

NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

NOTA 1.- EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES

Bancos Nacionales

Al 31 de Diciembre la compañía mantiene un saldo en las cuentas bancarias de \$ 3,642,000.70; además en la cuenta de Caja en tránsito se cierra con un valor de \$ 20,790, a diferencia del mes anterior que cerró con un valor de \$ 380,476.17.

La caja en tránsito lo compone la cobranza al finalizar el 31 de diciembre, valores que se depositaron el primer día del mes de Enero 2013, la diferencia corresponde a las cajas chicas y fondos de movilización creados para el pago de gastos varios y urgentes de cada agencia de la compañía valores que ascienden a \$5,550.00.

NOTA 2.- CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR

Al 31 de Diciembre el 69% de la cartera Total se encontraba vigente mientras que el 31% estaba vencida.

| Cartera a Vencer | Vencida 2012 | Vencida 2011 | Total |
|------------------|--------------|--------------|-----------|
| 2,180,212 | 812,521 | 145,912 | 3,177,645 |
| 69% | 27% | 5% | 100% |

La composición de la cartera comprende:

| (1) Según origen | TOTAL | % |
|-----------------------------------|------------------|-------------|
| Repuestos | 81,999 | 2% |
| Talleres | 1,081,184 | 32% |
| Vehículos | 453,794 | 14% |
| Tarjetas de Crédito | 471,814 | 15% |
| Financieras | 1,625,601 | 54% |
| Total general | 3,714,392 | |
| (2) Pago de clientes no aplicados | -435,826 | -14% |
| Provisión Incobrables | -100,521 | -3% |
| Total general | 3,177,645 | 100% |



Según el origen de la cartera el peso mayor lo tiene financieras con un 46,60%, la misma que tiene una recuperación promedio de 18 días. El 56% de esta corresponde a CFC y el 15% a Banco del Austro.

- (1) El pago de clientes no aplicados corresponde a los créditos realizados en las cuentas bancarias que no han sido identificados, el 92% del total corresponden a partidas conciliatorias del mes de diciembre.

| Tipo Transacción | Valor |
|----------------------------|-------------------|
| Aseguradora | 2,878.48 |
| Clientes | 91,899.94 |
| Desembolso créditos | 150,573.55 |
| Ingresos ganados | 1,962.34 |
| Públicas | 43,374.06 |
| Tarjetas crédito | 145,138.02 |
| Total general | 435,826.39 |

La cartera según la antigüedad se muestra a continuación:

| Documentos y cuentas por cobrar | | |
|---------------------------------|------------------|-------------|
| Por Antigüedad | \$ | % |
| (1) CARTERA HASTA 2011 | 145,912 | 3% |
| CARTERA EN EL 2012 | 3,031,733 | 95% |
| TOTAL CARTERA | 3,177,645 | 100% |

- (1) La cartera generada hasta el 2011 corresponde a cuentas por cobrar aseguradoras por repuestos y talleres según se detalla:

CARTERA GENERADA HASTA 2011

| Tipo de cartera | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | Total |
|------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|-------------------|
| Repuestos aseguradoras | | 983.44 | 4.73 | 1,843.47 | 2,831.64 |
| Talleres aseguradoras | 5,062.46 | 4,394.99 | 38,394.38 | 95,228.84 | 143,080.67 |
| Total | 5,062.46 | 5,378.43 | 38,399.11 | 97,072.31 | 145,912.31 |



- (2) La cartera generada en el 2012 se la ha dividido en dos etapas, toda la cartera hasta el 30 de noviembre, en la que no existía políticas de crédito y cobranzas y en la que no se realizó seguimiento según se muestra:

Cartera generada de enero a noviembre 2012

| Clasificación contable | por vencer | Vencido de 1 a 90 | vencido de 91 a 180 días | vencido de 91 a 180 días | Vencido 180 días | incobrable | Total general |
|------------------------|------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Repuestos | 3,134.27 | 14,117.18 | 5,110.63 | 2,423.65 | 2,798.53 | | 30,084.28 |
| Talleres | 2,577.45 | 203,148.83 | 161,218.33 | 117,744.93 | 76,609.16 | | 567,518.70 |
| Vehículos | 2,355.00 | | 355.32 | | | 71,048.76 | 68,650.07 |
| TC Banco Austro | | 1,023.93 | | | 219.43 | | 5,232.36 |
| Financieras | | 53,522.00 | 13,798.40 | 14,000.00 | | | 131,315.40 |
| TC Banco Pichincha | | 16,585.43 | | | 296.50 | | 16,881.93 |
| TC Diners | | 1,816.41 | | | 30.00 | | 1,846.41 |
| TC Pacificard | | 94.30 | 785.54 | | | | 880.24 |
| Total general | 77,966.72 | 405,609.58 | 129,283.58 | 134,168.58 | 79,443.67 | 71,048.76 | 842,520.89 |
| Peso | 3% | 48% | 15% | 16% | 5% | 6% | |

La segunda etapa corresponde a la cartera a partir de diciembre donde se depuraron las cuentas por cobrar, se aplicaron anticipos y se refresco la cartera con créditos autorizados y con el seguimiento de cobranza respectivo.

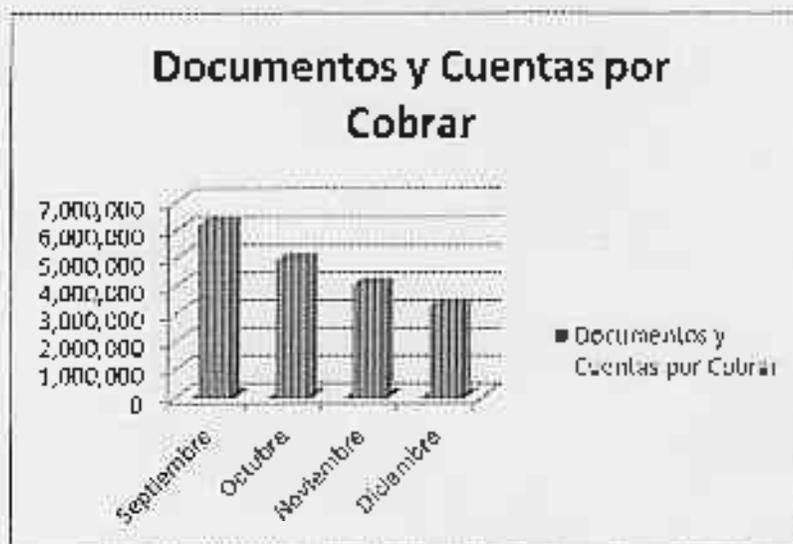
Cartera generada del 1 al 31 de diciembre de 2012

| Clasificación contable | por vencer | Vencido de 1 a 30 | Total general |
|------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| Repuestos | 20,456.41 | | 20,456.41 |
| Talleres | 322,164.30 | 405.90 | 322,570.20 |
| Vehículos | 331,507.94 | 14,790.00 | 346,297.94 |
| TC Banco Austro | 23,031.25 | | 23,031.25 |
| Financieras | 1,609,342.77 | | 1,609,342.77 |
| TC Banco Guayaquil | 28,801.21 | | 28,801.21 |
| TC Banco Pichincha | 112,024.26 | | 112,024.26 |
| TC Diners | 222,355.38 | | 222,355.38 |
| TC Pacificard | 61,650.85 | | 61,650.85 |
| Total general | 2,731,334.37 | 15,195.90 | 2,746,530.27 |
| Peso | 99% | 1% | |

Para sanear la cartera de Asiauto se tomaron acciones correctivas y se realizó un plan de acción que permitió depurar y transparentar los saldos anteriores:

- En el mes de noviembre donde se empezó con el trabajo de depuración de cartera se asignó a las asesoras de crédito que hicieran el seguimiento respectivo de todo lo facturado por comercial.
- Las cuentas por cobrar de clientes (excepto aseguradoras) anteriores al 2012 se depuraron aplicando los respectivos pagos que constaban como anticipo clientes.
- Las facturas de autoconsumos fueron revisadas por la Gerencia de Postventa quien determinó si aplicaba el autoconsumo o si se debían cobrar a los responsables.
- Se responsabilizó a cada área del ciclo completo de venta que concluye con la gestión de cobranza.
- Se eliminó el crédito en el sistema para todos los clientes, siendo la Gerencia General y Financiera los únicos autorizados para otorgar crédito.

Como resultado de estas medidas se logró reducir la cartera en el 33%, es decir \$1,643.117 a diciembre con respecto al mes de Octubre.



A continuación el índice de rotación de cartera por línea de negocio:

| | | | | |
|---------------------------------------------|------------|---|-------|-------|
| Ventas Vehículos | 83,703,555 | = | 38.41 | veces |
| Cuentas por cobrar Financieras y Vehículos | 2,175,615 | | | |
| | | | | |
| Ventas talleres | 14,741,576 | = | 10.43 | Veces |
| Cuentas por cobrar Repuestos, Talleres, T-C | 1,413,436 | | | |

Los índices detallados anteriormente evidencian la alta rotación que tiene la cartera, sin embargo la falta de control y seguimiento llevo a los resultados expuestos anteriormente, con respecto al porcentaje de cartera vencida, que se espera ser recaudada en su mayoría para el 2013.

NOTA 3.- INVENTARIOS

Al 31 de Diciembre, corresponde a:

| Detalle | Valor |
|-----------------------------------|-------------------|
| (1) Vehículos (419 unidades) | 7,402,262 |
| (2) Repuestos y accesorios | 2,455,930 |
| (3) Ordenes de trabajo en proceso | 355,420 |
| Provisión de inventarios | (12,543) |
| Total inventarios | 10,201,069 |

(1) Vehículos

Promedio de días en stock

| VEHICULOS | UND. | PROM. DIAS | VALOR |
|------------------------------|------------|------------|---------------------|
| GRAND CARNIVAL | 6 | 43 | 159,070.02 |
| GRAND CARNIVAL NUEVA VERSION | 1 | 11 | 26,526.97 |
| K2700 | 31 | 62 | 622,313.18 |
| K3000 | 46 | 50 | 697,563.62 |
| NEW CARENS-RONDO | 1 | 17 | 19,296.98 |
| PREGIO | 76 | 32 | 1,672,841.28 |
| RIO | 131 | 25 | 1,558,170.32 |
| RIO R | 2 | 18 | 30,550.20 |
| SPORTAGE ACTIVE | 125 | 48 | 2,615,629.36 |
| Total general | 419 | 33 | 7,402,261.93 |



El mayor número de unidades corresponden al modelo Rio Stylus con 131 unidades seguida del Sportage Active con 125 unidades, mientras que los modelos K2700 y K3000 son las unidades que tienen un mayor promedio de días en stock.

El índice de rotación inventarios vehículos es 10,24 equivalente a la 36 días;

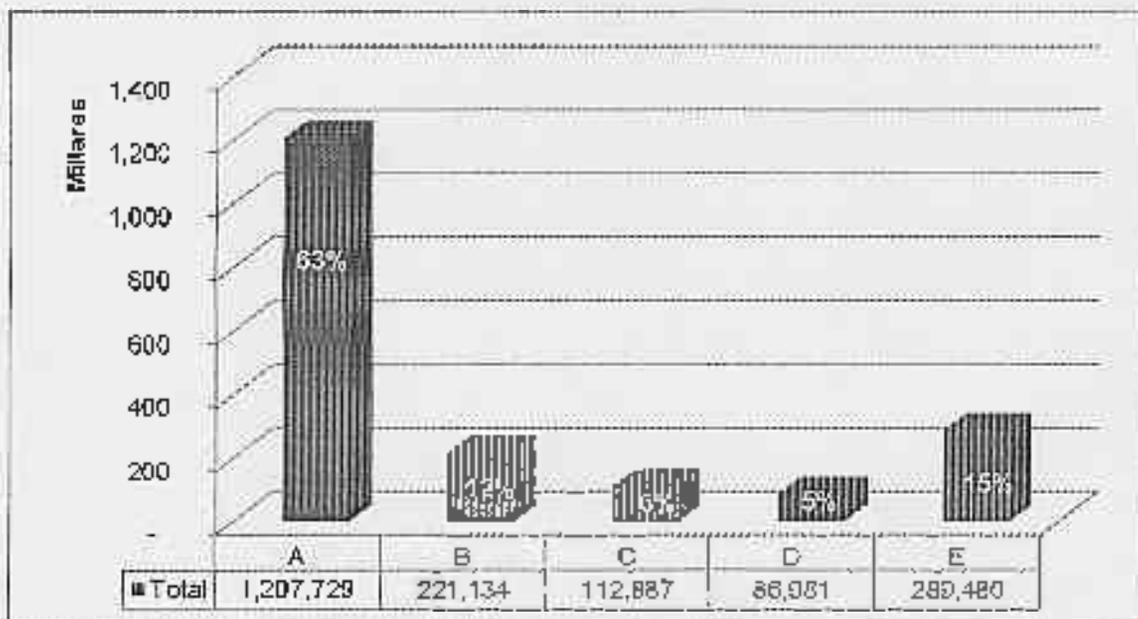
$$\frac{\text{COSTO DE VENTAS VEHICULOS} \quad 75,826,680.45}{\text{INVENTARIOS VEHICULOS} \quad 7,402,261.93} = 10.24 \text{ Veces}$$

(2) Repuestos y Accesorios

El inventario de repuestos y accesorios cierra con un valor de 2,456,930, con una rotación de 1.57 veces al año, equivalente a 232 días. El inventario final a diciembre muestra un incremento por las compras para cumplimiento del presupuesto, este se verá disminuido a mediados de enero de 2013.

Inventario ABC Repuestos Asiauto.

En el inventario ABC de repuestos al final de diciembre se ve claramente la obsolescencia en un 15% del total del inventario



NOTA 4.- GASTOS ANTICIPADOS Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Al 31 de Diciembre, corresponde a:

| | |
|-----------------------------------------|---------|
| ANTICIPOS PROVEEDORES | 673,705 |
| CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS | 10,690 |
| GASTOS ANTICIPADOS | 66,552 |
| TRANSITORIAS | -10,100 |
| OTRAS CUENTAS POR COBRAR | 143,029 |
| Glos. Anticip. y Otras Ctas. por Cobrar | 871,876 |

- (1) El rubro más importante lo conforman los impuestos dentro del cual están las retenciones en la fuente año 2012 y el Anticipo Impuesto a la renta 2012 que se compensará con el pago del impuesto en el año 2013.
- (2) El segundo rubro corresponde a Anticipo a Proveedores Locales S 673,705 y dentro de éste se encuentran los anticipos a la familia Guillén por la compra del Terreno de Portoviejo que se cerrarán con la formalización de la compra del mismo en el mes de enero 2013.
- (3) Empleados donde se cargaron algunas órdenes de trabajo pendientes de cerrar, así como accesorios no cobrados a clientes cuyo monto será asumido por los responsables.
- (4) En los Gastos Anticipados se encuentra el pago por arriendo de la Agencia de Riobamba, cuya cuota mensual es de \$4,766.67 hasta julio 2013, año en el cual la cuota bajará a \$1,666.67, y de la Agencia Latacunga cuyo valor fue facturado por un monto de \$ 53,571.43 por el tiempo de 5 años desde Noviembre 2012 hasta Noviembre 2017 la cuota mensual del devengado es de 892.86.

NOTA 5.- CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS

| Detalle | Valor | % |
|---------------------------|--------|------|
| Cuentas por cobrar Aekia | 37,484 | 98% |
| Cuentas por cobrar Kmotor | 980 | 2% |
| Total relacionadas: | 38,464 | 100% |

Como se observa en cuadro adjunto la Cuenta por cobrar AEKIA representa el mayor porcentaje debido a la facturación de las garantías de órdenes de trabajo en taller, igualmente seguido de las facturas por "Apoyo a las Ferias", realizadas en los Concesionarios para aumentar el volumen de ventas.



**NOTA 6.- ACTIVOS FIJOS**

Muebles, equipos, vehículos, instalaciones, terrenos y construcciones en proceso con su debida depreciación muestran un valor neto de \$ 2,931,171

NOTA 7.- OTROS ACTIVOS

Dentro de este grupo tenemos vehículos en tránsito por un valor de \$439,590 compuesto por 33 vehículos usados recibidos como parte de pago para la adquisición de nuevos.

| Antigüedad inventario | entre 1 y 30 días | entre 30 y 60 días | entre 60 y 90 días | entre 90 y 180 días | + 180 días | Total general |
|-----------------------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------|------------|---------------|
| Valores | 121,790.00 | 33,700.00 | 153,100.00 | 81,500.00 | 49,500.00 | 439,590.00 |

Del grupo los rubros de Rótulos y Pancetas, y Proyectos se encuentran amortizando a 5 años, tal es así que el proyecto S. Bartolo se amortizará totalmente en el mes de febrero del año 2013 a una cuota mensual de amortización de \$ 2,223,41.

NOTA 8.- INVERSIONES

| Inversiones | Actualización | | |
|-------------------------|---------------|-----------|-----------|
| | V. Inicial | V.P.P. | V. Actual |
| Inversiones Authesa | 90,000 | 118,574 | 208,574 |
| Inversiones Autos Corea | 80,000 | 114,456 | 194,456 |
| Inversiones Kmotor | 1,320,066 | (405,332) | 854,734 |
| Totales | 1,490,066 | (232,302) | 1,257,764 |

Actualización del valor patrimonial de años anteriores, en base al patrimonio de cada una de las empresas van cambiando según los resultados de la compañía la última actualización en base a nuestro % de participación se hizo en el año 2010.

NOTA 9.- PRESTAMOS BANCOS Y FINANCIERAS

En el año 2011 se mantiene un saldo de la porción corriente del préstamo para la compra del terreno de los Chillós, el mismo que para el año 2012 fue cancelado en el mes de marzo totalmente.

| DETALLE | 2011 | 2012 |
|-------------------------------------|--------|------|
| Préstamo Corto Plazo Bco. Guayaquil | 43,693 | 0 |

NOTA 10 .- DOCUMENTOS Y CUENTAS POR PAGAR

Al 31 de Diciembre, corresponde a:

| Descripción | Valor |
|-------------------------|------------------|
| (1) Proveedores Locales | 562,789 |
| (2) Acreedores Varios | 60,529 |
| (3) Anticipos Clientes | 474,591 |
| Total | 1,197,909 |

- (1) Proveedores Locales varios lo componen esencialmente los servicios de terceros en talleres, compra de repuestos a proveedores varios y de vehículos por un valor de \$ 662,789.
- (2) Acreedores varios donde están algunas provisiones de gastos por \$ 60.529.
- (3) Anticipos clientes lo constituyen las reservas entregadas por los clientes para separa los vehículos cuyo monto asciende \$474,591.00; de los cuales 526.110,32 corresponden a años anteriores. Los valores del 2012 a medida que se siguen facturando los vehículos nuevos se van cruzando con este rubro.

NOTA 11 .- GASTOS ACUMULADOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Al 31 de Diciembre, corresponde a:

| Descripción | Valor |
|----------------------------|------------------|
| (1) Impuestos por pagar | 516,570 |
| (2) Obligaciones Laborales | 1,114,975 |
| (3) Provisiones | 11,993 |
| Total | 1,643,538 |

- (1) Los impuestos por pagar corresponde a Diciembre 2012 que se cancelan en Enero 10 2012,
- (2) Son provisiones de aportes al IESS y beneficios sociales de Ley.



- (3) Lo que se refiere a provisiones está compuesto por los descuentos realizados a empleados por multas, parqueaderos descontados en roles de pago \$889.00 y la diferencia \$ 10,994.15 lo componen las retenciones en la fuente de clientes correspondientes al mes de diciembre 2012.

NOTA 12.- CUENTAS POR PAGAR RELACIONADAS

Los saldos al 31 de diciembre muestran:

| Descripción | Valor | % |
|-----------------------------|-----------|---------|
| (1) Cuentas por Pagar AEKIA | 7,348,853 | 99.88% |
| Cuentas por Pagar KMOTOR | 8,731 | 0.12% |
| Total | 7,357,585 | 100.00% |

- (1) Con la compañía AEKIA mantenemos un porcentaje de deuda del 85,90% que representa un valor de \$7,340,053.40 cuyo principal rubro lo componen las facturaciones de vehículos según se detalla a continuación:

| Descripción | Valor | % |
|-----------------|--------------|---------|
| AEKIA Vehículos | 6,127,974.00 | 87.47% |
| AEKIA Repuestos | 886,714.00 | 12.07% |
| AEKIA Otras | 34,165.00 | 0.46% |
| Total | 7,348,853 | 100.00% |

NOTA 14.- PROVISION JUBILACION Y DESAHUCIO

La provisión de jubilación patronal y desahucio son determinados en base a los estudios actuariales realizados por una empresa profesional independiente de acuerdo con la NIC 19 Beneficios a los Empleados al 2011. (Pendiente por registrar el estudio de este año)

Respecto de estos rubros su descomposición dentro del estado financiero se encuentra compuesto por:

| Provisiones Largo Plazo | Valor |
|-------------------------|---------|
| Jubilación | 82,631 |
| Desahucio | 22,892 |
| Total | 105,523 |



NOTA 15.- PATRIMONIO

Al 31 de Diciembre, corresponde a:

| Patrimonio | Valor |
|-----------------------------------------------|-------------------|
| (1) Capital Social | 9,380,000 |
| (2) Reservas | 1,884,909 |
| (3) Resultados acumulados por Adopción NIIF's | -1,519 |
| (4) Utilidades Retenidas | -2,290,414 |
| (5) Utilidad/Pérdida del Ejercicio | 3,717,446 |
| Total | 12,690,422 |

La estructura del capital es:

| Capital Social | Valor |
|-----------------------------------|------------------|
| Capital Social Aekia | 5,170,995 |
| Capital Social Royal Blue Bristol | 4,209,005 |
| Total | 9,380,000 |

El detalle utilidades retenidas es:

| Utilidades Retenidas | \$ |
|-------------------------------|-------------------|
| Resultados del ejercicio 2003 | -2,800,529 |
| Utilidades Retenidas 2008 | 510,115 |
| Total | -2,290,414 |



NOTAS AL ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

NOTA 1.- VENTAS Y COSTO DE VENTAS

A continuación un resumen de las ventas y los márgenes 2011vs 2012 (incluye transferencias)

Margen Acumulado a Diciembre 2011

| Detalle | VEHICULOS 5136 unid | REPUESTOS | TALLER | VARIOS | TOTAL |
|-----------------|------------------------|-----------|-----------|---------|-------------|
| VENTAS | 96,449,751 | 9,377,061 | 3,379,996 | 449,417 | 109,656,224 |
| COSTO DE VENTAS | 87,991,913 | 7,326,542 | 2,443,305 | 0 | 97,761,760 |
| MARGEN | 8,457,838 | 2,050,518 | 936,691 | 449,417 | 11,894,465 |
| % | 8.77% | 21.87% | 27.71% | | |

Margen Acumulado a Diciembre 2012

| Detalle | VEHICULOS 4186 unid | REPUESTOS | TALLER | VARIOS | TOTAL |
|-----------------|------------------------|------------|-----------|---------|------------|
| VENTAS | 83,439,784 | 10,714,155 | 4,027,421 | 263,771 | 98,445,131 |
| COSTO DE VENTAS | 75,670,955 | 7,895,017 | 2,745,573 | 0 | 86,311,544 |
| MARGEN | 7,768,829 | 2,819,138 | 1,281,849 | 263,771 | 12,133,587 |
| % | 9.31% | 26.31% | 31.83% | | |

Pese a que las ventas del 2012 caen en un 10%, los márgenes mejoraron con respecto al año 2011; el margen más alto reportan las ventas en talleres con el 31,83% al 2012 vs 27,71% del 2011, seguido de repuestos 26,31% en el 2012 vs 31,83% en el 2011 y finalmente vehículos con un margen del 9,31% en el 2012 vs el 8,77% en el 2011.

A continuación un comparativo de la composición de ventas y márgenes noviembre 2012 vs diciembre 2012

| | Noviembre | Peso | Diciembre | Peso |
|---------------------|--------------|---------|--------------|---------|
| VENTAS | 7,244,315.16 | 100.00% | 7,711,113.43 | 100.00% |
| VENTAS DE VEHICULOS | 5,847,786.21 | 80.72% | 6,528,538.84 | 84.66% |
| POSTVENTA | 1,362,345.27 | 18.81% | 1,170,557.11 | 15.18% |
| VENTAS VARIAS | 34,183.68 | 0.47% | 12,017.48 | 0.16% |



| | Noviembre | % | Diciembre | % |
|-----------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
| MARGENES | 952,075.02 | 13.14% | 963,189.63 | 12.49% |
| VEHICULOS | 537,615.36 | 9.19% | 621,470.00 | 9.52% |
| POSTVENTA | 380,275.98 | 27.91% | 330,002.15 | 28.19% |
| VENTAS VARIAS | 34,183.68 | 3.59% | 12,017.48 | 1.25% |

Los márgenes de vehículos y posventa se incrementaron levemente en diciembre con respecto a noviembre 2012, lo que no sucedió en ventas varias que cayó de un 3,59% a un 1,25% debido a que no se facturaron comisiones por plan RENOVA del mes de noviembre.

VENTAS VEHICULOS

La composición de las ventas de vehículos está representada por CKD en el 60%, y CBU que alcanza el 32%.

| Modelo | NOVIEMBRE | | | DICIEMBRE | | |
|---------------|-----------|---------|------|-----------|---------|------|
| | Unid | Margen | % | Unid | Margen | % |
| CBU | 95 | 136,370 | 26% | 135 | 197,627 | 32% |
| CKD | 215 | 397,936 | 74% | 224 | 423,843 | 68% |
| Total general | 310 | 534,306 | 100% | 359 | 621,470 | 100% |

En el mes de diciembre se facturaron 359 unidades, 49 unidades más que en el mes de noviembre significando un 16% de incremento, esta alza en ventas se debió a la mayor disponibilidad de producto CBU y a la estacionalidad del mes.



El mix de ventas acumulado 2012 por modelo se muestra en el siguiente cuadro:

| MODELO | CANTIDAD | PVP | % |
|----------------------|-------------|-------------------|-------------|
| CARNIVAL | 52 | 2,396,065 | 1% |
| CERATO FORTE | 80 | 1,427,857 | 2% |
| CERATO KOLUP | 8 | 214,214 | 0% |
| K2700 | 126 | 7,443,908 | 3% |
| K3000 | 93 | 1,551,750 | 2% |
| OPIRUS | 1 | 25,893 | 0% |
| PICANTO R | 410 | 4,816,365 | 10% |
| PREGIO | 386 | 9,850,317 | 9% |
| RIO R | 522 | 8,973,389 | 12% |
| RIO STYLUS | 720 | 9,535,785 | 17% |
| RONDO | 36 | 768,504 | 1% |
| SORENTO | 59 | 2,103,581 | 1% |
| SOUL | 69 | 1,232,526 | 2% |
| SPORTAGE CKD | 1212 | 27,046,038 | 29% |
| SPORTAGE R | 453 | 12,050,031 | 11% |
| Total general | 4227 | 83,439,784 | 100% |

Como se puede apreciar el SPORTAGE CKD representa el 29% del total de las ventas, seguido del 17% en Rio Stylus, los dos modelos CKD.

VENTAS POSVENTA

A continuación un detalle de márgenes de POSVENTA por línea de negocio comparados noviembre, diciembre 2012:

| VENTAS | NOVIEMBRE | | DICIEMBRE | |
|-----------------------|----------------|----------|----------------|----------|
| | PESE | % | PESE | % |
| REPUESTOS | 206,974 | 15.2% | 159,968 | 13.7% |
| ACCESORIOS | 286,669 | 21.0% | 238,268 | 20.4% |
| TALLER MECANICA | 444,436 | 32.8% | 459,092 | 38.2% |
| TALLER END. Y PINTURA | 415,486 | 30.5% | 300,676 | 25.7% |
| MARGEN | 380,076 | % | 330,002 | % |
| REPUESTOS | 55,489 | 26.8% | 44,951 | 28.1% |
| ACCESORIOS | 66,687 | 23.3% | 39,627 | 16.6% |
| MANO DE OBRA | 258,773 | 29.7% | 240,023 | 31.6% |

Como se puede ver en diciembre hubo incrementos en los márgenes de repuestos, taller, no así en accesorios donde bajo el margen del 23.3% en noviembre al 16.6% en diciembre.

Los márgenes acumulados a diciembre 2012 se presentan a continuación:

| MARGEN | Total | % |
|--------------|-----------|--------|
| REPUESTOS | 595.465 | 25.69% |
| ACCESORIOS | 568.373 | 20.80% |
| MANO DE OBRA | 2.904.739 | 30.32% |
| TOTAL | 4.068.577 | 25.40% |

NOTA 2.-GASTOS FIJOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS

Los gastos fijos representan un 4.2% mientras que los variables el 2.02% con respecto a las ventas totales. Para el 2012 los gastos fijos y variables se incrementaron pasando del 5.77% al 6.22%.

Al 31 de Diciembre corresponde:

| GRUPO | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | VARIACION | % |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----|
| FUNCIONAMIENTO | 41.732 | 44.475 | 2.743 | 7% |
| INFRAESTRUCTURA | 139.787 | 140.191 | 394 | 0% |
| OFICINA | 33.893 | 46.250 | 11.256 | 33% |
| PERSONAL | 116.791 | 117.215 | (2.585) | -2% |
| TOTAL GASTOS FIJOS | 332.203 | 348.131 | 11.868 | 4% |

- (1) Dentro de los gastos de funcionamiento hubo un incremento, especialmente en lo que se refiere al consumo del agua por la nueva agencia de Manta y el servicio de guardiania de la Agencia el Condado con una cuota extra de guardiania.
- (2) En infraestructura prácticamente se mantuvieron los gastos, hubo un leve incremento por la adquisición de suministros médicos para el consultorio.
- (3) En gastos de oficina, hubo un incremento del 33% debido al servicio de entrega de repuestos ya que hubo un mayor volumen de compras en diciembre. Adicionalmente se renovaron las licencias de Microcat con Aekia en el periodo noviembre-2012 a octubre 2013.
- (4) En el rubro de personal, hubo una leve disminución, en función de la salidas del personal.

NOTA 3.-GASTOS VARIABLES DE ADMINISTRACION Y VENTAS

Al 31 de Diciembre corresponde:



| GRUPO | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | VARIACION | % |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------|
| (1) OPERACIÓN | 87,867 | 65,622 | (22,245) | -25% |
| (2) PERSONAL | 109,956 | 64,960 | (44,976) | -41% |
| (3) GASTOS DE PROMOCION | 8,893 | 5,104 | (3,789) | -43% |
| TOTAL GASTOS VARIABLES | 206,716.00 | 135,706.00 | (71,010.00) | -34% |

- (1) En los gastos de operación, existe disminución en el mes de diciembre ya que los mayores ajustes a alistamientos se los realizaron en noviembre. También existe una baja en el costo de movilización de unidades que tiene relación directa con las unidades movilizadas.
- (2) Los gastos de personal variaron notoriamente en un 41% debido a que a partir del mes de Diciembre, se realizó una restructuración en el esquema de pago de comisiones, de acuerdo a las condiciones del mercado y que basa la compensación por resultados alcanzados individuales, con lo que se logró un pago justo y equitativo.
- (3) En el mes de diciembre no se realizaron eventos especiales en el área comercial, razón por la cual bajo con respecto a noviembre donde sí se realizaron eventos.

NOTA 4.- INGRESOS FINANCIEROS Y NO FINANCIEROS

Al 31 de Diciembre corresponde:

| CUENTA | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | VARIACION | % |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|------|
| (1) INGRESOS FINANCIEROS | 14,274 | 14,285 | 11 | 0% |
| (2) INGRESOS NO FINANCIEROS | 103,990 | 24,303 | (79,687) | -77% |

- (1) Los ingresos no financieros disminuyen de una manera importante especialmente por las comisiones en la venta de vehículos usados un 48%. Además en el análisis de inventarios de repuestos, accesorios y órdenes de trabajo se determinó un ajuste que afectó a este ingreso en noviembre, mientras que en diciembre ya no hubo este ajuste.



**NOTA 4.-EGRESOS FINANCIEROS Y NO FINANCIEROS**

Al 31 de Diciembre corresponde:

| CUENTA | NOVIEMBRE | DICIEMBRE | VARIACION | % |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|------|
| (1) EGRESOS NO FINANCIEROS | 252,825 | 55,882 | (196,943) | -78% |
| (2) EGRESOS FINANCIEROS | 40,566 | 31,539 | (8,928) | -22% |

- (1) Los egresos no financieros también tuvieron una baja del 78% debido básicamente a que en noviembre se registró el ajuste por el análisis de cuentas de inventarios repuestos y accesorios, mientras que para diciembre ya no hubo este registro.
- (2) Los egresos financieros bajan en un 22%, el rubro más importante cargado a esta cuenta son las comisiones por el uso de tarjetas de crédito de nuestros clientes, lo que significa que para diciembre disminuyó el uso de las tarjetas de crédito en la compra de productos y servicios en Asiauto.

NOTA 5.- UTILIDAD

Al 31 de diciembre del 2013, la utilidad antes de Impuesto a la Renta y Participación Trabajadores es de \$ 5,715,053, el valor para pago de Impuesto a la Renta es de \$1,140,349 y la participación trabajadores es \$ 857,258 quedando una utilidad Neta de \$ 3,717,446, representando el 3,78 % de las ventas locales.



Lcdor. Angel Sillo
CPA 122780