



EGALAR S.A.

**INFORME ANUAL DE GERENCIA
PERÍODO: ENERO 1 A DICIEMBRE 31 2010**



Señores accionistas:

Me es grato poner a consideración de Ustedes el Informe de la gestión que corresponde al **ejercicio económico del año de 2010.**

A.) ASPECTOS GENERALES

El año 2010 fue un año muy difícil para la empresa, se tomaron decisiones difíciles como es el tener que planificar el cierre de operaciones para el año 2011.

Al analizar cuidadosamente el andar de la empresa y las perspectivas de recuperación para los años venideros, y ante el criterio de los socios de que no era factible una inversión de capital fresco para reactivar y mejorar las condiciones de cultivo, se tomo la decisión de proceder al saneamiento de deudas, y cierre de operaciones, dándose como plazo máximo para las mismas, el 31 de Marzo del 2011.

Se entregó en dación de pagos activos de la empresa al Banco Pichincha para cancelar la obligación bancaria por no disponer de recursos para seguir cancelando las cuotas de capital e intereses de las obligaciones pendientes, esta negociación se efectivizó con fecha 18 noviembre según escritura pública registrada en la notaría Décima.

El Banco nos otorgo el permiso para seguir operando hasta el mes de marzo del 2011, fecha en la cual se cerró las operaciones.

B.) ANALISIS DEL EJERCICIO

1.) Producción y productividad

1. La producción total fue de 11.103.569 tallos, las bajas de tallos anual fue de 2.051.455 tallos, 1.907.884 tallos de nacional y 6.083.599 tallos exportados.

El resumen de producción exportada es el siguiente (en tallos):



MES	2007	2008	2009	2010
Enero	661,645	639,894	605,146	629,640
Febrero	394,085	538,525	465,295	442,414
Marzo	403,640	397,498	499,110	575,566
Abril	669,170	691,193	752,164	746,687
Mayo	448,689	365,718	516,656	500,666
Junio	350,944	433,931	444,961	505,468
Julio	514,465	452,391	458,392	452,539
Agosto	440,528	667,236	417,058	422,623
Septiembre	358,122	378,319	530,037	480,721
Octubre	415,489	518,052	557,898	490,190
Noviembre	464,906	569,027	602,055	534,441
Diciembre	388,670	378,430	367,163	302,644
TOTAL	5,510,353	6,030,214	6,215,935	6,083,599

2.) Estructura de costos

Los costos y gastos de la operación durante el ejercicio en mención se los resume a continuación: (en dólares americanos)

2010

1. Costos Directos	168,270.02	12%
2. Costos Indirectos	459,831.61	32%
3. Depreciaciones	308,673.19	22%
4. Gastos Administrativos	385,092.51	27%
5. Gastos de Ventas	43,797.06	3%
6. Otros Egresos	67,845.71	5%
TOTAL	1,433,510.10	100%

3.) Ventas

Las ventas brutas de exportación fueron de US \$ 777944.21, los ingresos por venta de flor nacional son de US 196.090.88, y créditos en ventas \$73.267.46. Esto arroja un total de ventas de US \$900.767.63.

4.) Resultados

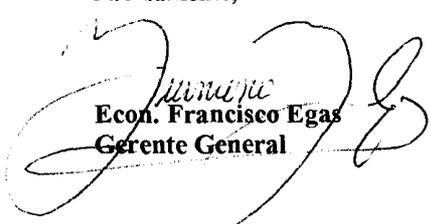


VENTAS		900,767.63
Costos Directos	168,270.02	
Costos Indirectos	459,831.61	
Depreciación	308,673.19	
COSTO DE VENTAS		936,774.82
UTILIDAD BRUTA		-36,007.19
Gastos de Administración		385,092.51
Gastos de Venta		43,797.06
UTILIDAD OPERATIVA		-464,896.76
Menos Gastos ingresos Financieros		492,513.27
UTILIDAD DEL PERIODO		27,616.51

C.) Conclusiones

Como ya se cito con anterioridad, este ha sido el año final de operaciones de la compañía en el negocio de la exportación de flores. Varios factores contribuyeros para que esta sea una decisión imperativa en estos momentos. Algunas decisiones erradas por parte de la administración, el sobreendeudamiento en el que fue cayendo la compañía a través de años de resultados negativos, y factores incontrolables como el climático y de mercado externo, no permitieron a Egalar S.A. salir del hueco financiero en el que se encontraba desde hace varios años. Los socios, en su justa capacidad y derecho, han decidido que lo mejor era hacer una dación de activos para sanear las deudas, y de esa manera aliviar un poco la situación financiera de la compañía. Resta para el año 2011, todos los procesos de liquidación de cuentas por cobrar, la cual se antoja difícil por tener muy poco poder de negociación con clientes al no estar proporcionándoles ya ningún servicio. También tendremos que trabajar mucho en la liquidación de pasivos con proveedores y entidades del estado para poder entrar finalmente en liquidación de la compañía como tal. Es todo cuanto puedo informarles acerca de la gestión 2010.

Atentamente,


Econ. Francisco Egas
Gerente General

