

INFORME

GERENTE GENERAL

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS INFORME DEL GERENTE GENERAL EJERCICIO ECONOMICO 2015

Señor arquitecto Mario Ponce Lavalle, Presidente del Directorio, señores directores, accionistas, comisarios y representantes de AENA - Auditores Externos de la Compañía; dando cumplimiento a las normas estatutarias y reglamentarias vigentes, pongo a su consideración el informe de la gerencia general sobre el ejercicio económico 2015 de Ponce Yepes Cia. de Comercio S.A.

Existen cifras a nivel país que resultan relevantes para el desarrollo del negocio en el año 2015, como son: restricciones a las importaciones en especial las salvaguardas (entre 25% y 45% para nuestros productos con arancel), escasa liquidez en la economía agravada más aún en las empresas públicas, precio del petróleo a la baja (promedio-barril U\$50.00 menos comparado con el 2014), déficit comercial incrementado (US\$-2.080 millones), decrecimiento en la economía en -0.6% aproximadamente y finalmente revalorización de la moneda (30% vs. el peso colombiano y 17% vs. el euro)

Se espera un año 2016 con un decrecimiento del PIB del 1% y no se ve mejoras en los índices anteriormente mencionados.

Ponce Yepes:

Ponce Yepes inicia el 2015 con un serio déficit de liquidez y sus respectivas secuelas: imposibilidad de reducción del tamaño de la Empresa, faltante de inventario, disminución de ventas, que produce a su vez pérdidas y que agravan aún más el problema de liquidez.

Para contrarrestar esta situación se tomaron las siguientes medidas:

- Dejar de importar maquinaria, por tanto reducir la operación solamente a la venta de stock remanente. En el proceso se buscó que la fábrica Daedong nombre a un nuevo distribuidor para el Ecuador que pueda tomar dicha maquinaria.
- Se planteó una reestructuración de las finanzas de la Compañía:

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

- Se vendió el 85% de los derechos fiduciarios del terreno en que operamos a la Empresa Incoandes.
- Se obtendrían US\$2'985.000 dólares por dicha venta pagaderos en dos fases:
 - o Fase uno: tan pronto Incoandes hubiese logrado la estructuración del financiamiento de esta compra con el Banco, desembolsaría US\$2'000.000 a Ponce Yepes, a su vez Ponce Yepes pagaría la deuda bancaria y una cantidad de saldos vencidos con proveedores
 - o Fase dos: Incoandes se comprometía a abonar US\$985.000 restantes a Ponce Yepes una vez que lograría cumplir una serie de condicionantes impuestos por el Banco.

Desafortunadamente, la situación económica del país demoró la consecución de los fondos requeridos para la reestructuración anteriormente mencionada. Siendo así que el primer desembolso de los US\$2'000.000 se lo hace apenas a mediados de año y los US\$985.000 restante no se logra obtener durante el 2015. Por este motivo la gran mayoría de este monto queda registrado en el balance al 31 de diciembre como una cuenta por cobrar a Incoandes.

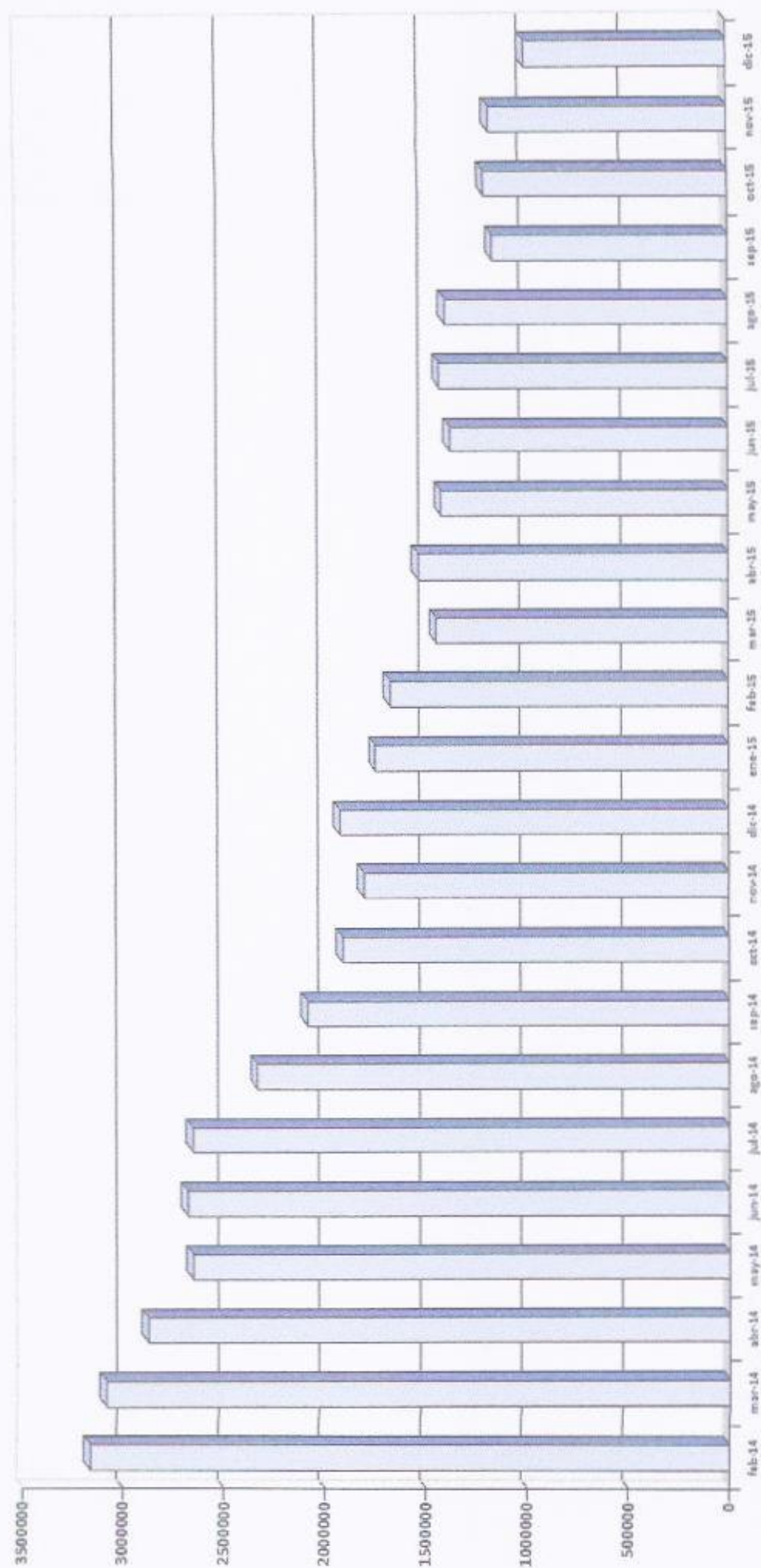
Los efectos que la situación antes mencionada generan en el Estado de Pérdidas y Ganancias son los mencionados en el primer párrafo que afectan seriamente la performance de la Compañía durante el año.

La reducción de ventas se explica principalmente por el cierre de la línea de maquinaria y por los faltantes de inventario en las otras líneas.

A continuación se puede ver cómo se reduce el inventario a lo largo de los dos últimos años.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

COMPRARACIÓN INVENTARIO 2014 - 2015 EN USD



PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Llantas

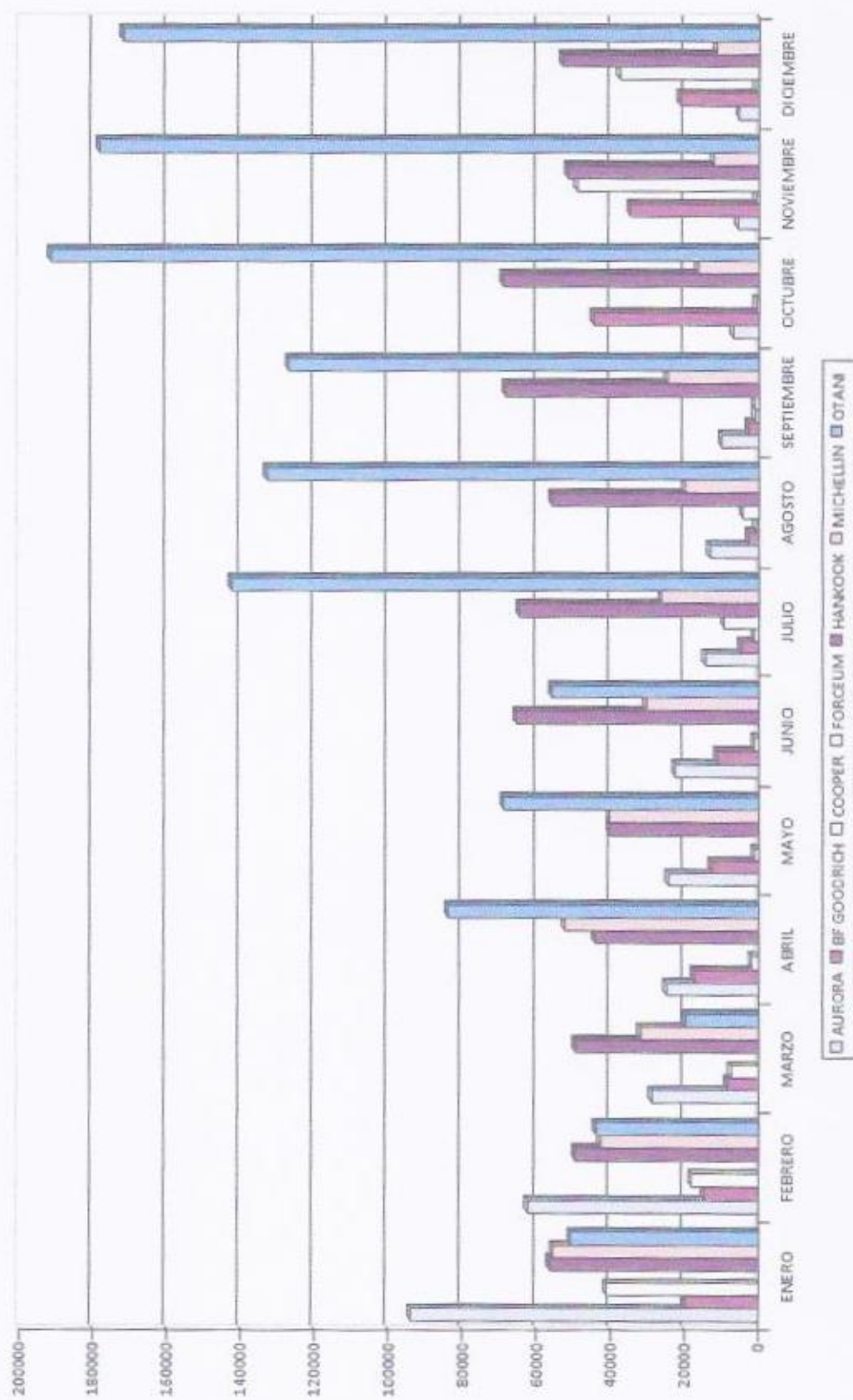
- ✓ En el segmento automóvil y camioneta se inicia la relación con dos fábricas de marcas prometedoras para el mercado ecuatoriano: Cooper y Forceum. Desgraciadamente la falta de liquidez no permite el desarrollo adecuado de dichas marcas como se puede ver en el cuadro de "Inventario varias marcas neumáticos"

- ✓ En el segmento camión y bus se consigue la línea OTANI de Tailandia que inicialmente tuvo gran acogida y rotación rápida. Desafortunadamente, el impacto de las salvaguardas en los precios de las nuevas importaciones comparados con los precios de las federaciones de transportistas, quienes están exentas de impuestos, tornaron al inventario de Otani en un producto de baja rotación, como se puede ver en el gráfico "Inventario varias marcas neumáticos"

- ✓ En el segmento OTR nuestro único limitante significativo ha sido la falta de liquidez, necesaria para las importaciones de inventario de alta rotación. En este segmento hemos venido reduciendo el inventario de baja rotación en los últimos años.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

INVENTARIO VARIAS MARCAS - NEUMÁTICOS



PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

INVENTARIO BKT - NEUMÁTICOS



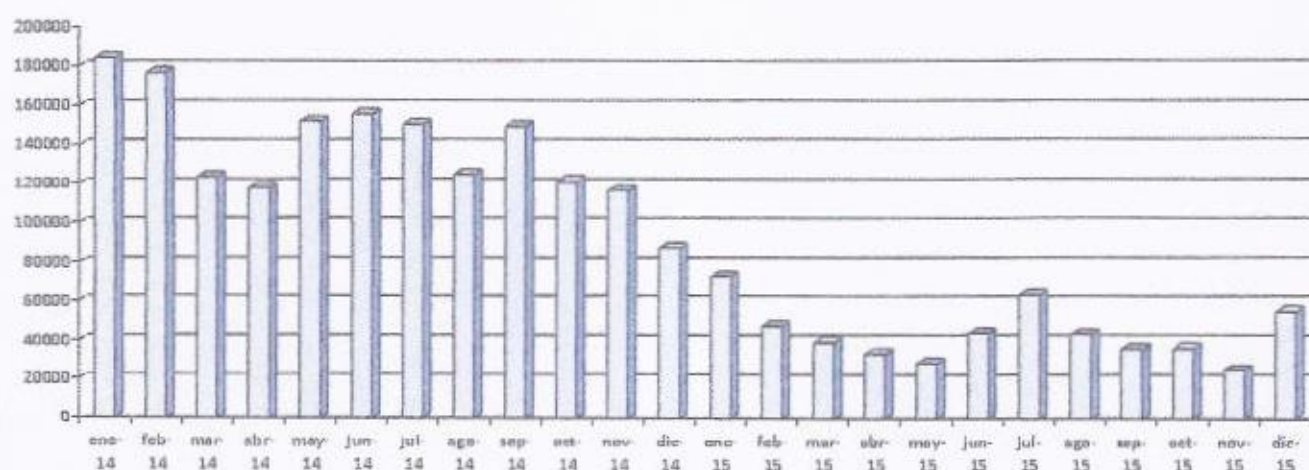
PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

OTRAS LINEAS

Lubricantes:

- ✓ En el caso de lubricantes, la falta de stock ha sido nuestro mayor obstáculo como se puede ver en el gráfico, debido a la falta de fondos necesarios para las adquisiciones del producto, a excepción del mes de diciembre en que la distorsión se da debido a una venta específica al Estado

INVENTARIO LUBRICANTES 2014 - 2015



Repuestos multimarca y servicio:

- ✓ Se mantiene las ventas de repuestos multimarca y servicio en la línea de maquinaria para facilitar la venta de los tractores e implementos a lo largo del año. La Compañía no se abastece de nuevos repuestos de maquinaria, simplemente liquida el stock remanente, al igual que en el caso de repuestos para vehículos multimarca.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

- ✓ Talleres reduce gradualmente su tamaño de acuerdo a las posibilidades de flujo de efectivo para la respectiva reducción de personal.
- ✓ Con el afán de dar uso más eficiente de las instalaciones de la Compañía se ha continuado arrendando poco a poco las diferentes áreas disponibles.

Disminución de gastos

La disminución de gastos operacionales es del -37.95% con relación al ejercicio anterior, pese a lo cual siguen siendo altos respecto al volumen de ventas y con los siguientes obstáculos:

- Faltante de efectivo para la reducción del tamaño del equipo humano; la mayoría de estas reducciones estuvo focalizada en personal con bajo costo de salida.

La Empresa ha logrado muchos acuerdos para estas salidas, avalados por el Centro de Mediaciones del Ministerio de Relaciones Laborales y ha venido cumpliendo con todos los compromisos establecidos.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

ASPECTO FINANCIERO

Ventas

PONCE YEPES CIA DE COMERCIO S.A.			
VENTAS POR LINEA	2014	2015	Variación
LINEAS COMERCIALES	US \$	US\$	%
Automotriz - Vehiculos	0	0	0.00%
Maquinaria Agricola	1,679,400	613,774	-63.45%
Vehiculos Usados	1,042,058	0	-100.00%
Lubricantes	1,606,957	815,638	-49.24%
Llantas	4,073,470	2,259,355	-44.53%
Talleres Maquinaria	428,927	154,831	-63.90%
Repuestos: Multimarca	110,459	44,568	-59.65%
Repuestos Maquinaria	328,816	160,352	-51.23%
Servicios : Multimarca	23,359	0	-100.00%
TOTAL VENTAS	9,293,446	4,048,518	-56.44%
TOTAL VENTAS SIN VEH.USADOS	8,251,387	4,048,518	-50.93%
COSTO POR LINEA	2014	2015	Variación
LINEAS COMERCIALES	US \$	us\$	%
Automotriz - Vehiculos	0	0	0.00%
Maquinaria Agricola	-1,328,668	-516,614	-61.12%
Vehiculos Usados	-991,453	0	-100.00%
Lubricantes	-1,252,004	-663,188	-47.03%
Llantas	-3,327,307	-1,812,081	-45.54%
Talleres Maquinaria	-293,743	-53,876	-81.66%
Repuestos: Multimarca	-95,229	-98,515	3.45%
Repuestos Maquinaria	-217,581	-97,644	-55.12%
TOTAL COSTO	-7,505,986	-3,241,918	-56.81%
TOTAL COSTO SIN VEH.USADOS	-6,514,532		-100.00%
MARGEN BRUTO POR LINEA (En %)	2014	2015	Variación
LINEAS COMERCIALES	%	%	Absoluta
Automotriz - Vehiculos	0.00%	0.00%	0.00%
Maquinaria Agricola	20.88%	15.83%	-24.19%
Vehiculos Usados	4.86%	0.00%	-100.00%
Lubricantes	22.09%	18.69%	-15.39%
Llantas	18.32%	19.80%	8.08%
Talleres Maquinaria	31.52%	65.20%	106.85%
Repuestos: Multimarca	13.79%	-121.05%	-977.81%
Repuestos Maquinaria	33.83%	39.11%	15.61%
MARGEN BRUTO TOTAL	2014	2015	Variación
	%		
Margen Bruto total	19.23%	19.92%	3.59%

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

UTILIDAD NETA

La pérdida del año se debe principalmente a la dificultad que tuvimos como Empresa en conseguir los fondos necesarios para la reducción del gasto y para mantener los suficientes niveles de stock en las líneas principales.

La gerencia general junto con el directorio ha planteado un plan de reducción importante de operaciones para el año venidero.

ESTRUCTURA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

ACTIVOS

Los activos disminuyen con relación al año anterior en 38.86% por la baja en inventarios y la venta de derechos fiduciarios a Incoandes

PASIVOS

Los pasivos a corto y largo plazo disminuyen significativamente por el pago a la banca por los créditos otorgados y la variación en el patrimonio obedece al efecto acumulado de años anteriores.

INVERSIONES

La Empresa mantiene su inversión en la Compañía Soamso.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

PONCE YEPES CIA DE COMERCIO S.A.

BALANCE GENERAL (en miles)

al 31 de Diciembre 2015

ACTIVOS	2014	2015	Variación %
Caja- Bancos	196	54	-72.40%
Inversiones	0	0	
Total Disponible	196	54	-72.40%
Cuentas por Cobrar y Otras Ctas. y Documentos x Cobrar	3,223	3,245	0.71%
Provisión Incobrables	-174	-183	5.18%
Total Cuentas por Cobrar	3,048	3,062	0.46%
Inventario Producto Terminado	1,895	1,051	-44.52%
Importaciones en Tránsito	18	1	-95.53%
Provisión Obsolescencia de Inventarios	-75	-75	0.00%
Total Inventarios	1,837	977	-46.84%
Gastos Anticipados	374	436	16.66%
Total Activo Corriente	5,456	4,530	-16.98%
Activos Fijos Netos	121	93	-22.78%
Cuentas Por Cobrar Largo Plazo	81	22	-72.33%
Inversiones Largo Plazo Y Propiedades de Inversion	4,521	1,578	-65.09%
Total Activo Largo Plazo	4,723	1,694	-64.13%
TOTAL ACTIVOS	10,179	6,224	-38.86%

PASIVO Y PATRIMONIO	2,014	2,015	Variación
Préstamos Bancarios e Intereses	2,044	926	-54.69%
Proveedores Locales	689	316	-54.22%
Del Exterior	694	278	-59.97%
Otras Cuentas por Pagar	661	715	8.16%
Total Pasivo Corriente	4,089	2,235	-45.34%
Préstamos Bancarios	1,042	98	-90.61%
Provisión Jubilación Patronal y Otras Ctas x Pagar	792	651	-17.77%
Total Pasivo Largo Plazo	1,834	749	-59.17%
Capital Social	2,400	2,400	0.00%
Reserva de Capital	0	0	0.00%
Reserva Facultativa	389	389	0.00%
Reserva Legal	235	235	0.00%
Reservas por Aplicación de NIIFs y Utilidad años Ant.	2,436	1,233	-49.39%
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio antes P.T e Impstos.	-1,203	1,016	-15.54%
Total Patrimonio	4,256	3,240	-23.87%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	10,179	6,224	-38.86%

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

PONCE YEPES CIA DE COMERCIO S.A.
ESTADO DE RESULTADOS (en miles)
al 31 de Diciembre 2015

DESCRIPCION	2014	2015	Variación %
Ventas	8,251	4,049	-50.94%
Costo de Ventas	-6,515	3,242	-50.24%
Utilidad Bruta en Ventas	1,737	807	-53.56%
Gastos Operacionales	-3,016	1,872	-37.95%
Depreciaciones y Provisiones	-210	-106	-49.80%
Utilidad (Pérdida Operacional)	-1,490	1,171	-21.43%
Intereses Ganados	90	31	-65.82%
Intereses Pagados	-252	-151	-40.13%
Otros Ingresos-Gastos-Comisiones Neto	449	275	-38.81%
Utilidad antes de Trabajadores e Impstos.	-1,203	1,016	-15.54%
15% Reparto de Utilidades	0	0	
Utilidad (Pérdida) ANTES DE IMPSTOS.	-1,203	1,016	-15.54%
Impuesto a la Renta Según Conciliación Tributaria	0	0	
Utilidad (Pérdida) NETA	-1,203	1,016	-15.54%

Ponce Yepes ha obtenido las autorizaciones respectivas, cumpliendo con las normas de propiedad intelectual sobre todos los programas, patentes, marcas, entre otros.

PERSONAL

Al 31 de Diciembre del 2014 laboraron en Ponce Yepes 66 empleados en relación de dependencia y 3 bajo la modalidad de honorarios dando un total de 69.

Al 31 de Diciembre del 2015 se registraron 33 empleados en rol y 2 en honorarios dando un total de 35, como se evidencia se registra una disminución de 34 empleados debido a la reestructuración de la Empresa.

Hemos cumplido con los requerimientos de contrato con discapacidades conforme la Ley.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

No puedo dejar de lado, agradecer al Presidente y a los miembros del Directorio por la confianza depositada en mi persona; así como a los accionistas, proveedores y a los empleados de Ponce Yepes. Al mismo tiempo considero que a la Compañía no le conviene mantener una gerencia general del costo actual, por lo que presento mi renuncia formal e irrevocable a mi cargo.

Quito marzo 31 de 2016



Agustín Calisto Merino
Gerente General