

Señores accionistas:

De conformidad a lo estipulado en la Ley de Compañías y los estatutos de ASIAUTO S.A., me permito poner en consideración de los señores Accionistas el informe de la compañía terminado al 31 de diciembre de 2018.

ASIAUTO es una sociedad anónima, constituida como tal el 28 de noviembre del año 2.000, e inscrita en el Registro Mercantil el 19 de diciembre del mismo año, manteniendo su domicilio fiscal en la provincia de Pichincha.

Su actividad principal es el desarrollo de todo de inversiones, negocios de intermediación en la compra, venta, importación exportación, distribución y concesión de todo tipo de vehículos automotores y autopartes al igual que la apertura o el manejo de toda clase de talleres y establecimientos especializados en vehículos automotores, así como la prestación de servicios de mantenimiento y reparación automotriz, enderezada, pintura, lubricación y lavado de vehículos, balanceo y alineación de llantas, rectificación de motores y vulcanización.

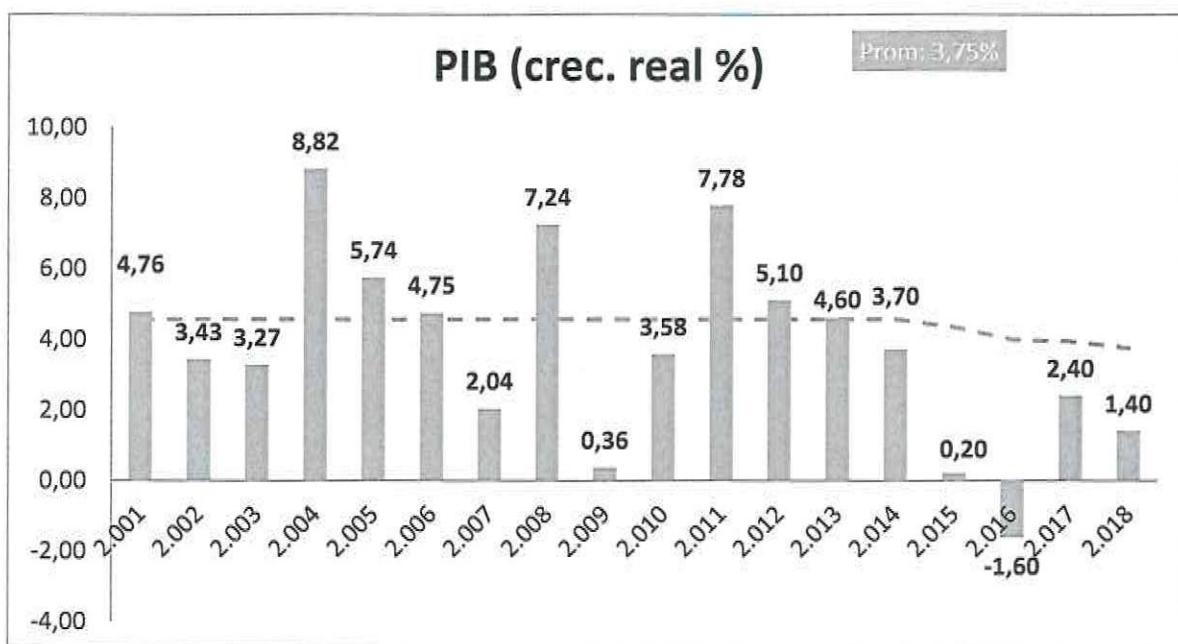
Su composición accionaria está establecida de la siguiente manera:

ACCIONISTAS	CAPITAL	NUM. DE ACCIONES	PORCENTAJE
AEKIA S.A.	5.170.995	5.170.995	55,13%
ROYAL BLUE BRISTOL S.A.	4.209.005	4.209.005	44,87%
<b>TOTAL</b>	<b>9.380.000</b>	<b>9.380.000</b>	<b>100%</b>

## A. ANÁLISIS MACROECONÓMICO DEL 2.018

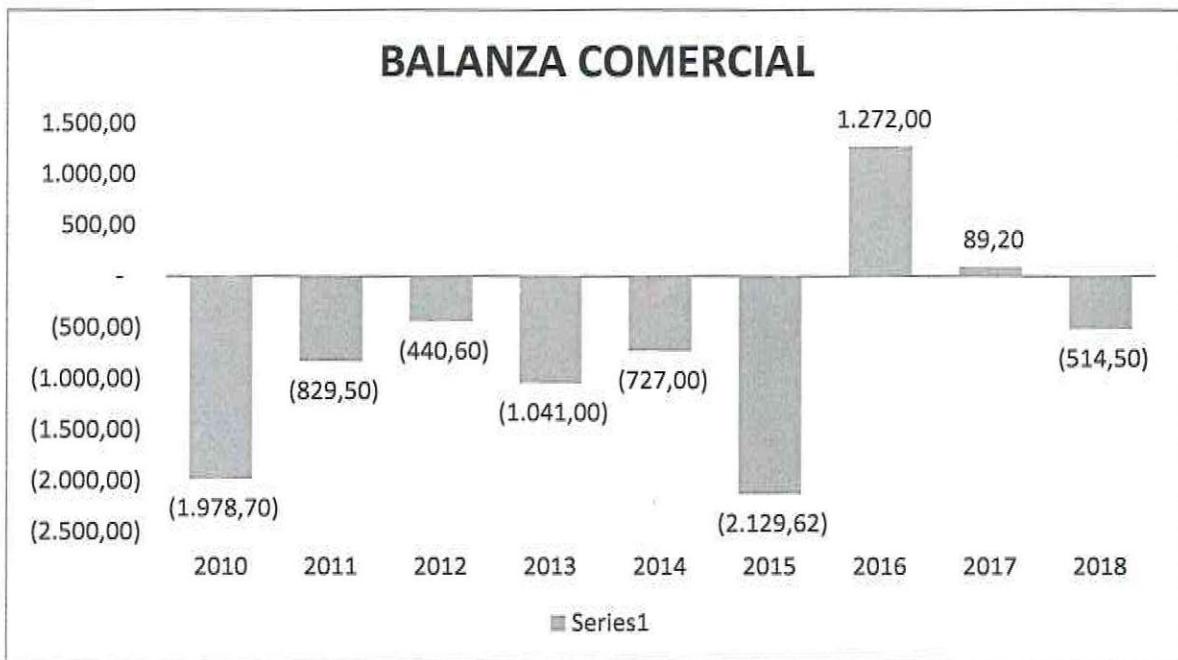
El PIB se ubicó en el rango del 1.40% en 2.018 (2.40% en 2.017, -1.60% en 2.016). El Banco Central de Ecuador anunció que el Producto Interno Bruto (PIB) del país creció un 1,40 % en 2018 hasta alcanzar los 108.398 millones de dólares en términos corrientes originado por un mayor gasto de consumo final del Gobierno.

Fuente: Banco Central del Ecuador.



Fuente: Banco Central del Ecuador

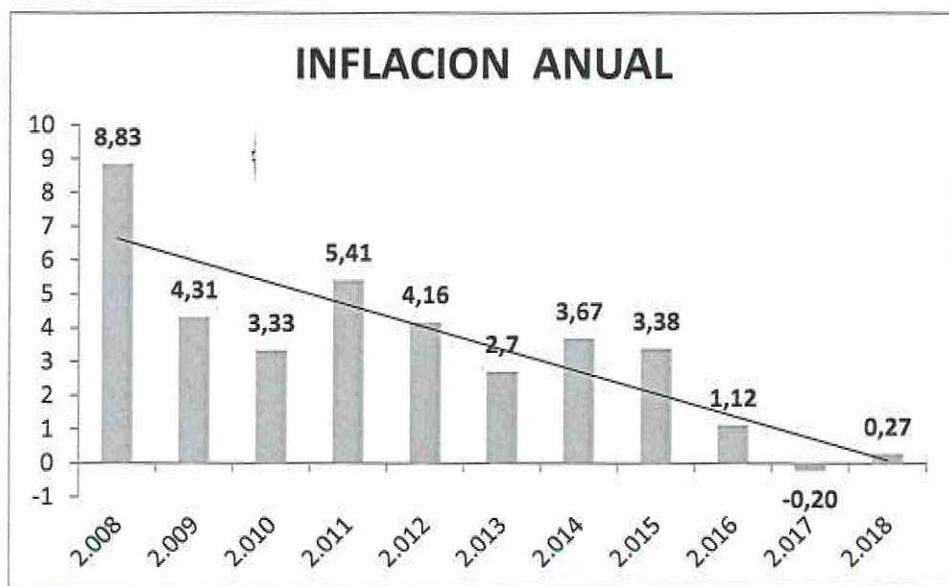
La Balanza Comercial registró un déficit de USD -514.20 millones al cierre del año 2.018, resultado de la caída tanto de las exportaciones petroleras por la reducción del precio del barril de petróleo como de las no petroleras por la reducción de exportaciones de productos como el banano, café y flores que presionó el déficit de este indicador económico.



Fuente: Banco Central del Ecuador

La inflación anual a diciembre del año 2.018 se ubicó en 0.27%, porcentaje superior al año 2.017 que fue de -0.20%. El efecto del incremento de la inflación obedece principalmente al incremento de precios de la gasolina de alto octanaje (súper), que se relaciona directamente con la reducción de los subsidios a los combustibles por parte del Gobierno Nacional y no por la oferta y demanda.

Fuente: <https://revistagestion.ec/economia-y-finanzas-analisis/inflacion-mejora-por-intervencion-del-gobierno-no-por-revitalizacion>



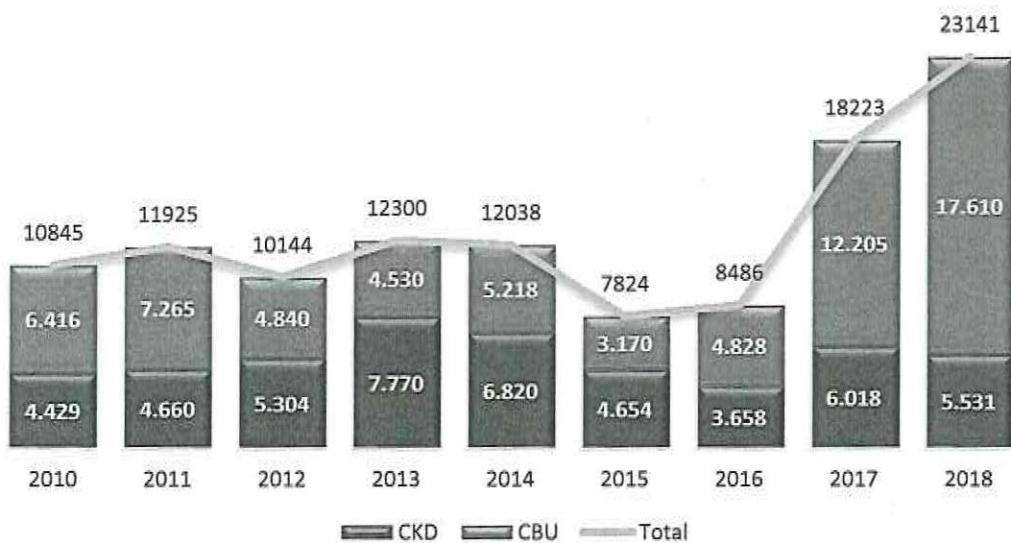
Fuente: Banco Central del Ecuador, BCE

Según información del Banco Central a finales del año 2.018 la tasa de interés activa referencial se ubicó en 8.81% y la tasa pasiva en 5.43%.

El precio promedio del barril de petróleo presenta una disminución de USD -\$7.74 dólares respecto al período 2.017, cotizándose al cierre del año 2.018 con un promedio de USD \$48.70 dólares. (Fuente: Banco Central del Ecuador - BCE).

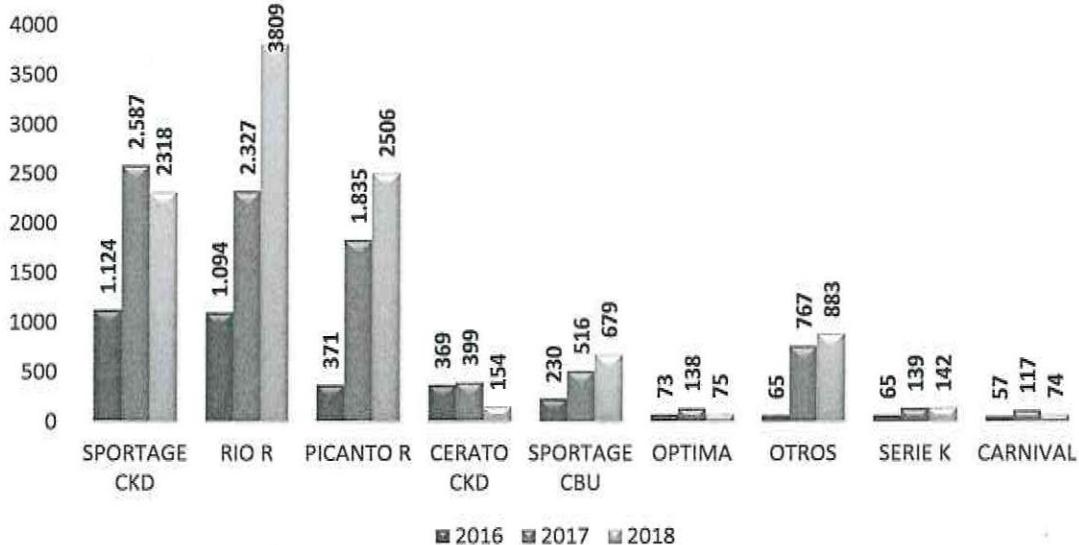
## B. VENTAS DE VEHICULOS

Las 23.141 unidades vendidas por KIA en el 2.018 tuvieron un 24% de componente de vehículos nacionales (CKD) y un 76% de vehículos importados (CBU), de acuerdo con el siguiente cuadro:

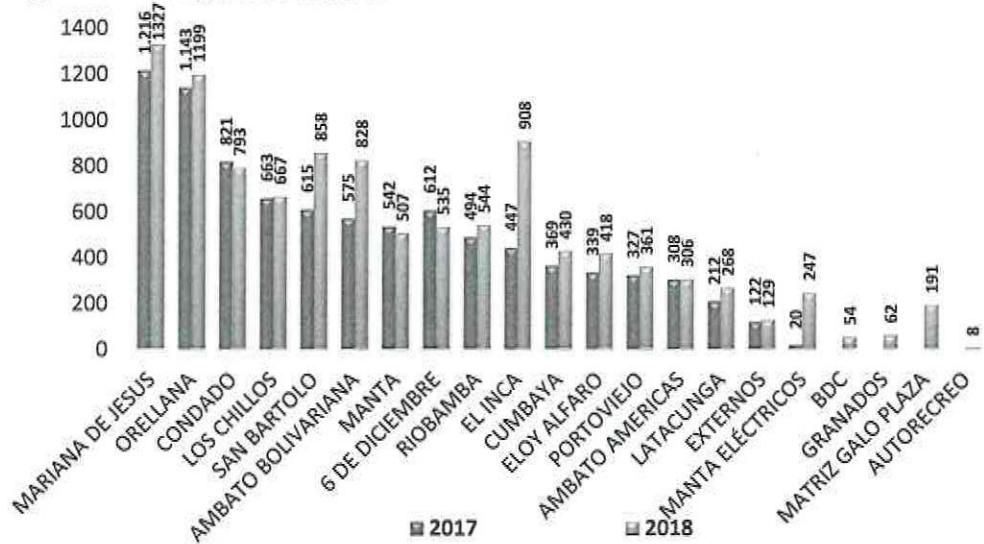


En el año 2018 Asiauto comercializó 10640 unidades, comparando con el ejercicio del año 2017 representó un incremento del 21%.

A continuación, un cuadro comparativo por modelo:

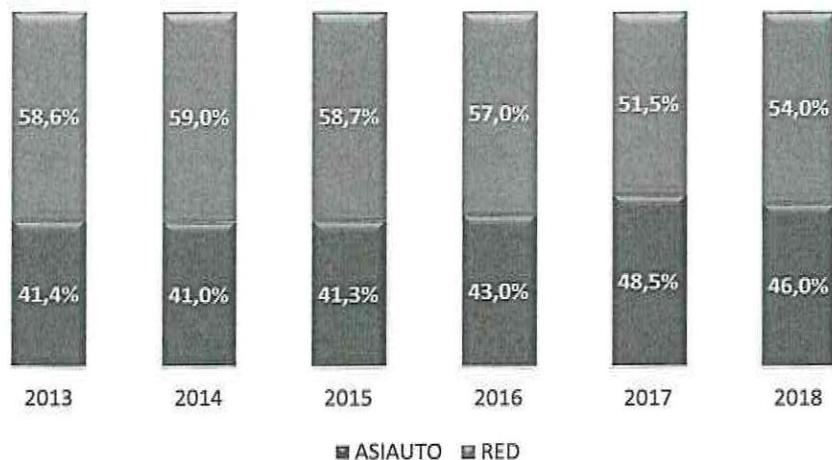


Las ventas generadas por cada una de las agencias de Asiauto durante el año 2018 se desglosan en el siguiente cuadro:



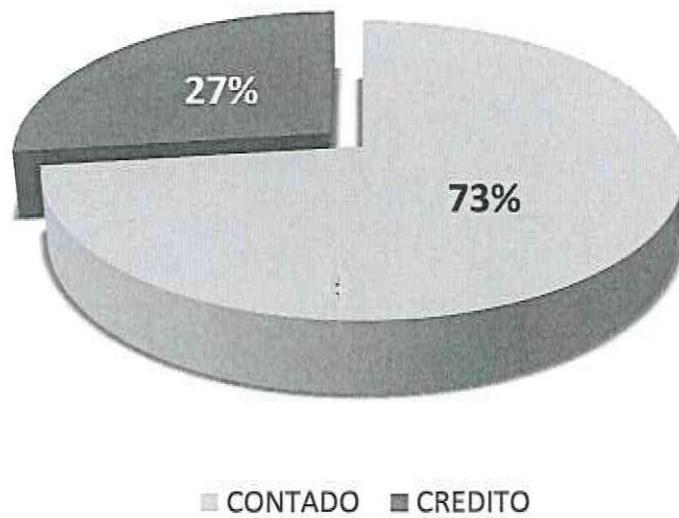
(\*) En la ciudad de Quito Asiauto inauguró la agencia Matriz Galo Plaza el 5 de noviembre del 2018 por lo cual se cerró la Agencia 6 de diciembre. En junio del 2018, abrió la nueva Agencia Granados que reemplazó la agencia Eloy Alfaro. Para el mes de Diciembre Asiauto inauguró su sala de ventas dentro del Centro Comercial el Recreo en el sur de Quito.

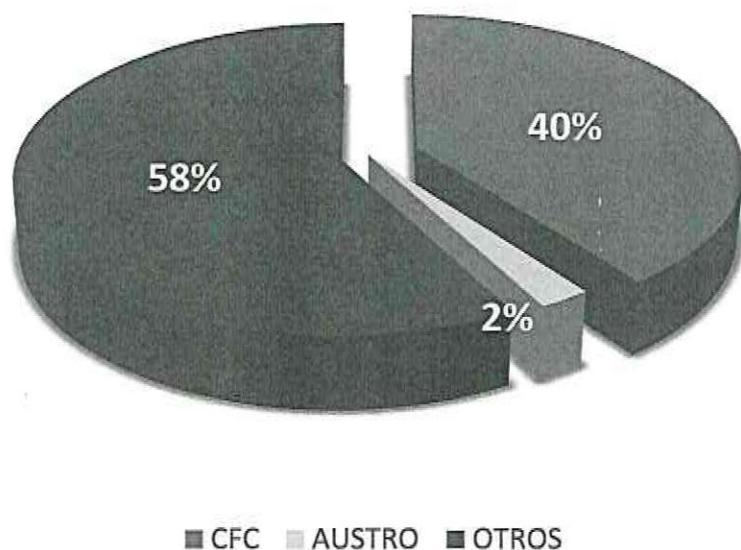
La participación de Asiauto en las ventas de la marca a nivel nacional en el 2018 fue de 46%.



Fuente de información: AEKIA, sin considerar patrulleros y taxis

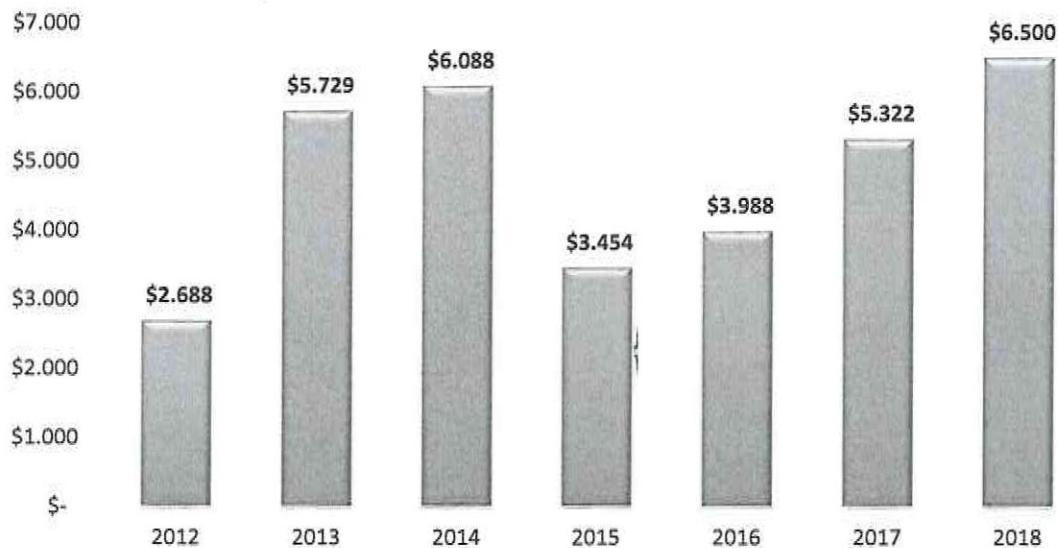
En el año 2018 el 73% de las ventas fueron realizadas de contado y el 27% fueron a crédito, dentro de las ventas a crédito hay que destacar la participación de CFC con el 40% y Banco del Austro con el 2%, totalizando el 42% de las ventas a crédito. Se estima que el 50% de las ventas de contado corresponden a pagos realizados con la obtención de créditos de consumo de bancos/cooperativas y tarjetas de crédito.





### C. VENTAS DE ACCESORIOS

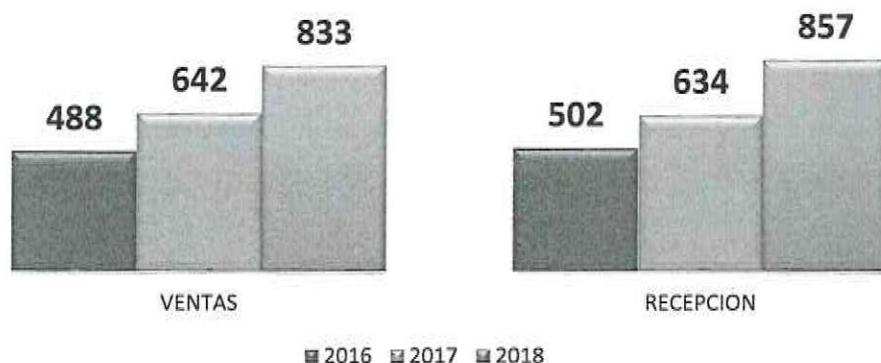
En el año 2018, se facturaron \$ 6'500,160 dólares en accesorios; es decir, el 22% de incremento respecto del año 2017. La facturación promedio de accesorios por vehículos fue de \$ 611 dólares por unidad vendida.



## E. VENTA VEHÍCULOS SEMINUEVOS

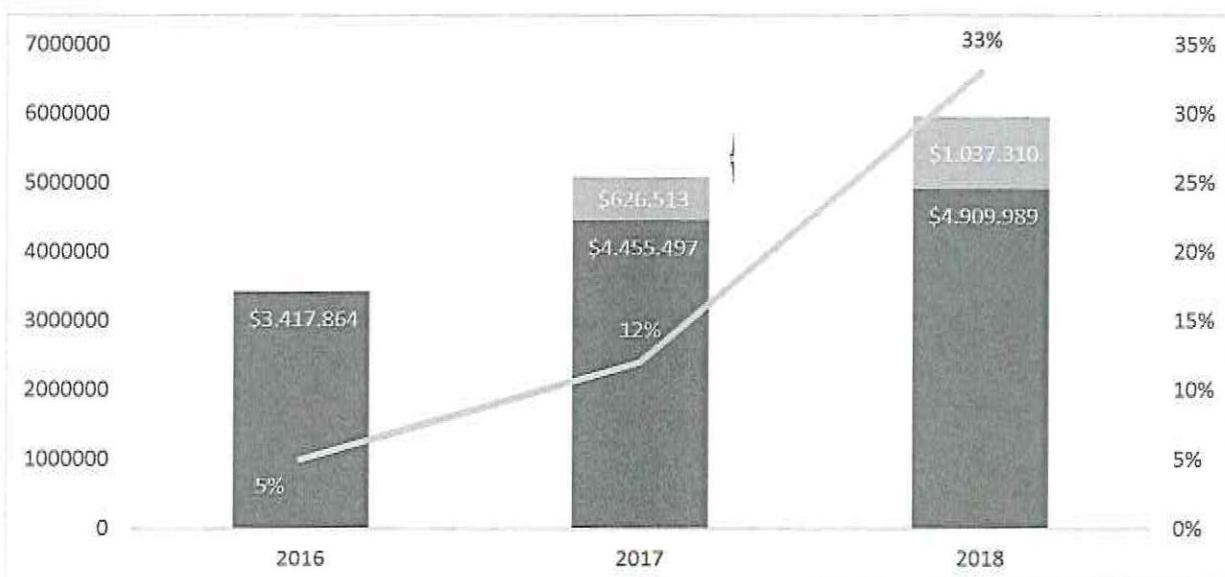
En el año 2018 la división de vehículos seminuevos vendió 833 unidades, esto significó un incremento del 29.8% respecto al 2017. Además, en 2018 las ventas de vehículos usados representaron el 7.26% del total de vehículos vendidos.

En cuanto a la utilidad del año 2018 fueron de \$ 746.059 dólares, lo que significó un incremento del 31 % respecto al 2017, \$ 570,537 dólares. Esto significó un margen promedio de \$ 896 por vehículo vendido, valor que no fue el esperado debido a la caída de los precios de los vehículos nuevos lo cual afectó a las ventas de vehículos usados.

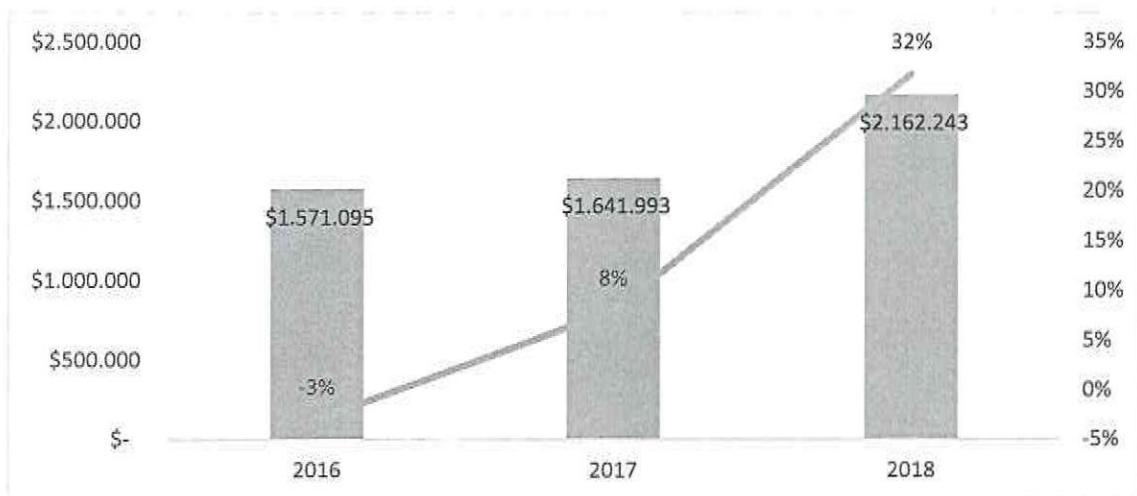


## G. VENTA DE MANO DE OBRA

La venta de mano de obra de mecánica en el año 2018 alcanzó un total de \$ 5.947.299, compuesto por \$4.909.989 de facturación de mano de obra y \$1.037.310 por facturación de mantenimientos prepagados. La facturación de mano de obra representa un crecimiento del 33% en relación al año 2017.



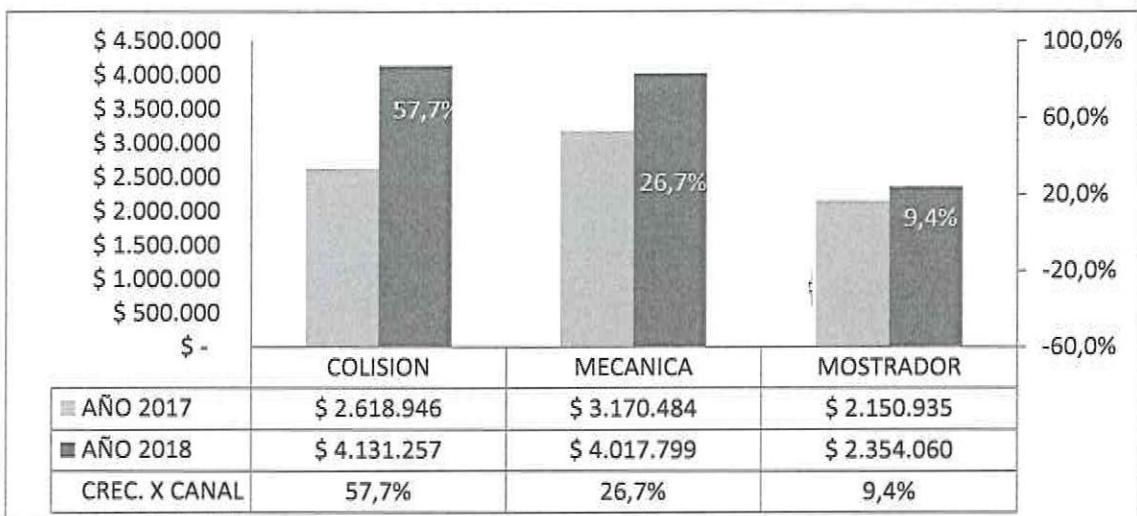
La venta de mano de obra de colisión en el año 2018, fue de \$ 2,162.243, presentando una variación del 32% en relación al año 2017.



#### H. REPUESTOS

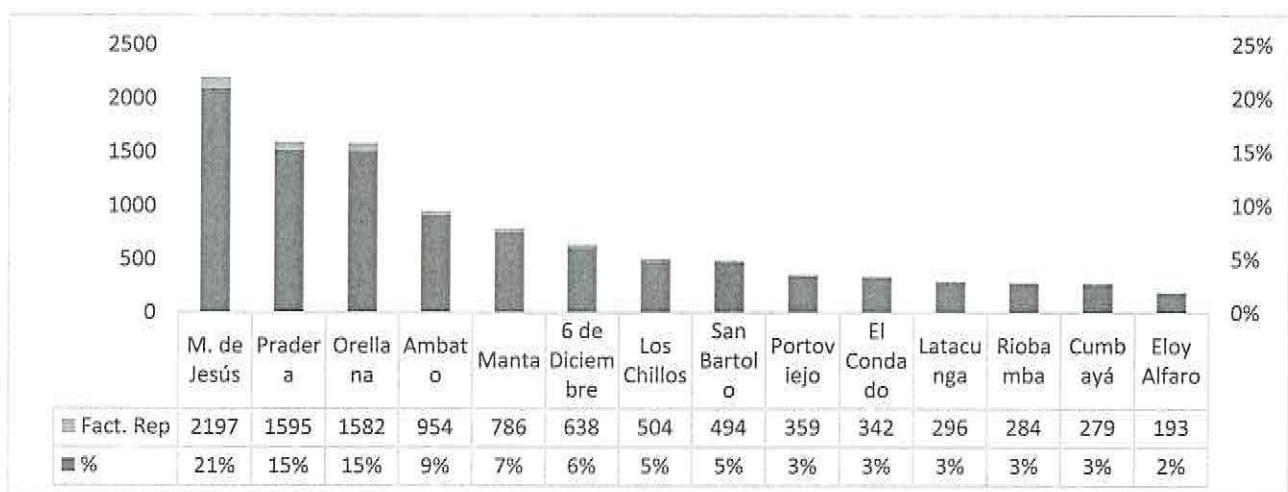
La venta de repuestos en el año 2018 fue de \$ 10.503.116 representando un crecimiento del 23% respecto al año anterior, siendo el efecto más importante en el canal de ventas de colisión.

Se adjunta cuadro comparativo de los canales de venta de repuestos



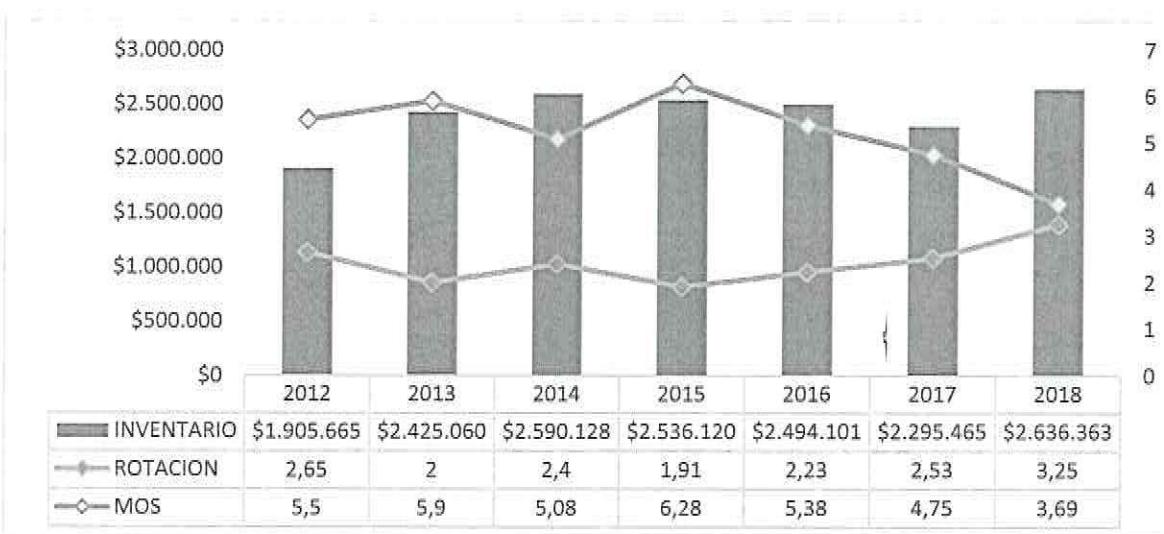
## VENTAS DE REPUESTOS POR SUCURSAL

La venta de repuestos distribuida por cada agencia tienen el siguiente resultado, siendo las más importantes Mariana de Jesús , Pradera y Ambato.

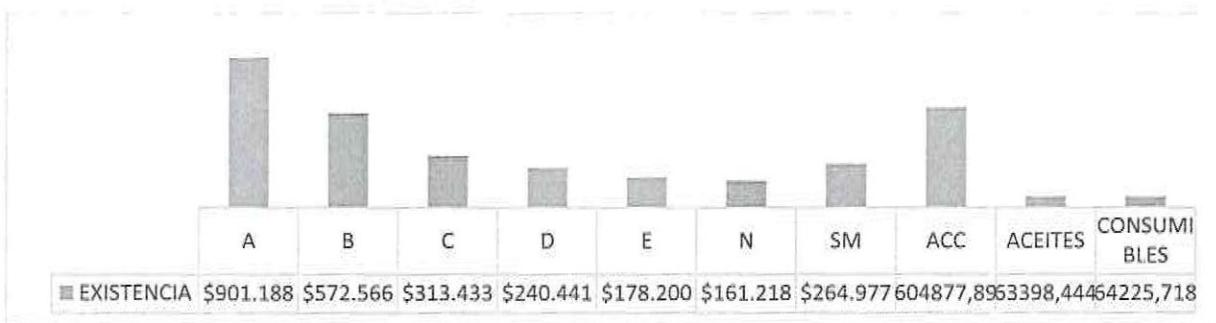


## I. INVENTARIO

El inventario de repuestos KIA al 31 de diciembre de 2018, tiene un valor \$ 2.657.130 dólares logrando un índice de rotación de inventario de 3,25.



El inventario de repuestos al 31 de diciembre está compuesto por un 68% de ítems de alta y media rotación, de un 6% de nuevos ingresos y de 5% de lubricantes y aceites.



## J. RECURSOS HUMANOS

Asiauto S.A., ha mantenido estricto cumplimiento con todas las normas legales del Ministerio de Relaciones Laborales e IESS, así como el pago oportuno de todos los beneficios como utilidades, décimo tercero y décimo cuarto sueldos, dentro de los plazos exigidos por la Ley.

## K. RESULTADOS FINANCIEROS

### ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA

#### ACTIVOS

Los activos de la empresa tuvieron un decrecimiento del 7% en el ejercicio 2018 con respecto al 2017.

Dentro del activo corriente, las cuentas más importantes fueron:

Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar a diciembre 2018 termina con un saldo neto de \$8.477.949, correspondiente a facturación del 2018, del cual el 97% de cartera es corriente.

La cuenta Inventarios refleja en el Balance un saldo de \$ 47.479.578 en comparación con los \$ 48.989.579 del año anterior. La diferencia se concentra principalmente en vehículos de acuerdo al siguiente detalle:

Cuenta	31-Dec-18	31-Dec-17
<i>Inventarios</i>		
Inventario vehículos	43.185.082	42.750.145
Inventarios repuestos, accesorios y otro:	4.295.048	5.347.203
Inventarios en proceso	-	892.783
Provisiones De Inventarios	(552)	(552)
	<b>47.479.578</b>	<b>48.989.579</b>

Durante el año 2018 se ha mantenido el control sobre las Ordenes de Trabajo (OT's) que quedan abiertas en el taller por trabajos en proceso al momento del cierre de los periodos contables y que mediante auditorias mensuales éstas OT's son justificadas por los Jefes de Taller los primeros días del mes siguiente. Un componente importante de este rubro son los vehículos en proceso de reparación de colisiones.

BALANCE GENERAL				
ACTIVOS	31-Dec-18	31-Dec-17	Variación \$	Variación %

#### ACTIVO CORRIENTE

Efectivo y equivalentes de efectivo	1.207.970	3.333.456	(2.125.486)	-64%
Cuentas por cobrar comerciales y otras cu-	8.477.949	18.206.506	(9.728.557)	-53%
Otros activos financieros	1.802.746	1.479.721	323.025	22%
Inventarios	47.479.578	47.185.383	294.195	1%
Activos por impuestos corrientes	558.920	2.435.703	(1.876.783)	-77%
Otros activos	1.116.462	738.909	377.553	51%
<b>TOTAL_ACTIVO_CORRIENTE</b>	<b>60.643.625</b>	<b>73.379.678</b>	<b>(12.736.053)</b>	<b>-17%</b>

#### ACTIVO NO CORRIENTE

Propiedades y equipos	12.459.771	8.901.528	3.558.243	40%
Inversiones en acciones	15.069.951	12.712.497	2.357.454	19%
Activos intangibles	293.716	322.687	(28.971)	-9%
Activos por impuestos diferidos	23.209	3.010	20.199	671%
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>27.846.647</b>	<b>21.939.722</b>	<b>5.906.925</b>	<b>27%</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>88.490.272</b>	<b>95.319.400</b>	<b>(6.829.128)</b>	<b>-7%</b>

#### PASIVOS

La empresa cuenta con los recursos suficientes que sostienen su operación, por tal razón no ha tenido que recurrir a créditos en instituciones financieras.

Las cuentas por pagar a compañías relacionadas se componen así:

Cuentas por pagar relacionadas	Dic. 2018	%
AEKIA S. A.	32.571.548	62,46%
Kmotor S. A.	499.891	0,96%
<b>Total General</b>	<b>33.071.439</b>	

## PATRIMONIO

El capital social de la Compañía está integrado por los accionistas: AEKIA S.A. con el 55,13% y Royal Blue Bristol S. A. con el 44,87% de participación.

La Reserva Legal corresponde a la provisión del 10% de la utilidad neta del ejercicio, la cual es aprobada mediante acta de junta de accionistas.

BALANCE GENERAL				
PASIVO	31-Dec-18	31-Dec-17	Variación \$	Variación %
<b>PASIVO CORRIENTE</b>				
Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar	35.902.197	54.722.131	(18.819.934)	-34%
Pasivos por impuestos corrientes	320.590	1.270.344	(949.754)	-75%
Obligaciones acumuladas	1.601.691	1.525.924	75.767	5%
Otros pasivos financieros	-	943.619	(943.619)	-100%
Provisiones	4.837.539	-	4.837.539	
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>42.662.017</b>	<b>58.462.018</b>	<b>(15.800.001)</b>	<b>-27%</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>				
Obligaciones por beneficios definidos	381.240	328.463	52.777	16%
Pasivos por impuestos diferidos	312.319	-	312.319	
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>693.559</b>	<b>328.463</b>	<b>365.096</b>	<b>111%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>43.355.576</b>	<b>58.790.481</b>	<b>(15.434.905)</b>	<b>-26%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital	9.380.000	9.380.000	-	0%
Reserva legal	3.314.319	2.751.285	563.034	20%
Reserva facultativa	20.212.567	15.145.261	5.067.306	33%
Utilidades retenidas	8.512.297	9.252.373	(740.076)	-8%
Reservas por otros resultados integrales	3.715.513	-	3.715.513	
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>45.134.696</b>	<b>36.528.919</b>	<b>8.605.777</b>	<b>24%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>88.490.272</b>	<b>95.319.400</b>	<b>(6.829.128)</b>	<b>-7%</b>

## ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Los ingresos por ventas durante el año 2018 fueron de \$239.761.626.

El margen bruto al cierre de ejercicio 2018 fue de \$ 20.601.555 que significa un crecimiento del 19,2% con respecto al año 2017 y el margen neto en el mismo período fue de \$ 5'799.872 con un incremento del 1,3% respecto al año anterior.

	2018	2017		Diferencia %	
Unidades vendidas	10.640	8.825			
VENTAS TOTALES	239.761.626		208.927.627		
(-) Costo de Ventas	-219.160.071		-191.641.160		
MARGEN BRUTO	20.601.555	8,59%	17.286.467	8,27%	19,2%
MARGEN NETO	5.799.872	2,42%	5.725.873	2,74%	1,3%

Nota: La disminución del margen bruto obedece a la reducción de margen en los vehículos CKD.

**ASIAUTO S. A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES**  
**ACUMULADO 2017-2018**  
**(Expresado en dólares)**

	DIC	DIC	Variación	%
	2018	2017		
Unidades vendidas	10.640	8.825	1.815	21%
Ventas	239.761.626	208.927.627	30.833.999	15%
(-) Costo de Ventas	-219.160.071	-191.641.160	-27.518.911	14%
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>20.601.555</b>	<b>17.286.467</b>	<b>3.315.088</b>	<b>19,2%</b>
%	8,59%	8,27%		
<b>Gastos Administrativos &amp; Ventas (Fijos)</b>	<b>7.905.477</b>	<b>6.818.760</b>	<b>1.086.717</b>	<b>16%</b>
<b>Gastos Fijos por unidad en dólares</b>	<b>743</b>	<b>773</b>		
%	3,30%	3,26%		
<b>Gastos Administrativos &amp; Ventas (Variables)</b>	<b>5.699.374</b>	<b>3.928.765</b>	<b>1.770.609</b>	<b>45%</b>
<b>Gastos Variables por unidad en dólares</b>	<b>536</b>	<b>445</b>		
%	2,38%	1,88%		
<b>TOTAL ADMINISTRACION-VENTAS</b>	<b>13.604.851</b>	<b>10.747.525</b>	<b>2.857.326</b>	<b>27%</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>6.996.704</b>	<b>6.538.942</b>	<b>457.762</b>	<b>7%</b>
%	2,92%	3,13%		
Intereses Recibidos y otros ingresos netos	1.001.043	912.115	88.928	10%
Intereses Pagados y otros egresos netos	-1.128.263	-907.957	-220.306	24%
Participación Trabajadores	-1.299.271	-1.264.407	-34.864	3%
Impuesto a la Renta	-1.582.862	-1.534.634	-48.228	3%
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>3.987.351</b>	<b>3.744.059</b>	<b>243.292</b>	<b>6%</b>
<b>Utilidad promedio</b>	<b>375</b>	<b>424</b>		
%	1,66%	1,79%		
Participación Otros Resultados Integral Asociadas	1.792.322	1.981.814	-189.492	-10%
Ingreso - Gasto por Impuesto Diferido	20.199		20.199	100%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) NETA</b>	<b>5.799.872</b>	<b>5.725.873</b>	<b>73.999</b>	<b>1,30%</b>
%	2,42%	2,74%		
<b>Utilidad por unidad</b>	<b>545</b>	<b>649</b>		
<b>Otro resultado Integral</b>				
<b>Partidas que no se reclasificarán posteriormente a resultados:</b>				
Reserva por revaluación de propiedades, planta y equipo	2.983.093	0	2.983.093	100%
Nuevas mediciones de obligaciones por beneficios definidos	-32.724	0	-32.724	100%
Participación en otro resultado integral de subsidiaria - JP y Desahucio	759.588	-2.705	762.293	100%
<b>Total otro resultado Integral</b>	<b>3.709.957</b>	<b>-2.705</b>	<b>3.712.662</b>	<b>100%</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>9.509.829</b>	<b>5.723.168</b>	<b>3.786.661</b>	<b>66%</b>

Las variaciones más representativas en gastos son:

- Los gastos fijos del año 2018 representan el 3,30% de las ventas, mientras que en el año 2016 fue el 3,26%. Los rubros más representativos considerados en el año 2018 son: gastos en locales y oficinas, honorarios profesionales, y otros gastos de funcionamiento (contribución superintendencia compañías)
- En los gastos variables del año 2018 representan 2,38% de las ventas, mientras que en el año 2017 fue el 1,88%. Los rubros más representativos considerados en el año 2018 corresponden a: gasto de movilización de unidades con el proveedor Logimanta (con un incremento de \$ 1.140.741 en relación al 2017), pero se sustentan en las 1.815 unidades adicionales (21%) que se comercializaron en el 2018; y adicionalmente el incremento en el pago de comisiones por ventas que fue del 22,84%, que va de la mano con el incremento en ventas del 21% con respecto al 2017.

## L. RESUMEN

En el año 2018, Asiauto se mantiene firme en su plan de crecimiento sostenido en el tiempo, capitalizando el importante esfuerzo e inversión realizados en el año 2017 con la apertura de sus 4 nuevas agencias en ese año. Lo que ha permitido que el crecimiento combinado de estos 2 últimos años (2017 & 2018) haya sido de un 209%, incluso superior al crecimiento combinado del mercado en ese mismo periodo y que fue del 116%.

En este año Asiauto mantuvo el mismo número de agencias que el año anterior; es decir un total de 16 agencias distribuidas en las ciudades de Quito, Ambato, Riobamba, Latacunga, Manta y Portoviejo cubriendo de esta manera 5 provincias del país y se trabajó mucho en fortalecer sus equipos comerciales, intensificando los controles y procesos de gestión que nos permitan estar a la vanguardia y exigencias de nuestros clientes y preparando las bases para futuros retos.

En el mes de noviembre de 2018 se inauguró la nueva Matriz de Asiauto ubicada en la Av. Galo Plaza Lasso al norte de la ciudad, siendo la sala de ventas y taller de servicio más grande y moderno de la red a nivel nacional, con la apertura de esta nueva agencia se cerró la antigua agencia que funcionaba en la Av. 6 de diciembre, a pocas cuadras de la nueva matriz.

Se vendieron 10.640 unidades, es decir un incremento de 1.815 unidades respecto al año 2017; representando un crecimiento del 21%; con una facturación total de USD\$ 239'761.626 dólares; el resultado de este año generó un margen bruto de USD \$20'601.555 dólares, superior al resultado del año 2017 y con un margen neto de USD \$ 5'799.872 dólares como resultado del ejercicio económico del año 2018.

Se agradece de manera importante a los accionistas de la empresa y de manera particular al Sr. Presidente Ejecutivo, por su constante apoyo.

Se reconoce y agradece también al equipo ejecutivo de la empresa por su dedicación y constante compromiso.

A consideración de los señores Accionistas, el presente informe.

Atentamente,

Ing. Luis Fernando Andrade Russo  
Gerente General