA RENTA</b>	27.284,73	9.018,64	18.266,09	202,54%
<b>UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO</b>	49.448,95	14.263,30	35.185,65	246,69%



[Grupo Hansel & Gretel]

Jorge Juan N.37-138 y Mariano de Jesús  
Teléfonos: 290 6795 - 256 7745 - 232 2722 - 256 6533

[Grupo Hansel & Gretel]

Aspecto Financiero

En este informe se detallan los resultados financieros comparados con el ejercicio anterior.



[Grupo Hansel & Gretel]

Jorge Juan N.37-138 y Mariano de Jesús  
Teléfonos: 290 6795 - 256 7745 - 232 2722 - 256 6533

[Grupo Hansel & Gretel]

### ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

(EN DOLARES AMERICANOS)

Al 31 de Diciembre del 2013

ACTIVOS	2013	2012	VARIACION	%
<b>CORRIENTES</b>				
DISPONIBLE	26.844,97	40.258,01	-13.413,04	-33,32%
EXIGIBLE	86.258,77	67.650,82	18.607,95	27,51%
REALIZABLE	330.465,09	341.444,48	-10.979,39	-3,22%
ANTICIPADO	29.076,33	274.662,89	-245.586,56	-89,41%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>472.645,16</b>	<b>724.018,20</b>	<b>-251.371,04</b>	<b>-34,72%</b>
<b>NO CORRIENTES</b>				
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS	1959730,26	1442512,53	517217,73	35,86%
(-) DEPRECIACIONES	-841034,2	-755509,1	-85525,1	11,32%
<b>TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS</b>	<b>1.118.696,06</b>	<b>687.003,43</b>	<b>431.692,63</b>	<b>62,84%</b>
DIFERIDOS	522.741,31	217.346,36	305.394,95	140,51%
(-) AMORTIZACION DIFERIDOS	-53.614,08	-19.586,82	-34.027,26	173,73%
<b>TOTAL ACTIVO DIFERIDO</b>	<b>469.127,23</b>	<b>197.759,54</b>	<b>271.367,69</b>	<b>137,22%</b>
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>1.587.823,29</b>	<b>884.762,97</b>	<b>703.060,32</b>	<b>79,46%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2.060.468,45</b>	<b>1.608.779,17</b>	<b>451.689,28</b>	<b>28,08%</b>



[Grupo Hansel & Gretel]

Jorge Juan N.º 158 y Mariana de Jesús  
Teléfono: 200 676 - 256 2225 - 222 2222 - 255 6515

<b>PASIVOS</b>				
<b>CORRIENTE</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>DIFERENCIA</b>	<b>%</b>
CUENTAS Y DOC POR PAGAR PROVEEDORES	453.617,26	329.964,96	123.652,28	37,47%
OBLIGACIONES CON INST. FINANCIERAS	316.437,67	144.054,52	172.383,15	119,67%
OBLIGACIONES CON LA ADM. TRIBUTARIA	23.446,41	25.162,16	-1.715,75	-6,82%
OBLIGACIONES CON EL IESS	22.185,42	22.000,26	185,16	0,84%
BENEFICIOS DE LEY EMPLEADOS	95.369,58	74.066,73	21.302,85	28,76%
PARTICIPACION DE TRABAJADORES	13.541,25	0,00	13.541,25	1,00%
CUENTAS POR PAGAR RELACIONADAS	12.523,26	58.040,73	-45.517,47	-78,42%
OTROS PASIVOS FINANCIEROS	200.000,00	50.000,00	150.000,00	300,00%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.137.120,85</b>	<b>703.289,38</b>	<b>433.831,47</b>	<b>61,69%</b>
OBLIGACIONES CON INST. FINANCIERAS L/P	218.170,70	356.109,95	-137.939,25	-38,74%
PROVISIONES POR BENEFICIO A EMPLEADOS	45.682,58	60.796,78	-15.116,20	-24,86%
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>263.853,28</b>	<b>416.906,73</b>	<b>-153.053,45</b>	<b>-36,71%</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.400.974,13</b>	<b>1.120.196,11</b>	<b>280.778,02</b>	<b>25,06%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
CAPITAL SOCIAL	62.000,00	2.000,00	60.000,00	3000,00%
APORTES SOCIOS PARA FUTURA CAPITALIZACION	85.600,00	60.000,00	25.600,00	42,67%
RESERVAS	56.498,19	56.498,19	0,00	0,00%
RESULTADOS	455.396,13	370.082,87	85.313,26	23,05%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>659.494,32</b>	<b>488.581,06</b>	<b>170.913,26</b>	<b>34,98%</b>
<b>TOTAL PASIVOS + PATRIMONIO</b>	<b>2.060.468,45</b>	<b>1.608.777,17</b>	<b>451.691,28</b>	<b>28,08%</b>

En el Estado de Resultados, el nivel de ventas durante el ejercicio se ha mantenido casi similar al anterior, mientras que los costos de venta han disminuido en 8.40% en relación al ejercicio anterior.

Los gastos operativos han tenido un incremento del 6.97% neto con relación al ejercicio anterior, sin embargo y pese a este incremento ha generado una utilidad operativa positiva de 167% más que la del ejercicio anterior, que fue negativa. El incremento presentado en los Gastos Operativos, está concentrado en su mayor parte en el Gasto Financiero debido al



[Grupo Hansel & Gretel]

Jorge Juan N°37-158 y Mariana de Jesús  
Teléfonos: 290 6785 - 296 7715 - 222 2272 - 255 6345

[Grupo Hansel & Gretel]

pago durante el ejercicio completo de las obligaciones bancarias adquiridas a fines del ejercicio anterior, contraídas para solventar la inversión de los nuevos locales.

Pese a ello la utilidad final del ejercicio es 246.69% superior a la generada en el ejercicio pasado, evidenciando un crecimiento en su resultado última línea gracias a la inyección de ventas en los nuevos locales aperturados a finales del ejercicio 2012 e inicios del ejercicio 2013 y de la optimización y mejora en los costos de producción.

En el Balance General, el incremento más significativo en el Activo, está en los activos fijos por la adquisición de los activos en los nuevos locales en un 62.84% en relación al ejercicio anterior, así como los activos diferidos por las nuevas concesiones en un 137.22%.

En el Patrimonio, se incrementa el Capital Pagado por el Aumento de Capital autorizado en el ejercicio anterior.

En las reservas, se ajusta el valor del Inmueble de Propiedad de la Compañía en base al avalúo efectuado por la compañía Solucvaluac Cía. Ltda.

Los valores adeudados a los socios han sido registrados como Aporte para Futura Capitalización, con el objeto de fortalecer la parte patrimonial de la Compañía.

El valor patrimonial proporcional de cada participación de los socios, es de USD 10.64.

### Recomendaciones y destino de las utilidades

A fin de cumplir con la disposición legal, se recomienda constituir la Reserva Legal que corresponde a los ejercicios económicos 2012 y 2013.

El saldo de la utilidad luego de constituir las reservas, se recomienda no distribuir a los accionistas en el presente ejercicio.

Es todo cuanto puedo informar en cuanto a las actividades y objetivos cumplidos en el transcurso del ejercicio económico 2013, con la seguridad de haber concentrado mi desempeño de acuerdo a los objetivos planteados por la compañía.

Me resta agradecer la confianza depositada en mi persona, durante el desempeño de mis funciones.

Quito, marzo 1, 2014

  
**María Soledad Bueno S.**  
**GERENTE GENERAL.**