

**INFORME DE GERENCIA
ALIMENTOS BALANCEADOS DEL ECUADOR
ECUABIOMIX S.A.**

A los Señores Accionistas de la empresa
ECUABIOMIX S.A.

A los 13 días del mes de Marzo del 2020, en cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías y en los Estatutos de la Empresa pongo a disposición de la Junta de Accionistas el informe Gerencial correspondiente a al ejercicio económico del año 2019.

- 1- El 2019 fue sin duda alguna el año de mas baja facturación para Ecuabiomix S.A. El sector presentó bajas evidentes para todas las especies pero las especies que tuvieron mayor decremento en su producción fueron las acuícolas excluyendo al Camarón.
- 2- El 2019 además absorbió gran cantidad de recursos para la optimización de la puesta en marcha de la nueva línea que como todo equipo nuevo requirió de gran cantidad de tiempo y recursos para la optimización de sus procesos. En la actualidad podemos decir que la línea 2 funciona en u 90% de eficiencia lo cual nos permite velocidades de producción importantes.
- 3- Para el 2020 es prioritaria la diversificación de las especies en portafolio para lo cual es imperativo realizar un estudio técnico-económico que permita elegir la dirección de expansión del la Compañía. Para poder completar esta fase Ecuabiomix S.A. deberá cumplir con la obtención de los registros sanitarios correspondientes.
- 4- De los proyectos que se tenían en portafolio para el 2019 los tres mas importantes no llegaron a cumplimiento por la crisis del sector. Iniciales de Cerdo, fortalecimiento de la línea de vacas Lecheras y Línea avícola no se llegaron a concretar.
- 5- Nos encontramos en proceso de renovación de los permisos de funcionamiento del Municipio de Quito (LUAE) y el permiso del Cuerpo de Bomberos y la Ficha Ambiental.
- 6- Esperamos que para el segundo semestre del 2020 podamos contar con los Registros Sanitarios y podamos proceder a la comercialización de alimento para otras especies.
- 7- Creemos que no obstante la trucha se encuentra en grave contracción sería oportuno continuar los tramites para la obtención de la renovación de los registros sanitarios.
- 8- Se informa además que se cumplió con todas las obligaciones Administrativas, Laborales y Legales de conformidad con las normas legales
- 9- Las utilidades del 2018 fueron de US\$ 850.40

RECOMENDACIONES GENERALES.

Para el 2020 tenemos que suponer una recuperación del sector para la cual hay que estar preparados. Es muy posible que la crisis vivida en el 2019 genere nuevas oportunidades sobre algunas especies que hasta hoy no presentaban interés comercial para Ecuabiomix S.A.

Considero que en el 2020 la situación financiera de la Compañía podría complicarse para lo cual sugiero se busquen formas para asegurar la liquidez necesaria para la obtención de materia prima y continuar con las operaciones.

La gerencia además recomienda la prosecución del fortalecimiento del plan HACCP y BPM y contratar los servicios de un profesional que nos pueda asesorar en la obtención de los permisos y registros que se complican siempre mas año tras año

Es importante además el fortalecimiento de los controles de calidad para asegurar que las nuevas líneas aseguren los parámetros propuestos por las fichas técnicas.

Sería oportuno además continuar con el programa de capacitación del personal de planta organizando cursos específicos de técnicas de producción y de análisis de los errores mas comunes cometidos durante la producción.

Atentamente,



Fabio Sala
GERENTE GENERAL