

Quito 20 de marzo de 2011

Señores
Socios
A & M CIA. LTDA.
Ciudad .-

De mi consideración

En cumplimiento con lo dispuesto en la Ley de Compañías; y, el Reglamento para la Presentación de Informes de los Administradores a las Juntas Generales, manifiesto :

La compañía en el ejercicio económico 2010 ha seguido cumpliendo con el objetivo de ser siempre una empresa solvente y cumplidora de los contratos y responsabilidades que ha asumido , a pesar de los inconvenientes presentados, tanto por la situación del país como por los precios tan competitivos de la competencia, lo cual nos ha obligado a emprender un plan muy rígido , para mejorar la producción y los precios de nuestros productos .

Este plan se ha enfocado a 2 directrices

1.-Mejorar la producción haciendo énfasis en un control minucioso de rendimiento de mano de obra , para lo cual se ha implementado un sistema de chequeo producción tarea específica versus rendimiento hombre-día .

Con ello hemos logrado establecer tiempos óptimos para actividades prototipo tanto en planta como en instalaciones en obra , lo cual nos permite tener un rendimiento siempre óptimo de mano de obra .

2.-Planteamiento efectivo de uso de materia prima , mediante un programa de corte óptimo de planchas y uso correcto de pegantes , lacas y herrajes , con lo cual hemos corregido un 90 % de desperdicio .

Para esto también se ha implementado un sistema de compra de materiales específicos para cada tipo de producto , con ello evitamos pérdidas por mal uso o robo.

Este plan nos ha resultado sumamente efectivo , a pesar de que como se indico anteriormente ha habido una baja en las ventas anuales .

Sin embargo y a pesar de esta baja de ventas la utilidad ha aumentado ostensiblemente

La situación financiera de la empresa en relación al ejercicio económico anterior refleja una utilidad mucho mayor .

La administración recomienda a los accionistas mantener e incrementar las ventas , y reinvertir en la compañía las utilidades en el ejercicio económico del año 2010 . .



Los balances y estados financieros responden a los mandatos legales y mantienen los principios de contabilidad generalmente aceptados, guardando relación con los registros y libros contables de la empresa.

Por otro lado la empresa ha continuado con la labor importante en el campo de Responsabilidad Social, para lo cual ha seguido realizando charlas motivadoras a los empleados, y además ha incorporado reglas claras para el cuidado de la salud de los empleados. También en este campo, ha decidido incorporar bonos para los empleados, por consecución de metas, a fin de mejorar la producción.

Es importante también señalar que la empresa es siempre cumplidora de todas las obligaciones laborales de ley.

Atentamente

Monica Morales
Arq. Monica Molina
Gerente General

