

**INFORME DEL GERENTE GENERAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL COLEGIO
MENOR CMSFQ S.A. 2017**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a las disposiciones legales, paso a informarles de los principales hechos sucedidos durante el año 2017 en el Colegio Menor CMSFQ S.A.:

El objeto social señalado anteriormente hemos cumplido a satisfacción.

De los ingresos:

Los ingresos son lineales, durante los diez meses que se ofrece el servicio. Para facilidad de los padres de familia, los pagos pueden ser documentados mediante tarjeta de crédito hasta en 12 meses sin intereses, a través del portal de pagos. La facturación es electrónica, desde el año 2011. Los ingresos registran un crecimiento del alrededor del 6% debido al incremento de la población estudiantil en el Campus en Guayaquil.

De los egresos:

El principal egreso corresponde al pago del Recurso Humano. Este año el gasto en Recurso humano subió en un 9% por el incremento de personal, más no por el incremento de sueldos. En el año 2018 se espera mejorar estos índices y continuar el crecimiento de conformidad a lo planificado.

El segundo rubro más importante constituye los gastos financieros, consecuencia de las inversiones de largo plazo que realiza el colegio. Este año nuestro endeudamiento supera los 6M millones de dólares en Produbanco, por lo tanto el costo financiero es alto. Para el siguiente año, nuestro endeudamiento subirá a 10M millones, los mismos que se invertirán en la construcción de nuevas aulas y un polideportivo en el campus Samborondon. Los gastos operativos y materiales para estudiantes son proporcionales al número de alumnos, razón por la cual se evidencia un ligero crecimiento en los mismos.

De las inversiones:

Durante el año 2017, continuamos con la construcción de la tercera etapa en infraestructura, el mismo que incluye salones de clase, adecuación de nuevas oficinas, y aulas para música, que permitan acomodar a un aproximado de 800 estudiantes.

De los resultados:

Los resultados obtenidos en el año 2017, desde el punto académico han sido muy satisfactorios, las encuestas de satisfacción a padres de familia, profesores y demás miembros de la comunidad se mantienen en un 97% de aceptación general del Colegio, es decir es muy satisfactorio.

Desde la óptica financiera, los resultados están de conformidad a lo planificado.

Otros:

El Colegio a la fecha no tiene contingentes laborales, ni juicios en su contra de ninguna naturaleza y tampoco trámites administrativos que represente contingente. Vale aclarar que si se encuentra en un proceso de titularización de flujos, que está en proceso desde hace más de un año.

Recomendaciones:

Continuar trabajando en la consecución de la Metas institucionales de conformidad al plan establecido.

Continuar fortaleciendo nuestros programas académicos y prácticas institucionales.

1. Consolidar el programa académico existente
 - Alinear y documentar los planes curriculares de UIO-GYE
 - Revisar y estandarizar políticas institucionales
2. Mantener la excelencia en nuestro recurso humano conservando la estructura organizacional actual y niveles de clima laboral
 - Desarrollo de un plan de reclutamiento para mantener la calidad del recurso humano durante una situación de mercado laboral cambiante
 - Desarrollo de un plan de carrera interno para dar oportunidades de crecimiento para nuestro personal existente
 - Desarrollo de un plan de largo plazo de evaluación y capacitación para el personal
 - Contratar un nuevo Rector para el Campus Guayaquil.
3. Racionalizar el gasto y las inversiones para mantener nuestra situación financiera durante un periodo económico volátil.
 - Desarrollar planes de largo plazo para organizar, priorizar y optimizar las inversiones anuales.
 - Identificar oportunidades de ahorro dentro de nuestra operación
4. Maximizar la utilización de la infraestructura existente
 - Mantener la infraestructura actual en perfectas condiciones mediante un plan de mantenimiento planificado
 - Elaborar un plan de aprovechamiento de la infraestructura actual para acomodar a los 35 alumnos adicionales correspondientes a la última fase de nuestro crecimiento
 - Continuar con la construcción en el Campus Guayaquil de conformidad con lo planificado.
5. Desarrollar estrategias de financiamiento prudentes para precautelar la estabilidad financiera a largo plazo
 - Buscar fuentes alternativas de inversión que se ajusten a nuestra capacidad de pago.

Es lo que puedo informar como hechos importantes y recomendaciones, durante el año 2017, dentro del Colegio.

Atentamente,

Sebastián Montúfar Gangotena
GERENTE GENERAL

