

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS INFORME DEL GERENTE GENERAL EJERCICIO ECONOMICO 2012

Señor arquitecto Mario Ponce Lavalle, Presidente del Directorio, señores directores, accionistas, comisarios y representantes de PKF - Auditores Externos de la Compañía; en cumplimiento a las normas estatutarias y reglamentarias vigentes, pongo a su consideración el informe de la gerencia general sobre el ejercicio económico 2012 de Ponce Yepes Cia. de Comercio S.A.

El 2012 fue un excelente año para el Presidente Rafael Correa pues el índice de confianza económico subió, superando su record inmediatamente anterior, incremento que tuvo mayor intensidad en los estratos de menores ingresos. En Ecuador se ha dado uno los períodos de mayor inversión pública en infraestructura con énfasis en aeropuertos, carreteras, hidroeléctricas, minería, refinería, que conllevan a la creación de nuevos empleos y dinamizan la economía; otro de los logros que se atribuye al Gobierno es haber bajado la deuda externa.

En relación a la política pública, el Gobierno sigue manteniendo su modelo económico caracterizado por tener como actor principal al Estado y al gasto público desmesurado puesto que se gasta el 36% de todo lo que produce el país. El Gobierno elevó el gasto fiscal para inyectar vigor a la demanda interna a puertas de nuevas elecciones.

El Ecuador seguirá percibiendo importantes ingresos por el precio internacional del petróleo con tendencia a la subida y por el aumento de las recaudaciones tributarias; así como por la explotación minera y sin lugar a duda, aunque en menor porcentaje de años anteriores, por las remesas de los inmigrantes, gracias al comportamiento del tipo de cambio del dólar frente al euro que se ha elevado consistentemente.

Se destaca la renuencia de este Gobierno en entablar acuerdos comerciales con nuestros socios habituales Europa y Estados Unidos y otros países no socialistas.

El ritmo de crecimiento de las importaciones se ha desacelerado con el consiguiente decrecimiento de la productividad, similar situación se observa en las importaciones de bienes de consumo. Los rubros de mayor crecimiento son combustibles y maquinaria. En el caso de vehículos el incremento porcentual es alto pero menos representativo que los otros rubros.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

La población está a la espera de mayores inversiones y fuentes de trabajo, principal meta que aspira este segmento muy por encima de las metas sociales (carreteras, servicios públicos, entre otros.) A pesar de los sistemáticos ajustes salariales para llegar a lo que el Gobierno denomina “salario digno” que tiene un impacto positivo en el poder de compra de la población, pone en serio riesgo la estabilidad de las pequeñas y medianas empresas pues eleva los costos de producción y disminuye la competitividad en actividades agrícolas, exportadoras de cultivos de flores, alimentos y demás.

Para el período enero a diciembre 2012, la balanza comercial presentó un déficit de 193 millones de dólares aproximadamente, no así la balanza comercial petrolera que tuvo variación positiva anual del 6.7%; por otro lado la balanza comercial no petrolera incrementó su déficit en alrededor de 50 millones de dólares.

La inflación acumulada del año 2012 cerró en 4.16%, que comparada con el año 2011 de 5.41% muestra un decrecimiento. Ecuador reajustó a la baja la previsión del crecimiento de su Producto Interno Bruto (PIB) en 2012, al pasar de 5,4% a 4,82% con un ingreso per cápita de 1.932 dólares

El sector bancario demuestra su inconformidad por el anuncio del alza del bono de desarrollo de US\$35.00 a US\$50.00 financiado por las utilidades de la banca privada, convirtiéndose en una eliminación tácita de los beneficios que venían logrando las instituciones financieras; concluyendo en que la oferta de crédito se podría ver reducida por las nuevas normativas tributarias, aunque la medida goza de un gran respaldo popular porque al elevar la carga impositiva a los bancos, se obtiene incrementar con esos recursos el bono que reciben aproximadamente 1.6 millones de familias en Ecuador.

En términos generales el 2012 termina con nuevas leyes punitivas en función de controlar, vigilar, prohibir, que entre otras son, la Ley Reformatoria a las Instituciones del Sistema Financiero, La Ley Orgánica para Regulación de los Créditos para Vivienda y Vehículos, Ley orgánica de Discapacidades, Defensa de Los Derechos Laborales, eliminando el concepto de origen de las sociedades anónimas, sus implicaciones y riesgos de responsabilidad de los administradores, accionistas e inclusive sus herederos

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

Ponce Yepes:

La mayoría de las premisas, los presupuestos, los lineamientos del Directorio y de la administración se vieron duramente afectados a partir de la notificación verbal y escrita por parte de la Compañía John Deere, comunicándonos la decisión unilateral de no renovar el contrato de distribución de maquinaria agrícola, que Ponce Yepes mantuvo desde hace cuarenta y dos años, el mismo que venció en agosto de 2012, sin un razonamiento que justifique esta inapropiada y antiética determinación, tomando en consideración que nuestra Empresa, durante los últimos años, lideró en su zona asignada el mercado de maquinaria agrícola, reconocido por la propia John Deere, siguiendo todos los lineamientos y logrando el más alto prestigio de la marca tanto en ventas como en servicio post-venta. Luego de varias reuniones, estudios contratados con una empresa asesora de experiencia en un mecanismo de plantear un justo valor de indemnizar o reconocer todo lo bien actuado por Ponce Yepes, el Directorio y la gerencia general también se asesoraron con una firma de abogados de prestigio en Quito, quienes primordialmente apoyaron en lograr un valor de reconocimiento equitativo puesto que, en el contrato mencionada que la cifra por terminación de contrato anticipado sería de diez mil dólares. Fruto de estos enunciados, John Deere aceptó entregar a Ponce Yepes un total de un millón seiscientos cincuenta mil dólares en dos capítulos : un millón cincuenta mil dólares en el ejercicio económico 2012 como reconocimiento a favor de Ponce Yepes, los mismos que constan en el Estado de Pérdidas y Ganancias como "Otros Ingresos" y que esta Junta va a revisar; y se negoció que los seiscientos mil dólares restantes, los entregue el nuevo importador "Motrac" en el ejercicio económico 2013 mediante factura que emitió nuestra Empresa a Motrac por concepto de "cesión de activo intangible por la distribución de la marca John Deere".

Luego de seis décadas de vinculación de Ponce Yepes con Shell que en su etapa final nombró a la Corporación Azende su representante en la comercialización de los lubricantes de esa marca, se convino de común acuerdo finiquitar la sub-distribución para la zona de la sierra ecuatoriana, en vista de que la rentabilidad final generaba saldos negativos debido a la no competitividad de

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

los precios del mercado y al reducido margen que en su origen compensaba los costos fijos y variables, pero que al reducirse su competitividad dejó de ser una línea que aporte a los resultados de Ponce Yepes. Igualmente, Ponce Yepes negoció esta terminación en los mejores términos sin que se le aplique ninguna penalidad y ningún beneficio. A la presente fecha están canceladas todas las cuentas con la Corporación Azende y así mismo, están recuperados todos los valores de los clientes de lubricantes.

ASPECTO FINANCIERO

VENTAS

Las ventas totales alcanzaron la suma de 19.51 millones de dólares (21.30 en 2011) disminución del 7.22%.

Es importante indicar que el valor total de ventas no incluye las ventas generadas por la División de Casi –Nuevos, las mismas que ascienden a 2,21 millones de dólares. Dichas ventas no se reflejan como tales en el Estado de Resultados ya que se registra únicamente la comisión ganada en la cuenta de “Otros Ingresos” que generó un utilidad bruta adicional de 135.525 dólares. Considerando lo anterior, la gestión total de ventas anuales alcanzó el valor de 21.73 millones de dólares.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

VENTAS POR LINEA					
	2011	Participación	2012	Participación	Variación
LINEAS COMERCIALES	US \$	%	US \$	%	%
Automotriz - Vehículos	0	0,00%	179.102	0,82%	100,00%
Maquinaria Agrícola	4.285.847	17,88%	3.715.062	17,10%	-13,32%
Vehículos Usados	2.946.579	12,29%	2.217.287	10,20%	-24,75%
Lubricantes	5.137.098	21,43%	2.988.565	13,75%	-41,82%
Llantas	2.930.960	12,22%	2.342.073	10,78%	-20,09%
Talleres JD	323.640	1,35%	595.595	2,74%	84,03%
Repuestos: Volkswagen	287.772	1,20%	123.168	0,57%	-57,20%
Jhon Deere	1.046.260	4,36%	1.265.971	5,83%	21,00%
Servicios : V.W	604.321	2,52%	443.822	2,04%	-26,56%
Sucursal Santo Domingo :					
Maquinaria Agrícola	1.592.935	6,64%	1.541.119	7,09%	-3,25%
Talleres JD	91.780	0,38%	158.274	0,73%	72,45%
Repuestos JD	142.674	0,60%	206.965	0,95%	45,06%
Llantas	1.368.563	5,71%	1.355.721	6,24%	-0,94%
Sucursal Riobamba :					
Maquinaria Agrícola	721.539	3,01%	776.923	3,58%	7,68
Talleres JD	23.663	0,10%	84.381	0,39%	256,60
Repuestos JD	66.627	0,28%	130.759	0,60%	96,25
Llantas	648.864	2,71%	856.473	3,94%	32,00
Sucursal Guayaquil :	1.757.631	7,33%	2.746.742	12,64%	56,28
TOTAL VENTAS	23.976.752	100,00%	21.728.001	100,00%	-9,38%
	21.030.174		19.510.714		

Consolidado Nacional					
	Agrícola	8,294,965		8,475,048	2,17%
	Llantas	6,706,018		7,301,009	8,88%

NOTA: Maquinaria agrícola incluye la venta de todo el inventario a la Compañía Motrac en diciembre de 2012

COSTO DE VENTAS

En el presente ejercicio alcanzó el valor de 15.43 millones de dólares (16.25 en 2011) con una disminución del 5,06 %.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

UTILIDAD BRUTA

La utilidad bruta alcanzó el valor de 4,07 millones de dólares que representa el 19,40 % de las ventas (22,69 % en 2011), el deterioro obedece al esfuerzo que realizó la Empresa para mejorar las ventas, situación que no se logró por la devolución de la línea John Deere.

GASTOS DE OPERACIÓN (incluye Depreciaciones y Provisiones)

Alcanzaron la suma de 4'961.000 dólares que representa el 25,43 % de las ventas (21,40 % en 2011). El incremento obedece a que en el año 2012, se ajustó el valor de la provisión de la jubilación patronal, con lo que los gastos se incrementaron, lo anterior justifica el incremento dado.

UTILIDAD (PERDIDA) EN OPERACIONES

La pérdida operacional alcanzó el valor de -885.000 mil dólares que representa el -4.53 % sobre las ventas, en el año 2011 se generó utilidad de 272.000. La disminución se debe al incremento de los gastos en las provisiones por lo ya indicado en el párrafo anterior.

UTILIDAD NETA

Se obtuvo la utilidad neta de 21 mil dólares que representa el 0,11% de las ventas, a este resultado se debe disminuir la Reserva Legal para luego decidir sobre el destino de la misma. Los resultados obtenidos obedecen a lo ya indicado en párrafos anteriores.

ESTRUCTURA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

ACTIVOS

El valor de los activos disminuye con relación al año 2011 en el 3.02 %, esto se debe principalmente a la baja del inventario por la venta de maquinaria agrícola y repuestos JD a Motrac. Se están tomando medidas a fin de optimizar el nivel de inventarios y de la cartera, lo que repercutirá directamente con el nivel de endeudamiento a corto plazo.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

PASIVOS

La estructura del Pasivo aumenta por efecto del incremento en las provisiones de Jubilación Patronal principalmente y mantiene una estructura adecuada al giro del negocio de la Empresa.

PATRIMONIO

El Patrimonio de la Empresa se mantiene sin variación con relación al año 2011 y representa el 50 % del total Pasivo más Patrimonio, situación que es saludable para la Empresa y refleja un nivel adecuado de endeudamiento para el desarrollo de las actividades de la Compañía.

INDICES FINANCIEROS

De los resultados obtenidos al aplicar los índices financieros y al compararlos con los obtenidos en el ejercicio económico 2011, podemos concluir que la situación financiera de la Empresa se mantiene sin variaciones, en niveles adecuados que le permiten mantener el giro del negocio, pero se debe cuidar tanto la cartera como los inventarios a fin de que no se deteriore el flujo de la Empresa

En cuanto al pasivo, de igual manera el índice de solidez de la Empresa se mantiene en niveles adecuados en la relación de 1,96 veces de activos frente a pasivos.

RENTABILIDAD DE LA EMPRESA

Los resultados obtenidos son inferiores al del ejercicio económico anterior, generando una utilidad neta del 0.11 %; por lo ya indicado anteriormente.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

PONCE YEPES CIA DE COMERCIO S.A.			
BALANCE GENERAL (en miles)			
al 31 de Diciembre 2012			
ACTIVOS	2011	2012	Variación %
Caja- Bancos	538	588	9,31%
Inversiones	0	0	
Total Disponible	538	588	9,31%
Cuentas por Cobrar	4.263	5.656	32,69%
Provisión Incobrables	-91	-127	39,74%
Total Cuentas por Cobrar	4.172	5.529	32,54%
Inventario Producto Terminado	4.217	2.111	-49,94%
Importaciones en Tránsito	1.082	1.149	6,24%
Provisión Obsolescencia de Inventarios	-60	-82	36,66%
Total Inventarios	5.238	3.178	-39,34%
Gastos Anticipados	538	829	54,12%
Total Activo Corriente	10.486	10.124	-3,45%
Activos Fijos Netos	4.706	4.617	-1,91%
Cuentas Por Cobrar Largo Plazo	492	404	-17,81%
Inversiones Largo Plazo Y Propiedades de Inversión	1.580	1.598	1,17%
Total Activo Largo Plazo	6.778	6.619	-2,34%
TOTAL ACTIVOS	17.265	16.744	-3,02%
PASIVO Y PATRIMONIO			
	2.011	2.012	Variación
Préstamos Bancarios	3.239	3.414	5,41%
Proveedores Locales	695	662	-4,69%
Del Exterior	2.931	1.760	-39,96%
Otras Cuentas por Pagar	1.101	1.122	1,96%
Total Pasivo Corriente	7.966	6.958	-12,64%
Préstamos Bancarios	787	856	8,78%
Provisión Jubilación Patronal	492	863	75,38%
Total Pasivo Largo Plazo	1.279	1.719	34,40%
Capital Social	2.208	2.208	0,00%
Reserva de Capital	0	0	0,00%
Reserva Facultativa	435	435	0,00%
Reserva Legal	232	235	0,91%
Reservas por Aplicación de NIIFS	4.899	5.024	100,00%
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio antes P.T e Impstos.	246	165	-32,88%
Total Patrimonio	8.020	8.066	0,58%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	17.265	16.744	-3,02%

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

PONCE YEPES CIA DE COMERCIO S.A. ESTADO DE RESULTADOS (en miles) al 31 de Diciembre 2012			
DESCRIPCION	2011	2012	Variación %
Ventas	21.030	19.511	-7,22%
Costo de Ventas	-16.258	-15.435	-5,06%
Utilidad Bruta en Ventas	4.772	4.076	-14,58%
Gastos Operacionales	-4.279	-4.741	10,79%
Depreciaciones y Provisiones	-221	-220	-0,30%
Utilidad (Pérdida Operacional)	272	-885	-425,20%
Intereses Pagados	129	174	34,75%
Intereses Ganados	-325	-529	62,65%
Otros Ingresos y Gastos Netos	320	1.313	309,63%
Utilidad antes de Trabajadores e Impstos.	397	73	-81,58%
15% Reparto de Utilidades	-59	-11	
Utilidad (Pérdida) ANTES DE IMPSTOS.	337	62	-81,58%
Impuesto a la Renta Según Conciliación Tributaria	-47	-41	
Utilidad (Pérdida) NETA	290	21	-92,73%

AUTOMOTRIZ:

A mediados del año 2012 se inician las actividades comerciales con Cinascar, representante de vehículos Chery, con quienes nos vinculamos a través de arrendarles un espacio físico a fin de que realicen las pre – entregas de los vehículos Chery y otras marcas que importan de la China, este arriendo inicio en marzo y terminó en septiembre del año 2012.

Cinascar y Ponce Yepes negociaron que este último comercialice los vehículos por ellos importados en condiciones favorables, sin inversión en compra de las unidades y utilizando el local que originalmente fue de Volkswagen, generando un margen adicional en las ventas de Ponce Yepes.

CASI NUEVOS

Ponce Yepes actúa como intermediador entre el vendedor y el comprador de vehículos usados, generando un margen vía comisión, la misma que se refleja como “Otros Ingresos”

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

AGRICOLA

Por lo expuesto líneas arriba, esta actividad se vio afectada a partir del segundo semestre del año 2012, en compras y ventas, debido a que el fabricante no continuó despachando más inventario.

De inmediato, Ponce Yepes inició la búsqueda de una marca similar, habiendo logrado un “Memorando de Entendimiento” con la Compañía Daedong de Korea, quienes fabrican los tractores Kioti, marca que es comercializada en los Estados Unidos de Norteamérica con óptimos resultados y especificaciones, además el presidente de la Empresa con el gerente de la línea viajaron a cerciorarse personalmente de las bondades del producto a la ciudad de Bogotá, en donde se entrevistaron con el importador y clientes de la misma. Esto nos llevó a obtener en el tiempo record de cuatro meses una distribución de una marca de gran calidad para todo el territorio ecuatoriano en condiciones de compra de cartas de crédito a ciento ochenta días plazo.

Una vez establecido el mercado ecuatoriano, existe el compromiso de asignar a nuestra Empresa la parte norte de Perú.

LUBRICANTES

El último trimestre del año se terminó la relación con Shell – Corporación Azende y simultáneamente se firmó el contrato de distribución con la marca de lubricantes ecuatorianos Petrocomercial, quienes ofrecen las mismas especificaciones de calidad y gama de productos que Shell.

Los precios de comercialización son altamente competitivos y el margen bruto estimado en esta marca es del 24% que comparado con el 10% de Shell, ofrece las mejores expectativas, aunque el inicio de una nueva marca conlleva mucho esfuerzo en su penetración en el mercado.

Próximamente podríamos tener las mejores opciones de precio y calidad para ventas al sector estatal.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

LLANTAS

Mantenemos las mismas marcas y productos que el año anterior, pudiéndose observar que existen en el mercado muchas llantas de origen chino, las mismas que, con el objeto de iniciar sus ventas ofrecen precios y plazos que deterioran el mercado y dificultan la comercialización de marcas de calidad como las nuestras.

INVERSIONES

La Empresa mantiene su inversión en la Compañía Soamso que este período tampoco ha generado resultados debido a dificultades en la comercialización de su producto.

Ponce Yepes ha obtenido las autorizaciones respectivas, cumpliendo con las normas de propiedad intelectual sobre todos los programas, patentes, marcas, entre otros.

PERSONAL

Al 31 de diciembre de 2012 Ponce Yepes terminó con veinte y tres personas menos en su nómina en relación al año 2011; esto es 111 versus 134, que en porcentaje representa el 17% menos, personal que está ubicado en las cuatro oficinas que tiene la Empresa a nivel país.

Hemos cumplido con los requerimientos de contrato con discapacidades conforme la Ley.

Considero oportuno presentar un comparativo de los índices más relevantes desde el inicio de mi gestión, año 1997 a finales de 2012:

al 31 de Diciembre 2012		
INDICES	2.012	1.996
CAPITAL DE TRABAJO NETO	3.165.810	34
INDICE DE SOLVENCIA	1,48	1
LIQUIDEZ DEL ACTIVO CORRIENTE	40,84%	70,03%
INDICE DE SOLIDEZ (ENDEUDAMIENTO)	50,90%	80,83%
PLAZO MEDIO DE INVENTARIOS +BAJO MEJOR (DIAS)	99,81	164,75
MARGEN DE UTILIDAD NETA	0,11%	-2,84%

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

Del análisis comparativo de los índices expuestos se puede concluir que Ponce Yepes en el año 1996 tenía un capital de trabajo de 34 dólares. La Empresa presentaba un alto nivel de endeudamiento e inventarios con muy lenta rotación, conforme consta en la opinión de los auditores externos "Deloitte & Touche" quienes manifiestan: " Numeral 5: como se desprende de los Estados Financieros adjuntos, durante el año 1996, la Compañía ha experimentado ciertos problemas para generar flujos de fondos provenientes de sus operaciones, situación que podría generar dificultades para cumplir con sus obligaciones de corto plazo"

Esta situación y los índices anotados demuestran el radical cambio de la posición financiera de la Compañía y de su patrimonio.

Estimados señores, ratificando lo dicho en mi informe a la Junta General de Accionistas realizada en marzo del año 2012 y en vista de que mi nombramiento como gerente general fenece este mes y año, expreso mi voluntad de retirarme definitivamente de las funciones a mi encomendadas.

Han sido dieciséis años desde que asumí la gerencia general de Ponce Yepes habiendo logrado una integración muy positiva con la presidencia de la Empresa, sus directivos y todo el talento humano, a quienes expreso mi agradecimiento, resaltando sus capacidades, valores humanos y éticos que me han aportado grandes conocimientos y experiencias.

Deseo lo mejor para Ponce Yepes en el futuro, Empresa de gran imagen y prestigio institucional en sus sesenta y cuatro años de existencia.

Quito marzo 28 de 2013

Nicanor F. Calisto Cabezas

Gerente General