90269

emi

Av. Eloy Alfaro N33-338 y
Av. 6 de Diciembre
PBX: (593-2) 2274700
Quito - Ecuador

Quito, Abril 28 del 2008

INFORME DE GERENCIA 2.007

Señores:
SOCIOS DE EMIECUADOR S.A.

En mi calidad de Gerente General de **EMICUADOR S.A.** y en cumplimiento a las disposiciones contenidas en la resolución No. 901-5-3-006 de la Superintendencia de Compañías, publicada en el Registro Oficial No. 445 del 28 de mayo de 1990, presento a los señores Accionistas, el Informe de Gerencia por el año 2007, comprendido en lo siguiente:

1. CONTABILIDAD Y FINANZAS:

El ejercicio económico de la Empresa presento una utilidad de $105.394.64, esta cifra es el resultado de los esfuerzos logrados en la organización, estas actividades se reflejan con los ingresos que ascienden a $1.765.003.14, Los gastos operativos llegan al monto de $1.591.666,21. El patrimonio neto llega a un total de $272.362. El capital social de la empresa es de $50.000,00 valor que exige la ley.

La razón social de la compañía se cambio por EMIECUADOR S.A. EMPRESA DE MEDICINA INTEGRAL. Su nombre comercial es emi.

2. MERCADEO Y VENTAS:

Durante este año se realizo el cambio de imagen institucional donde nos apoyamos con un plan de RRPP y ATL. La campaña se realizo únicamente en vía pública: paradas de buses, exteriores buses, cejas interior buses y cajas de luz interior buses, ecovia.

Para dar a conocer la adquisición de emi por el fondo de inversión de capital privado Tribeca Partners realizamos un plan de relaciones públicas.

Para acompañar este proceso se realizo una actividad de BTL llamada Patrulla de salud emi y compruébelo usted mismo, en centros de negocios, parques recreativos y conjuntos residenciales con la toma de signos vitales y la rifa de una bicicleta.

Los asesores comerciales fueron vinculados a emi directamente a partir del 01 de Abril con sueldo básico (SMLV) mas comisiones. Las comisiones también fueron cambiadas

Av. Eloy Alfaro N33-338 y
Av. 6 de Diciembre
PBX: (593-2) 2274700
Quito - Ecuador

buscando incentivar las ventas de acuerdo a las modalidades de pago y la edad de los afiliados.

Durante el año las ventas promedio por mes fueron de 932, con un promedio de 34 asesores por mes y una productividad de 27 afiliaciones por asesor. Los retiros mensuales promedio fueron de 924.

Después de todos los mecanismos implementados no se pudo lograr un desenvolvimiento óptimo en las ventas que en relación al año 2006 decreció en un 30% del total anual de ventas y en relación a lo presupuestado el cumplimiento fue del 31%

VENTAS

2.006	**2007**	**PPTO. 2.007**
16.051	11.184	35.732

3. COBRANZAS:

Durante el año 2006 y 2007 se mantuvo el mismo porcentaje de cobranza 81% (Recaudo). El nivel de los ingresos fue superior por el incremento realizado a las tarifas de las diferentes modalidades.

4. MEDICA:

Con estadísticas demostramos la seriedad de nuestro servicio. 96% de atención a los servicios solicitados. Con 38 mil servicios prestados al año logramos 98% de satisfacción de nuestros afiliados.

Al personal del área médica se le realizo una nivelación salarial considerable para tener salarios mas competitivos frente al sector así: Médicos 25.9%, Enfermeras 20,25%, Conductores y Radioperadores 12%

5. PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2008:

De acuerdo a los presupuestos establecidos en el área Comercial y Marketing, se estima que los afiliados netos sean de 5.947 (Crecer un 24% vs. 2007 y disminuir en un 10% los retiros vs. 2007). Esto ultimo con la implementación del plan de retenciones.

Av. Eloy Alfaro N33-338 y
Av. 6 de Diciembre
PBX: (593-2) 2274700
Quito - Ecuador

Se presupuestan 120.000 dólares para realizar el plan de Marketing que ayude a posicionar el servicio que presta emi Atención medica a domicilio en el mercado ecuatoriano.

A partir del 01 de enero se vinculara a todo el personal del área médica directamente a emi. Anticipándonos a la eliminación de la intermediación laboral. (Se considero dentro del presupuesto económico)

Después de tener la estructura gerencial del área médica completa se comenzara a realizar la auditoria médica desde el mes de enero.

En las áreas operativas y administrativas, se considera de vital importancia hacer nuevas inversiones para atender la expansión de actividades y la calidad en nuestro servicio.

Por lo expuesto doy mis agradecimientos a la Junta General de Accionistas, por la confianza depositada para dirigir el ejercicio 2007.

Atentamente,

ELKIN DARIO PIEDRAHITA RADA
GERENTE GENERAL
EMIECUADOR S.A.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
5 - MAYO 2008
OPERADOR 2
DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA
DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES