



OCP ECUADOR S.A.

90246

MENSAJE DEL PRESIDENTE EJECUTIVO A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL OLEODUCTO DE CRUDOS PESADOS (OCP) ECUADOR S.A.

Para el 2006, los registros en materia de Seguridad y Salud han sido sobresalientes, y se han cumplido y sobrepasado cuatro de los cinco indicadores principales fijados como objetivos de la Organización para este período, a saber:

TASAS DE ACCIDENTALIDAD	2006	
	Tasa Objetivo	Tasa Lograda
Tasa de accidentes fatales	0	0 ✓
Tasa de accidentes con tiempo perdido (incapacitantes)	0	0,17 X
Tasa de accidentes registrables de OCP	0,6	0,34 ✓
Tasa de accidentes registrables de CONTRATISTAS	0,85	0,77 ✓
Tasa de accidentes registrables de COMBINADO	0,7	0,6 ✓

Se cumplieron a cabalidad con los objetivos de Ambiente, y el avance de la gestión integral se ha visto reflejado en la certificación ISO 14001, obtenida en Febrero del 2006, así como en su auditoría de seguimiento, realizada en Agosto, y que culminó con una recomendación para el mantenimiento de la referida certificación.

Las estadísticas evidencian una notable mejora en la calidad de los procesos de la gestión socio ambiental de la empresa, el tiempo de cierre de las cartas de advertencia y no-conformidades levantadas por el equipo de Monitoreo y Cumplimiento Socio Ambiental de tercera parte a cargo de Entrix. En este año también se efectuó la primera auditoría ambiental bianual de cumplimiento de la fase operativa del Sistema OCP. Esta auditoría externa estableció cero no-conformidades, demostrando la madurez del sistema de gestión ambiental interno del Sistema OCP.

Cartas de Advertencia		
2004	2005	2006
33	11	4
No Conformidades		
2004	2005	2006
16	18	5

Adicionalmente al hecho de que las auditorías ambientales externas no han arrojado ninguna No Conformidad Mayor.

RESULTADOS DE LAS AUDITORIAS EXTERNAS DE DNV						
Auditorías de Tercera Parte	Fecha	NC mayores	NC menores	Observaciones	Oportunidades de mejora	Esfuerzos notables
Auditoría de Certificación	26-28 Nov 05	0	2	0	0	1
Primera Auditoría de Seguimiento	11-14 Sep 06	0	0	2	1	1

En materia de eficiencia en la operación, expresada principalmente en los indicadores relativos a interrupciones y demoras en las operaciones de recepción, transporte y carga, también se han cumplido los objetivos anuales, a pesar de algunos eventos adversos que se listan más adelante, entre los cuales se apunta especialmente una toma violenta de la estación Sardinias en el primer trimestre.

Por otra parte, en relación con los costos de la operación, se han superado con holgura los objetivos de ahorro, tal como se expresa en el real del PBC para el 2006 y en el presupuesto del 2007. Esto ha sido el resultado de una optimización de procesos, privilegiando y manteniendo exclusivamente aquellos que agregan valor a la Compañía, y de una reestructuración departamental, para lograr una organización más plana e integrada.

Estos objetivos se han alcanzado al tiempo que hemos consolidado un clima laboral donde, según la evaluación realizada por Great Place to Work Institute en Agosto de 2006, los indicadores sobre el orgullo de pertenecer a OCP y el sistema de delegación, como modelo de liderazgo, están muy cercanos a los estándares de las mejores empresas a nivel mundial. Naturalmente OCP es una compañía muy joven, y los espacios de mejora son aún amplios y variados.

Finalmente, OCP ha logrado un extendido reconocimiento como una empresa líder en responsabilidad corporativa, como resultado de una nueva visión de responsabilidad social, iniciativas transformadoras, una metodología de alianzas importantes y una estrategia proactiva y abierta de comunicaciones.

Por el lado de los incidentes adversos, el 22 de febrero, las instalaciones de la estación Sardinias fueron tomadas por un periodo de 30 horas, por manifestantes de poblaciones de la región amazónica, en un intento por llamar la atención estatal a sus demandas locales. En este evento no existieron daños personales que lamentar y las pérdidas económicas para la empresa tuvieron poca relevancia. Es interesante notar que a pesar de esta medida de fuerza y de la suspensión de las operaciones que decidimos ante su inminencia, la demanda de los manifestantes nunca se trocó contra OCP, y su desalojo fue enteramente pacífico.

Por el mes de octubre, los trabajadores de la principal empresa contratista de OCP, Azul, iniciaron una paralización laboral que llegó a feliz término sin ocasionar costos relevantes a OCP. Finalmente en diciembre, una pequeña fuga de crudo (alrededor de 4,3 barriles) se vertió al mar como consecuencia de la activación del

cierre automático de una válvula de seguridad que al actuar produce la separación de dos secciones de una de las mangueras de las facilidades *off shore*; las labores de limpieza fueron inmediatas y eficaces, por lo que no se dio ninguna afectación con consecuencias ambientales.

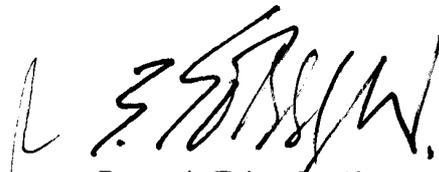
En cuanto a proyectos culminados, además de los que ha se han identificado, este año se completaron varios orientados a la mejora en la operación del oleoducto. Se completaron los trabajos de campo para la inspección interna del oleoducto, se implementó el sistema de detección de fugas en el ECC (en inglés Emergency Control Center), así como la construcción o mejoramiento de los sistemas de tratamiento de aguas residuales en casi todas las estaciones del oleoducto, de drenaje cerrado en Amazonas, un nuevo sistema de combustible en Amazonas y Sardinias y la interconexión a la red nacional de energía de las estaciones Páramo y Puerto Quito y del también nuevo campamento en Puerto Quito. Este año también se suscribió un convenio con CONATEL mediante el cual se dio cumplimiento a la cláusula 18.1 del Acuerdo de Autorización que señala la obligación de OCP "de permitir al Estado la futura utilización comercial" de dicha fibra.

Financieramente, en cuanto a la eficiencia en la asignación de los recursos para la operación, se ha logrado una reducción considerable de la carga por barril (PBC) tanto real del 2006 como provisional del 2007, sin modificar las actividades operativas y a pesar del mayor costo financiero ocasionado por el incremento de los niveles de las tasas de interés.

Con respecto a la empresa y sus proyectos de responsabilidad social, este año se suscribió un acuerdo con Fundación Natura para el desarrollo y ejecución del Parque Ecológico Recreacional de Lago Agrio, integrado al proyecto de Regeneración Urbana de esta ciudad. También ha sido permanente la labor para la consolidación de las relaciones con la comunidad y líderes de opinión a lo largo de la ruta del oleoducto. Este año se concluyó la construcción del *Colegio Técnico Angel Barbisotti* en el Pampón, Esmeraldas.

Como nos propusimos al inicio del periodo de operación, podemos decir que a lo largo del año hemos contribuido con liderazgo y ejemplo a la generación de una cultura de negocios en el Ecuador que privilegia el factor humano y la responsabilidad social, la protección ambiental y la calidad, en suma un criterio de sustentabilidad, como la mejor estrategia para generar valor en el largo plazo para los accionistas.

Al término de mi período como Presidente, quiero nuevamente agradecer la confianza que he recibido de Casa Matriz y sus accionistas, y reconocer sobre todo la contribución de todos y cada uno de los colaboradores de OCP, que son los verdaderos responsables de cuanto logro hayamos alcanzado.



Bernardo Tobar Carrión
Presidente Ejecutivo

Quito, 31 de diciembre de 2006