

Quito 20 de marzo de 2013

Señores
Socios
A & M CIA. LTDA.
Ciudad .-

De mi consideración

En cumplimiento con lo dispuesto en la Ley de Compañías; y, el Reglamento para la Presentación de Informes de los Administradores a las Juntas Generales, manifiesto :

La compañía en el ejercicio económico 2012 al igual que en años anteriores ha seguido cumpliendo con el objetivo de ser siempre una empresa solvente y cumplidora de los contratos y responsabilidades que ha asumido.

Es importante señalar que debido a que el campo en que se desenvuelve esta empresa es muy competitivo, no se puede disparar con el valor de los productos que ofrece, por lo que el margen de utilidad es extremadamente bajo , considerando también que como empresa responsable cumple con todos los deberes y obligaciones laborales y empresariales, lo cual no siempre es realizado por la competencia.

En el campo de responsabilidad laboral , se ha seguido con la contratación del seguro privado para accidentes personales , además de cumplir con las obligaciones normales con el IESS.

Como incentivo de producción se creó el Bono que se concedió a los empleados que cumplen con las metas fijadas por la gerencia

Por otro lado también se ha implementado el proceso de NIFFS en lo referente a la contabilidad de la empresa, lo cual también nos ha significado un costo adicional en el ejercicio del año 2012 .

Se ha seguido aplicando eficazmente el plan de mejoramiento de la producción haciendo como en años anteriores , énfasis en un control minucioso de rendimiento de mano de obra , para lo cual se ha implementado un sistema de chequeo producción tarea específica versus rendimiento hombre-día .

Con ello hemos logrado establecer tiempos óptimos para actividades prototipo tanto en planta como en instalaciones en obra , lo cual nos permite tener un rendimiento siempre óptimo de mano de obra .

También se ha seguido con el planteamiento efectivo de uso de materia prima , mediante un programa de corte óptimo de planchas y uso correcto de pegantes , lacas y herrajes , con lo cual hemos corregido un 90 % de desperdicio .

Para esto también se ha implementado un sistema de compra de materiales específicos para cada obra , con ello evitamos pérdidas por mal uso o robo.

Este plan nos ha resultado sumamente efectivo .

La situación financiera de la empresa en relación al ejercicio económico anterior refleja una utilidad menor debido principalmente al factor de precio de producto .

La administración recomienda a los accionistas mantener e incrementar las ventas , y reinvertir en la compañía las utilidades en el ejercicio económico del año 2012 . .

Los balances y estados financieros responden a los mandatos legales y mantienen los principios de contabilidad generalmente aceptados , guardando relación con los registros y libros contables de la empresa .

Por último hay que decir que se ha empezado a implementar el proceso de reserva de capital para la jubilación patronal de los empleados de la empresa, proceso que considero extremadamente importante para que se pueda siempre cumplir con las obligaciones adquiridas.

Atentamente


~~Arq. Monica Molina~~
Gerente General