

**INFORME DE GERENCIA  
ALIMENTOS BALANCEADOS DEL ECUADOR  
ECUABIOMIX S.A.**

A los Señores Accionistas de la empresa  
ECUABIOMIX S.A.

A los 30 días del mes de Marzo del 2019, en cumplimiento a las disposiciones de la Ley de Compañías y en los Estatutos de la Empresa pongo a disposición de la Junta de Accionistas el informe Gerencial correspondiente a al ejercicio económico del año 2018.

- 1- El 2018 para Ecuabiomix fue un año dedicado exclusivamente para la instalación y arranque de la nueva línea. Los recursos de Ecuabiomix fueron desviados en su totalidad hacia la obtención de una línea montada con las características estructurales optimas.
- 2- Además del personal de planta el personal administrativo también se dedico casi en su totalidad para la implementación de la nueva línea sea para la obtención de permisos o para la compra de insumos o equipos accesorios y para la supervisión de los trabajos de adecuación
- 3- Al principio del 2019 la línea se encontraba instalada en un 90% y se encuentra totalmente funcional. El 10% restante son equipos de respaldo o equipos de apoyo para la producción de alimentos específicos para los cuales pensamos abrir mercado en una segunda fase posiblemente a fines del 2019 o inicios del 2020.
- 4- El mercado de la trucha sigue en contracción para lo cual Ecuabiomix decidió comenzar algunos proyectos de desarrollo de nuevas líneas entre los cuales se encuentra:
  - a. Desarrollo de alimentos iniciales para Cerdos con la colaboración de DSM Nutritional Products.
  - b. Desarrollo de una cartera de productos para cubrir los requerimientos nutricionales de Aves
  - c. Desarrollo de alimentos para Camarones cuya comercialización será realizada con la colaboración del Ing. Gianni Yépez que tiene gran conocimiento en el sector
  - d. Fortalecimiento de proyecto ganadería de leche para lo cual se buscara' la colaboración de un experto del sector que participara' de la distribución brindando apoyo técnico a los clientes.
- 5- Para el cumplir con las disposiciones Nacionales estamos solicitando los permisos correspondiente a Agrocalidad. En este momento los asesores con los que se esta' trabajando están en la etapa de registro

del Representante Técnico de los productos para posteriormente proceder al Registro de las Instalaciones y en última instancia solicitar los Registros sanitarios de cada uno de los productos mencionados anteriormente..

- 6- Nos encontramos en proceso de renovación de los permisos de funcionamiento del Municipio de Quito (LUAE) y el permiso del Cuerpo de Bomberos y la Ficha Ambiental.
- 7- En el 2017 se inicio el tramite de registros sanitarios de Agrocalidad tramite que deberá estar listo antes de la comercialización de las nuevas líneas con las que se pretende incursionar en el mercado.
- 8- Esperamos que para el segundo semestre del 2019 podamos contar con los Registros Sanitarios y podamos proceder a la comercialización de alimento para otras especies.
- 9- Los Registros Sanitarios de Trucha se encuentran caducados por lo que se deberá proceder a la renovación de estos.
- 10- Se informa además que se cumplió con todas las obligaciones Administrativas, Laborales y Legales de conformidad con las normas legales
- 11- Las utilidades del 2018 fueron de US\$ 7974.21.

#### RECOMENDACIONES GENERALES.

Una vez mas se considera de importancia fundamental la apertura de nuevos frentes con especies diversificadas. La trucha sigue en contracción por lo que seria demasiado riesgo dedicar recursos considerables a esta especie. Creemos que un numero mas elevado de especies ayudaría a mitigar las frecuentes fluctuaciones del mercado pecuario en el Ecuador. En el 2018 fue muy evidente la caída de precios de la carne de cerdo mientras la carne de pollo se sostuvo de manera firme durante casi todo el periodo. Si analizamos el 2017 las fluctuaciones fueron exactamente opuestas por lo que es muy difícil preveer que sucederá en los próximos años y la única manera para paliar los efectos de estas fluctuaciones es la de tener varias líneas de comercialización que amortiguarían los efectos recíprocamente en caso de caída de una de estas.

La gerencia además recomienda la prosecución del fortalecimiento del plan HACCP y BPM y completar con los requerimientos de adecuaciones solicitados por el INP durante la inspección para el registro de la Planta de producción.

Es importante además el fortalecimiento de los controles de calidad para asegurar que las nuevas líneas aseguren los parámetros propuestos por las fichas técnicas.

Por ultimo consideramos que seria importante aumentar la capacitación del personal de planta organizando cursos específicos de técnicas de producción y de análisis de los errores mas comunes cometidos durante la producción.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fabio Sala', with a long horizontal stroke extending to the right.

Fabio Sala  
GERENTE GENERAL