

RESTAURANTES Y DISTRACCIONES RESTDI CÍA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA 2015

Quito, 9 de Mayo de 2016

Señores Accionistas:

Conforme lo establecido por nuestros Estatutos Sociales y la Ley, presento a su consideración en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la empresa RESTAURANTES Y DISTRACCIONES RESTDI CÍA. LTDA., el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico correspondiente al año 2015.

El año objeto de este Informe fue de grandes retos para la compañía dado el complejo descenso de los niveles de consumo por parte de los hogares, debido tanto a la ralentización de la economía ecuatoriana como al incremento de los costos y precios de los productos y servicios - especialmente licores de procedencia importada en el caso del Restaurante SWING-, que ofrecieron los restaurantes propiedad de RESTDI Cía. Ltda. en el ejercicio económico 2015, y que en conjunto representaron un escenario en que sus ingresos por ventas y especialmente su margen bruto, se vio significativamente afectado en comparación al año inmediato anterior.

En el año 2015 el Restaurante SWING generó ventas por un total de US\$470,936 valor que fue un 10,5% inferior al nivel de ventas del año precedente. Por su lado, su costo de ventas registró un importante incremento como proporción de sus ventas pues pasó de un 56,6% al 72,5% impulsado tanto por la reducción de la venta de licores -cuyo margen bruto ha sido históricamente alto-, y por el crecimiento de la participación de los servicios de "lunch xpress" cuyo volumen fue creciente pero que tiene un margen bruto menor al generado por los platos de la carta. Es así que Restaurante SWING generó durante el año 2015, una pérdida de US\$125,217 equivalente al 26,6% de sus ventas del ejercicio.

Por su parte, en el ejercicio 2015 el Restaurante KUBATA generó ventas por US\$133,377 cifra que si bien fue un 64,6% superior a la registrada en el año inmediato anterior, fue aún insuficiente para cubrir adecuadamente sus costos de ventas y sus gastos operativos, por lo que cerró el año con una pérdida de US\$34,217 equivalente al 25,7% de sus ventas. Ante tal escenario, la Gerencia tomó la decisión de cerrar esta operación el pasado 31 de diciembre de 2015, para lo cual -protegiendo los intereses de la compañía- definió un acuerdo de salida con la Administración de Ciudad Comercial El Recreo en el cual no se aplicó penalidad adicional alguna para la compañía.

Hacia fines del año 2015, la compañía logró un nuevo e importante acuerdo comercial con "Club Terravalle" de esta ciudad, por el cual el Restaurante SWING tomó a su cargo el servicio de alimentos y bebidas a los socios del Club, en una operación que ha generado un volumen de ventas creciente del cual se espera contribuya en alta cuantía a los ingresos y rentabilidad de RESTDI Cía. Ltda.