

# PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

*Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador*

## **PONCE YEPES COMPAÑÍA DE COMERCIO S.A. JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS INFORME DEL GERENTE GENERAL SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2007**

Como mencioné en mi informe de marzo del año pasado, iniciábamos con nuevo gobierno plenos de incertidumbre y expectativas que fueron las características del comienzo del 2007. Para los ecuatorianos ha sido un año de vértigo, destacado por la confrontación propia del estilo del Presidente de la República; el gobierno se trazó una ruta que refleja sus ofertas de campaña enfatizando en la reforma política, la economía, la producción y el campo social.

Mirando estos objetivos, podemos analizar el primer año del actual gobierno resaltando que logró su objetivo de instalar una Asamblea Constituyente, la misma que de acuerdo con el estatuto por el que votó la mayoría del pueblo, está llamada a redactar una nueva constitución y a modificar el marco institucional del Estado, aunque ahora solamente se pretenda mas allá del mandato popular, aprobar leyes sin someterlas al referendo; Asamblea que está instalada con cuestionables poderes, arrasó con el Congreso dejando al país al margen del estado de derecho e iniciando una carrera de propuestas de leyes que envía el Poder Ejecutivo en temas complejos como la reforma tributaria seriamente cuestionada y de impredecibles consecuencias en la economía y en los sectores de bajos recursos.

Hemos sentido una desaceleración en las inversiones, mientras nuestros países vecinos crecen de manera sostenida, se han visto detenidos los proyectos de inversión tanto en el corto como en el largo plazo a causa de no predecibles proyecciones de confianza en la seguridad jurídica y modificaciones a contratos pre existentes en varios sectores regentados por el Ejecutivo, un marcado incremento en el gasto público, un sector petrolero con tendencias al deterioro, desaprovechando los altos precios del crudo que deberían ser una excelente oportunidad.

En lo social se cumplen las promesas de campaña sin que sean soluciones de fondo y peor aún con afán de promover el desarrollo productivo o crear fuentes de empleo y menos condiciones para la inversión generadora de mano de obra; claro desinterés por fomentar lazos comerciales con Estados Unidos, principal cliente de Ecuador.

## PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

*Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador*

Como primeros resultados, se percibe disminución en la confianza de los empresarios que ha causado deterioro de ciertos índices macro económicos; el crecimiento fue de apenas el 2.6%, el más bajo de los países de América Latina. La inflación llegó a 3.32% superando la del año anterior que fue de 2.87% en economía dolarizada.

Incrementos en las tasas de interés producto de la disminución de la confianza. La deuda pública externa se redujo por pago de amortizaciones y menor endeudamiento con organismos multilaterales, igual resultado se logró con la deuda interna reduciéndose al no haber existido emisiones de deuda pública.

A pesar de todas estas circunstancias en las que el Gobierno no demuestra voluntad de apertura con el sector empresarial privado y peor de apoyo a la libre empresa o libre comercio, el Presidente Rafael Correa mantiene un envidiable respaldo popular en casi todas las propuestas que emprende y ha sido el triunfador en todos los comicios.

Ponce Yepes a su vez mantendrá su siempre claro objetivo de aprovechar toda oportunidad de negocio dentro de las nuevas reglas del entorno político, social económico y de mercado.

### ASPECTO FINANCIERO

**VENTAS :** Las ventas totales alcanzaron la suma de 13.70 millones de dólares (12,96 en 2006) con un incremento 5,71 %.

Es importante indicar que el valor total de ventas no incluye las ventas generadas por la División de Casi – Nuevos, las mismas que ascienden a 2,65 millones de dólares, dichas ventas no se reflejan como tales en el Estado de Resultados ya que se registra únicamente la comisión ganada en la cuenta de Otros Ingresos que generó una utilidad bruta adicional de 163.541 mil dólares. Considerando lo anterior, la gestión total de ventas anuales alcanzó el valor de 16.35 millones de dólares que representa el 11.92 % de incremento con relación al año 2006.

# PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

VENTAS POR LINEA					
	2006	Participación	2007	Participación	Variación
LINEAS COMERCIALES	US \$	%	US \$	%	%
Automotriz - Vehículos	2,996,237	20.50%	2,106,965	12.88%	-29.68%
Maquinaria Agrícola	1,764,136	12.07%	2,672,943	16.34%	51.52%
Vehículos Usados	1,648,744	11.28%	2,650,516	16.21%	60.76%
Lubricantes	3,119,449	21.35%	3,621,555	22.14%	16.10%
Llantas	2,567,189	17.57%	2,905,099	17.76%	13.16%
Repuestos: Volkswagen	293,103	2.01%	357,305	2.18%	21.90%
Jhon Deere	819,036	5.60%	870,867	5.32%	6.33%
Servicios: V.W	1,073,638	7.35%	1,130,788	6.91%	5.32%
Sucursal Santo Domingo	332,614	2.28%	39,987	0.24%	-87.98%
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>14,614,147</b>	<b>100%</b>	<b>16,356,026</b>	<b>100%</b>	<b>11.92%</b>

**\*\* EL TOTAL DE VENTAS INCLUYE LAS VENTAS DE VEHICULOS CASI NUEVOS**

**COSTO DE VENTAS:** En el presente ejercicio alcanzó el valor de 11,11 millones de dólares (10.47 en 2006) con un incremento de 6.02 %, por efecto de lo indicado en el párrafo anterior.

**UTILIDAD BRUTA:** La utilidad bruta alcanzó el valor de 2.59 millones de dólares que representa el 18.93 % de las ventas (19,19 % en 2006) , disminuye en razón de que el incremento de costos no se traspasó al cliente final vía incremento en el precio de venta al público, a fin de mantener el mercado y ser competitivos.

**GASTOS DE OPERACIÓN (incluye Depreciaciones y Provisiones):** Alcanzaron la suma de 2'687.000 dólares que representa el 19,61 % de las ventas (18,17 % en 2006). La razón del incremento se debe a que se arrancó con las dos nuevas unidades de negocio denominadas PY-Express (Tecnico) y la línea de Ahorradores de Energía, lo que exigió mayores gastos, propios de toda inversión inicial que en el año 2008 esperamos que generen resultados positivos y contribuyan a las utilidades globales de la Empresa.

**UTILIDAD (PERDIDA) EN OPERACIONES:** La pérdida operacional alcanzó el valor de (92) mil dólares que representa el -0.67 % sobre las ventas, nivel inferior al logrado en el año 2006 (1,03%) debido principalmente al incremento en los Gastos Operacionales por las razones ya indicadas.

**UTILIDAD NETA:** Se obtuvo la utilidad neta de 63 mil dólares que representa el 0.46 % de las ventas. Es necesario recordar que la contribución del negocio de vehículos usados fue de 163.000 dólares, valor que sumado a Otros Ingresos y Gastos, cubre la pérdida operacional. A este resultado se debe disminuir la

## **PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.**

*Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador*

Reserva Legal para luego decidir sobre el destino de la misma. La disminución de la Utilidad Neta obedece a lo ya indicado en párrafos anteriores.

### **ESTRUCTURA FINANCIERA Y PATRIMONIAL:**

**ACTIVOS:** El valor de los activos se incrementa con relación al año 2006 en el 14,68%, esto se debe principalmente al incremento de la cartera y de los inventarios, incremento que va de la mano con el crecimiento en ventas propias del giro del negocio de la Empresa en el año 2007.

**PASIVOS:** La estructura del Pasivo Corriente se incrementa en el 25,67%, por un aumento de la deuda con proveedores locales y del exterior; incremento que apalanca tanto la cartera como los inventarios adquiridos para sostener el giro del negocio. En cuanto al pasivo de largo plazo, el incremento del 12,50 % con relación al período anterior es por efecto de las ventas de maquinaria agrícola que a su vez se financian a largo plazo con LAAD en iguales condiciones de tiempo y tasa y por el aumento de la provisión para jubilación patronal.

**PATRIMONIO:** El Patrimonio de la Empresa se incrementa en 0,68% con relación al año 2006, es decir que a pesar de la baja de la utilidad se mantiene.

### **INDICES FINANCIEROS**

De los resultados obtenidos al aplicar los índices financieros y al compararlos con los obtenidos en el ejercicio económico 2006, podemos concluir que la situación financiera de la Empresa se mantiene equilibrada; estable, en niveles adecuados que le permiten mantener el giro del negocio. En cuanto al pasivo, de igual manera el índice de solidez de la Empresa se mantiene en niveles adecuados en la relación de 1,48 veces de activos frente a pasivos.

La rentabilidad de la Empresa, disminuyó con relación al ejercicio económico pasado, generando una utilidad neta del 0.42 %; baja que obedece a lo ya indicado anteriormente (incremento en costos, baja de margen bruto, gastos nuevos proyectos).

# PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

## PONCE YEPES CIA DE COMERCIO S.A.

### BALANCE GENERAL

al 31 de Diciembre 2007 ( en Miles )

ACTIVOS	2006	2007	Variación %
Caja- Bancos	470	219	-53.31%
Inversiones	37	54	46.98%
<b>Total Disponible</b>	<b>507</b>	<b>274</b>	<b>-45.98%</b>
Cuentas por Cobrar	2,456	2,998	22.05%
Provisión Incobrables	-173	-172	-0.23%
<b>Total Cuentas por Cobrar</b>	<b>2,284</b>	<b>2,826</b>	<b>23.73%</b>
Inventario Producto Terminado	1,571	1,807	15.08%
Importaciones en Tránsito	156	340	117.43%
Provisión Obsolescencia de Inventarios	-58	-79	36.72%
<b>Total Inventarios</b>	<b>1,669</b>	<b>2,068</b>	<b>23.92%</b>
Gastos Anticipados ( Impuestos, Inversiones Técnico)	57	308	437.53%
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>4,517</b>	<b>5,476</b>	<b>21.23%</b>
Activos Fijos Netos	444	445	0.13%
Cuentas Por Cobrar Largo Plazo	734	620	-15.55%
Inversiones Largo Plazo	62	62	0.00%
<b>Total Activo Largo Plazo</b>	<b>1,241</b>	<b>1,127</b>	<b>-9.16%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>5,758</b>	<b>6,603</b>	<b>14.68%</b>

PASIVO Y PATRIMONIO	2,006	2,007	Variación
Préstamos Bancarios	1,893	2,015	6.42%
Proveedores Locales	448	745	66.53%
Del Exterior	129	373	189.57%
Otras Cuentas por Pagar	388	457	17.92%
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b>2,857</b>	<b>3,591</b>	<b>25.67%</b>
Préstamos Bancarios	640	688	7.53%
Provisión Jubilación Patronal	141	191	34.99%
<b>Total Pasivo Largo Plazo</b>	<b>781</b>	<b>879</b>	<b>12.50%</b>
Capital Social	1,800	2,000	11.11%
Reserva de Capital	0	0	0.00%
Reserva Facultativa	0	0	0.00%
Reserva Legal	199	71	-64.46%
Utilidad (Pérdida ) Retenidas Años Anteriores	0	0	100.00%
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio antes P.T e Impstos.	120	63	-47.52%
<b>Total Patrimonio</b>	<b>2,119</b>	<b>2,134</b>	<b>0.68%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>5,758</b>	<b>6,603</b>	<b>14.68%</b>

# PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

*Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador*

PONCE YEPES CIA DE COMERCIO S.A.

## ESTADO DE RESULTADOS al 31 de Diciembre 2007 ( en Miles )

DESCRIPCION	2006	2007	Variación %
Ventas	12,966	13,705	5.70%
Costo de Ventas	-10,477	-11,110	6.04%
<b>Utilidad Bruta en Ventas</b>	<b>2,489</b>	<b>2,595</b>	<b>4.26%</b>
Gastos Operacionales	-2,356	-2,687	14.05%
<b>Utilidad (Pérdida Operacional)</b>	<b>133</b>	<b>-92</b>	<b>-169.17%</b>
Intereses Pagados	-263	-236	-10.27%
Intereses Ganados	142	146	2.82%
Otros Ingresos Neto	221	304	0.00%
<b>Utilidad antes de Trabajadores e Impstos.</b>	<b>233</b>	<b>122</b>	<b>-47.64%</b>
15% Reparto de Utilidades	-35	-18	
<b>Utilidad (Pérdida) ANTES DE IMPSTOS.</b>	<b>198</b>	<b>104</b>	<b>-47.63%</b>
Impuesto a la Renta Según Conciliación Tributaria	-78	-41	
<b>Utilidad (Pérdida) NETA</b>	<b>120</b>	<b>63</b>	<b>-47.75%</b>

Ponce Yepes mantiene la evaluación mensual y acumulada de las líneas y su rentabilidad a través del sistema ABC el cual es un indicador importante de evolución y monitoreo de cada actividad de la Empresa.

**VOLKSWAGEN:** Esta actividad fue para Ponce Yepes un año más de comportamiento difícil tanto por sus precios internacionales como por el mercadeo en el país, puesto que para tener precios competitivos hemos debido sacrificar márgenes y esto no se pudo compensar con volumen. A finales del 2007 fuimos informados que el importador, Intrans cambiaría de propietario lo que sigue generando expectativas e indefinición en algunos de sus procesos. Penosamente esta actividad generó una utilidad de US\$1.000 luego de gastos directos y pérdida de US\$129.000 restando gastos indirectos.

Las ventas de unidades Volkswagen en el año 2006 fueron de 1.840 que representaron el 2.05% de participación de la marca sobre un total de ventas del país de 89.558 unidades.

El 2007 Volkswagen vendió 1.315 unidades lo que representa un 1.43% sobre las ventas totales de 91.558 unidades

## **PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.**

*Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador*

**JOHN DEERE (Maquinaria e implementos):** La Línea John Deere volvió a colaborar importantemente en los resultados del ejercicio económico 2007. Nuestros proveedores nos abastecieron con tractores mexicanos e indús en lugar del producto brasilero que sufre los impactos de la revalorización de su moneda, todos con la consabida calidad, garantía y prestigio mundial de John Deere.

La posibilidad de diversificar orígenes de los tractores ha aportado significativamente a esta línea dentro de las seguridades de poder mantener garantías y abastecimiento oportuno de repuestos y servicio.

Debo mencionar que la Financiera LAAD América – Ecuador decidió cerrar la línea de crédito que nos permitía financiar la venta de tractores John Deere con plazos de hasta cuarenta y ocho meses, aduciendo que Ecuador tiene calificación de alto riesgo y manifestando preocupación por las nuevas medidas tributarias y fiscales; disposición que afectaría severamente los resultados de ventas en el siguiente ejercicio.

Seguiremos buscando conseguir alternativas de abastecimiento de implementos agrícolas para tractores, que en los últimos años también fueron de origen brasilero y por consiguiente con su impacto negativo por la revalorización del Real.

Igual mantendremos como prioridad buscar instituciones financieras que otorguen créditos a los compradores de tractores e implementos John Deere.

**VEHICULOS CASI NUEVOS:** Esta línea cumplió su segundo año de vida en Ponce Yepes con crecimiento tanto en sus ventas como en la generación de utilidades anotando que por ser negocio de intermediación, las cifras de ventas son solamente referenciales.

**LUBRICANTES:** Durante el 2007 creció superando al año pasado tanto en valores como en unidades y pasa a ser la línea número uno en facturación.

Por decisión de la Compañía Shell, esta representación directa la tiene actualmente la Comercializadora JCC, quien nos proveerá de lubricantes de la marca durante el año 2008 en adelante.

**LLANTAS:** Esta línea ocupa el segundo puesto en facturación y su crecimiento ha sido sostenido durante el año 2007, a pesar de una fuerte competencia en el mercado contra productos de bajo precio y calidad.

En su segundo año en la venta de llantas agrícolas ha tenido éxito y aspiramos durante el 2008 llegar a estar entre los tres comercializadoras más grandes de llantas agrícolas y fuera de carretera.

## **PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.**

*Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador*

Dedicaremos todo esfuerzo por obtener representaciones de fabricantes en forma directa y exclusiva.

**REPUESTOS VOLKSWAGEN:** Superó su presupuesto de ventas para el ejercicio 2007 y sus inventarios y comercialización fueron separados de la línea de repuestos John Deere por requerimientos del fabricante y por así convenir al análisis de sus resultados en forma individual.

**REPUESTOS JOHN DEERE:** Creció comparativamente al año anterior y acompaña al desarrollo de la línea agrícola con márgenes porcentuales de contribución superiores a todas las líneas.

**TALLERES DE SERVICIO AUTOMOTRIZ:** Durante el 2007 creció comparativamente con el año 2006 al igual que su contribución en las utilidades. Mantenemos la certificación ISO 9001 – 2001 otorgada por TUV Management Services GMBH.

**PONCE YEPES EXPRESS:** Como se planificó en el 2006, El noviembre del año pasado Ponce Yepes inauguró en la ciudad de Quito, avenidas Portugal y 6 de Diciembre, el primer Express Service que ha sido instalado a requerimiento de nuestros importadores – Intrans, el cual arrancó con tres actividades, taller de mecánica ligera Volkswagen, venta e instalación de llantas y servicios y comercialización de vehículos casi nuevos. Tres líneas en las que tenemos expectativas de crecimiento y resultados.

**SUCURSAL SANTO DOMINGO:** Debido a la falta de producto apropiado para comercializar en esta sucursal (vehículos Volkswagen todo terreno y camionetas de carga) esta sucursal fue cerrada en el ejercicio 2007 puesto que existen sub-distribuidores de Ponce Yepes en la comercialización de llantas y distribuidor exclusivo de Shell en la comercialización de lubricantes.

Mantenemos presencia en la zona con un vendedor residente en esa ciudad para apoyo a la línea John Deere e implementos.

**AHORRADORES DE ENERGIA:** Con el afán de diversificar y buscar productos de tecnologías de avanzada, Ponce Yepes inició la relación con la Compañía Continental Corporation - Ecuador, representante de los equipos de ahorro de energía marca EASI - USA, actividad para la cual se contrataron dos ejecutivos que fueron entrenados en el país y ofrecieron a varias empresas industriales y comerciales estos modernos sistemas de ahorro de energía.

## PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

*Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador*

En el transcurso del tiempo se generaron diferencias con Continental Corporation en la implementación de esta nueva actividad razón por la cual Ponce Yepes desaceleró sus gastos y gestiones entrando en un compás de espera hasta que se aclaren las dudas tanto de orden legal como operativo, sin haber obtenido resultados durante el 2007 y a la espera que en el 2008 se lleguen a conclusiones de la conveniencia o no de seguir en esta actividad ya que todo nuevo desarrollo siempre conlleva su contenido de riesgo.

**MITEC – PRODIXA:** Nuestra única subsidiaria dedicada a brindar servicio de post-venta tanto a maquinaria agrícola como industrial John Deere y gerenciada por el licenciado César Erazo (Gerente Financiero de Ponce Yepes) facturó US\$359.000 generando una utilidad de US\$1.200 después de impuestos y participación inferior a la generada el ejercicio anterior.

**NUEVOS PROYECTOS:** A finales del año 2007 Ponce Yepes estableció un compromiso de compra de un bien inmueble adjunto a nuestras instalaciones cuya concreción será en el ejercicio 2008.

### PERSONAL

Al 31 de Diciembre del 2006 laboraron en Ponce Yepes 75 empleados en relación de dependencia y 8 bajo la modalidad de honorarios dando un total de 83; al 31 de diciembre del 2007 se registraron 86 empleados en rol y 6 en honorarios dando un total de 92, se evidencia un incremento de 9 empleados debido a que en este año iniciaron actividades las divisiones de PY Express y la línea EASI así como el cierre de la Sucursal Santo Domingo.

En cuanto a la remuneración, al personal Administrativo varió la estructura anterior que era el 70% de su remuneración fija y el 30% variable sujeta a cumplimiento de la utilidad operativa, ya que el incremento en las remuneraciones al personal administrativo fue solo a la parte variable, reestructurándose al 67.70% como remuneración fija y 32.30% como remuneración variable.

Se mantuvieron los objetivos de capacitación dentro de los presupuestos de la Compañía y es grato informar que se han concluido los trámites de ley para alcanzar la personería jurídica de la "Caja de Ahorro y Crédito Ponce Yepes" pre existente desde hace muchos años sin una estructura formal y legal.

Ponce Yepes ha tenido un año de consolidación a pesar de los negativos aportes de la línea Volkswagen y si bien sus resultados no son los que hubiésemos deseado, la Compañía mantiene una alta imagen ante sus proveedores, clientes, gremios, sector financiero y bancario, sus flujos están ordenados y han permitido

# PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

*Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador*

cumplir todos los compromisos oportunamente siendo uno de los principales objetivos, mantener a Ponce Yepes como una compañía cuya liquidez le permita desarrollar sus actividades y obtener los mejores precios en sus adquisiciones. Su patrimonio es sólido y la diversificación de líneas y actividades ha aportado en los momentos difíciles.

La Compañía ha obtenido las autorizaciones respectivas, cumpliendo con las normas de Propiedad Intelectual sobre todos los programas, patentes, marcas y demás.

Señoras y señores accionistas, el 2007 cumplí diez años de trabajo en la alta dirección de Ponce Yepes lo cual me permite aprender todos los días nuevas experiencias, reiterándoles mi agradecimiento por su confianza.

Gracias también a todos y cada uno de los señores miembros del Directorio, consejeros y guías de la gerencia general, presididos por su Presidente, arquitecto Mario Ponce Lavalle, respaldo y equipo directo en la alta dirección, quien apoya y acompaña con su permanente asistencia y buen criterio.

Igual agradecimiento a los gerentes, directores y empleados de la Compañía por sus esfuerzos diarios en procura de cumplir los compromisos a favor de la Empresa y sus propias economías.

Quito marzo 27, 2008



Nicanor F. Calisto Cabezas  
Gerente General