

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS

INFORME DEL GERENTE GENERAL

EJERCICIO ECONOMICO 2010



Señor arquitecto Mario Ponce Lavalle, señores directores, señoras y señores accionistas comisarios, y, señores representantes de PKF auditores externos; en mi calidad de gerente general y conforme las normas estatutarias y reglamentarias vigentes, pongo a consideración de ustedes, el informe sobre el ejercicio económico 2010 de Ponce Yepes Cia. De Comercio S.A,

El Presidente de la República, durante el pasado año, vuelve a presentar un escenario de credibilidad en el Poder Ejecutivo, siendo categórica la influencia del economista Rafael Correa en los demás poderes del Estado y manteniendo por la vía de publicidad y comunicación fuerte llegada hacia las clases populares, quienes respaldan sus decisiones.

La política de elevado gasto fiscal como eje del manejo económico ha liberado abundantes recursos que se han orientado a aumentar importaciones, no a inflación; internamente el déficit comercial incrementó en la balanza no petrolera.

El gobierno exige grandes esfuerzos de financiamiento con deudas interna y externa a costos más elevados, pudiendo existir restricciones a las importaciones a través de varios mecanismos.

El crecimiento y sustentación del modelo económico debe agradecer al incremento del precio del petróleo, sin embargo el gasto público se mantiene en ascenso, la demanda y aspiración del gobierno genera más impuestos y tributos arancelarios.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

La intervención del Poder Ejecutivo ha influenciado positivamente a mantener la estabilidad económica ecuatoriana, fortificándola a través del sistema de dolarización, mismo que parecía debilitarse a inicios del año.

La inflación cierra el 2010 con el 3.3% cumpliéndose la previsión establecida para inicios del año y refleja una sustantiva reducción comparativamente con los dos últimos años. El país crece según datos oficiales en el 4.6%

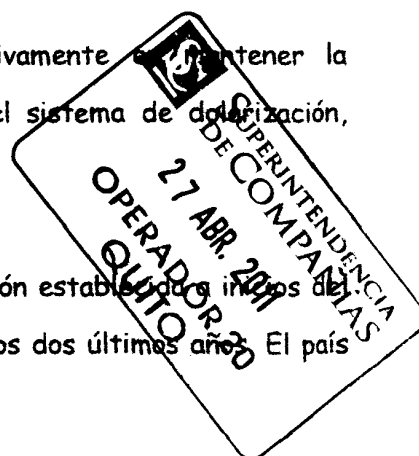
La decisión de repatriar recursos que tenía el Banco Central del Ecuador en el exterior y colocarlos en crédito público aportó significativamente en dinamizar la economía. Ecuador está entre las cinco naciones que menor índice inflacionario registra comparado con los países de la región.

Según el INEC se redujo en 1.7 puntos el índice de desempleo, que llegó al 7.4% frente al 9.1% en el 2009.

La banca ecuatoriana registra cifras positivas en el año 2010 habiendo crecido el crédito al 18.4%

El sistema bancario ecuatoriano terminó el año sólido, solvente y líquido, generando beneficios no solo a sus propietarios sino a sus clientes; lo cual ha colaborado a financiar el desarrollo del país tanto en actividades de consumo, en sectores productivos como industriales y agrícolas.

Las políticas financieras aplicadas por el régimen han logrado expandir el crédito productivo, obteniendo créditos a menores costos que el año pasado.



PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

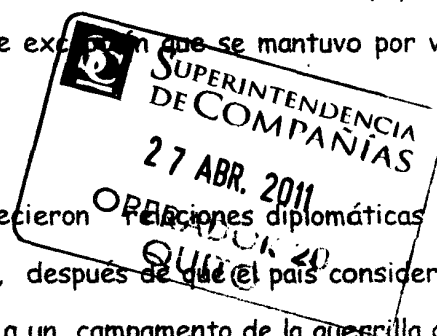
La reducción de la inversión significará el incremento de las importaciones especialmente de productos terminados, que siguen generando déficit en la balanza comercial en relación a las exportaciones, lo que demuestra que tanto el gobierno como los ecuatorianos no tenemos la costumbre del ahorro.

La demanda llegó a niveles sumamente altos, un ejemplo de esto es el segmento de vehículos que desde el año 2008 viene creciendo en forma importante.

La huelga policial contra la Ley de Servicio Público que a decir de sus elementos lesionaba sus intereses, devino en protesta, cierre de carreteras, suspensión y abandono de sus actividades, caos delictivo generalizado en todo el país, retención del Presidente de la República en el Hospital de la Policía Nacional, muerte de civiles, militares y personal policial; concluye con la declaratoria de estado de excepción que se mantuvo por varios días.

Los presidentes de Colombia y Ecuador, re-establecieron relaciones diplomáticas entre los dos países, quebrantadas desde marzo de 2008, después de que el país consideró una violación de su soberanía al bombardeo de Colombia a un campamento de la guerrilla de las FARC en territorio ecuatoriano.

Uno de los mayores obstáculos que ha enfrentado el gobierno en el último período ha sido la casi eliminación de la inversión extranjera debido a la inestabilidad política y los continuos cambios en las reglas del juego, producto de ésto, Ponce Yepes siendo una compañía importadora y comercializadora al por mayor y menor, se ve inmersa en este reto con alto contenido de incertidumbre, pero siempre con metas claras, objetivas y buscando el desarrollo y crecimiento de la Empresa, demostrando que su capacidad administrativa y gerencial le han permitido reorientar sus inversiones a través de la diversificación de



PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

líneas y presupuestando para el año 2011 ventas superiores a los US\$23'000.000, lo que incrementaría en 13.6% al año 2010 a pesar de haber eliminado la línea de vehículos Volkswagen.

ASPECTO FINANCIERO

Dentro de este contexto, pongo a su consideración un detalle por actividad comercial desde el punto de vista gerencial.

VENTAS

Las ventas totales alcanzaron la suma de 18.7 millones de dólares (17,7 en 2009) incremento del 5,95 %.



Es importante indicar que el valor total de ventas no incluye las ventas generadas por la División de Casi -Nuevos, mismas que ascienden a 1,40 millones de dólares, dichas ventas no se reflejan como tales en el Estado de resultados ya que se registra únicamente la comisión ganada en la cuenta de "Otros Ingresos" que generó un utilidad bruta adicional de 80 mil dólares.

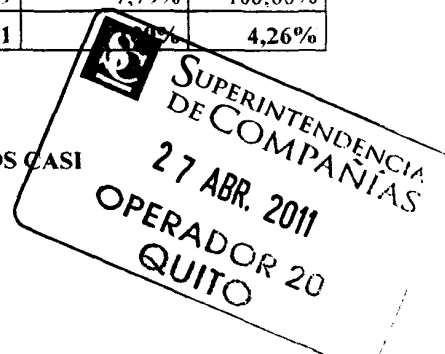
Considerando lo anterior, la gestión total de ventas anuales alcanzó el valor de 20,5 millones de dólares.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

VENTAS POR LINEA					
	2009	Participación	2010	Participación	Variación
LINEAS COMERCIALES	US \$	%	US \$	%	%
Automotriz - Vehículos	3.512.511	17,86%	2.859.460	13,95%	-18,59%
Maquinaria Agrícola	4.499.162	22,88%	4.339.808	21,17%	-3,54%
Vehículos Usados	1.954.697	9,94%	1.738.005	8,48%	-11,09%
Lubricantes	3.923.387	19,95%	3.752.416	18,30%	-4,36%
Llantas	3.436.497	17,47%	3.890.105	18,97%	13,20%
Talleres JD	0	0,00%	101.002	0,49%	100,00%
Repuestos: Volkswagen	438.891	2,23%	385.912	1,88%	-12,07%
Jhon Deere	1.117.240	5,68%	1.060.085	5,17%	-5,12%
Servicios : V.W	782.942	3,98%	777.439	3,79%	-0,70%
Sucursal Santo Domingo	0	0,00%	1.597.869	7,79%	100,00%
TOTAL VENTAS	19.665.326	100%	20.502.101		4,26%

**** EL TOTAL DE VENTAS INCLUYE LAS VENTAS DE VEHICULOS CASI NUEVOS**



COSTO DE VENTAS

En el presente ejercicio alcanzó el valor de 14,79 millones de dólares (14,17 en 2009) con un incremento de 4,36 %.

UTILIDAD BRUTA

La utilidad bruta alcanzó el valor de 3,96 millones de dólares que representa el 21,15% de las ventas (19,94% en 2009), el incremento obedece al esfuerzo que realizó la Empresa para mejorar este margen mediante negociaciones con proveedores.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

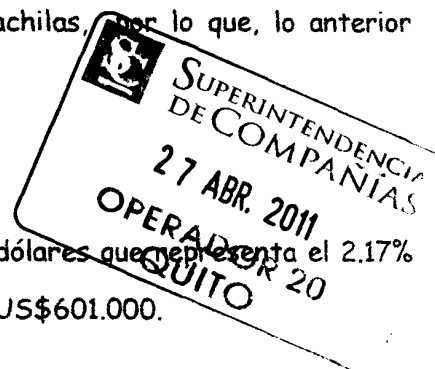
Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

GASTOS DE OPERACIÓN (incluye depreciaciones y provisiones)

Alcanzaron la suma de US\$3'561.000 dólares que representa el 18,98% de las ventas (16,55% en 2009), el incremento obedece a que en el año 2010, se absorbió a la empresa Mitec, con lo que los gastos se incrementaron; así como también, entró en operación a partir de mayo la Sucursal de Santo Domingo de los Tsachilas, por lo que, lo anterior justifica el incremento dado.

UTILIDAD (PERDIDA) EN OPERACIONES

La utilidad operacional alcanzó el valor de US\$407.000 dólares que representa el 2,17% sobre las ventas; en el año 2009 se generó una utilidad de US\$601.000.



La disminución se debe al incremento de los gastos por lo ya indicado en el párrafo anterior, es necesario indicar que el Taller de John Deere no generó utilidad sino pérdida y al fusionarse con Ponce Yepes, esta pérdida se la absorbió.

UTILIDAD NETA

Se obtuvo la utilidad neta de US\$272.000 dólares que representa el 1,45% de las ventas, a este resultado se debe disminuir la Reserva Legal para luego decidir sobre el destino de la misma.

Los resultados obtenidos obedecen a lo ya indicado en párrafos anteriores.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

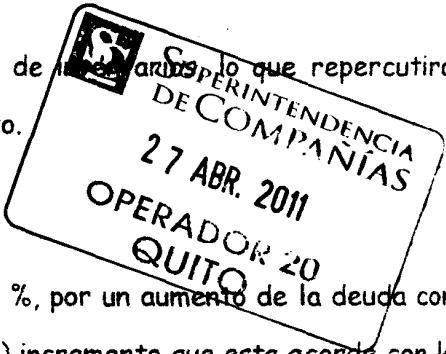
Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

ESTRUCTURA FINANCIERA Y PATRIMONIAL

Es necesario indicar que el balance general que presentamos en este informe, difiere con el de auditoría externa por cuanto la Empresa realizó ya el ajuste de las retenciones de Impuesto a la Renta de la Compañía con los impuestos a pagar, luego de la conciliación tributaria.

ACTIVOS

El valor de los activos se incrementa con relación al año 2009 en el 35,08 % esto se debe principalmente a la subida del inventario y en menor medida al incremento de cartera, situación que va de la mano con el giro del negocio de la Empresa en el año 2010.

Se están tomando medidas a fin de optimizar el nivel de endeudamiento a corto plazo. 

PASIVOS

La estructura del pasivo corriente aumenta en el 65,48 %, por un aumento de la deuda con bancos y proveedores del exterior (sin costo financiero) incremento que esta acorde con la estructura tanto de cartera como de inventarios relacionados al giro del negocio.

En cuanto al pasivo a largo plazo, el aumento es del 7,36% con relación al período anterior es por efecto del reinicio de operaciones con LAAD, lo que permite vender maquinaria agrícola a largo plazo.

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

PATRIMONIO

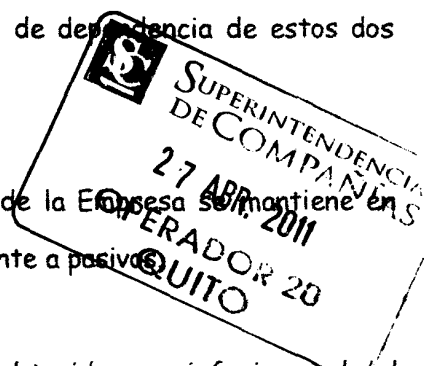
El patrimonio de la Empresa se incrementa en 2,395% con relación al año 2009, por efecto de la no distribución total de la utilidad del año 2009 y por el aporte de la utilidad neta obtenida en el presente ejercicio.

INDICES FINANCIEROS

De los resultados obtenidos al aplicar los índices financieros y al compararlos con los obtenidos en el ejercicio económico 2009, podemos concluir que la situación financiera de la Empresa se mantiene equilibrada, estable, en niveles adecuados que le permiten mantener el giro del negocio, pero se debe cuidar tanto la cartera como los inventarios, a fin de que no se deteriore el flujo de la Empresa, dado el alto grado de dependencia de estos dos rubros.

En cuanto al pasivo, de igual manera el índice de solidez de la Empresa se mantiene en niveles adecuados en la relación de 1,38 veces de activos frente a pasivos.

Respecto a la rentabilidad de la Empresa, los resultados obtenidos son inferiores al del ejercicio económico anterior, generando una utilidad neta del 1,45 % de las ventas del año; por lo ya indicado anteriormente.



PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

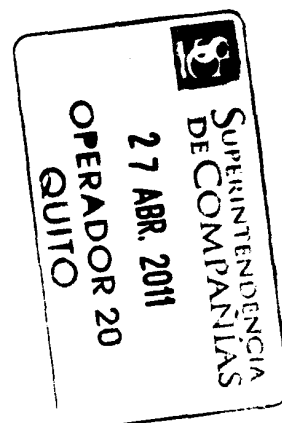
Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

PONCE YEPES CIA DE COMERCIO S.A.

BALANCE GENERAL (en miles)

al 31 de Diciembre 2010

ACTIVOS	2009	2010	Variación %
Caja- Bancos	793	583	-26,47%
Inversiones	0	0	
Total Disponible	793	583	-26,47%
Cuentas por Cobrar	3.106	3.425	10,29%
Provisión Incobrables	-211	-116	-45,04%
Total Cuentas por Cobrar	2.895	3.310	14,32%
Inventario Producto Terminado	1.839	3.637	97,76%
Importaciones en Tránsito	438	1.115	154,24%
Provisión Obsolescencia de Inventarios	-127	-151	18,89%
Total Inventarios	2.150	4.600	113,94%
Gastos Anticipados	357	421	18,08%
Total Activo Corriente	6.196	8.915	43,89%
Activos Fijos Netos	1.095	1.088	-0,61%
Cuentas Por Cobrar Largo Plazo	269	252	-6,63%
Inversiones Largo Plazo	209	239	14,71%
Total Activo Largo Plazo	1.573	1.579	0,39%
TOTAL ACTIVOS	7.769	10.494	35,08%



PASIVO Y PATRIMONIO	2.009	2.010	Variación
Préstamos Bancarios	1.497	2.592	73,22%
Proveedores Locales	1.368	923	-32,57%
Del Exterior	493	2.373	381,71%
Otras Cuentas por Pagar	589	642	9,02%
Total Pasivo Corriente	3.946	6.530	65,48%
Préstamos Bancarios	689	688	-0,21%
Provisión Jubilación Patronal	316	392	23,84%
Total Pasivo Largo Plazo	1.005	1.079	7,36%
Capital Social	2.000	2.000	0,00%
Reserva de Capital	0	0	0,00%
Reserva Facultativa	230	435	0,00%
Reserva Legal	178	178	0,00%
Utilidad (Pérdida) Retenidas Años Anteriores	0	0	100,00%
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio antes P.T e Impstos.	409	272	-33,56%
Total Patrimonio	2.817	2.884	2,39%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	7.769	10.494	35,08%

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

PONCE YEPES CIA DE COMERCIO S.A.

ESTADO DE RESULTADOS (en miles)

al 31 de Diciembre 2010

DESCRIPCION	2009	2010	Variación %
Ventas	17.710	18.764	5,95%
Costo de Ventas	-14.178	-14.796	4,36%
Utilidad Bruta en Ventas	3.532	3.968	12,34%
Gastos Operacionales	-2.721	-3.321	22,06%
Depreciaciones y Provisiones	-209	-240	14,68%
Utilidad (Pérdida Operacional)	602	407	-32,35%
Intereses Pagados	-253	-220	-13,04%
Intereses Ganados	124	89	-28,23%
Otros Ingresos Neto	256	174	0,00%
Utilidad antes de Trabajadores e Impuestos.	729	450	-38,27%
15% Reparto de Utilidades	-109	-68	
Utilidad (Pérdida) ANTES DE IMPSTOS.	620	383	-38,27%
Impuesto a la Renta Según Conciliación Tributaria	-166	-111	
Utilidad (Pérdida) NETA	454	272	-40,07%

ASPECTO FINANCIERO DE LA EMPRESA

V E N T A S



VOLKSWAGEN / CASI NUEVOS:

2010 fue el último año que operó esta actividad en Ponce Yepes, al cabo de veinte años terminamos nuestra relación comercial, tema que fue ampliamente evaluado en el Directorio y en la administración de la Empresa puesto que durante el año, continuó generando pérdidas por US\$175.776 considerando los resultados negativos en el 2009, 2008 y 2007 en esta actividad en la cual Ponce Yepes perdió US\$447.382 durante estos cuatro años.

Nos vimos en la situación de competir contra el importador quien tiene costos menores, controla el inventario de toda la red, tomó la decisión de poner un punto de ventas muy

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

cerca de Ponce Yepes, a más de otras decisiones de orden comercial que llevaron a la Empresa a tomar la decisión de finiquitar la relación en términos absolutamente comerciales y prácticos.

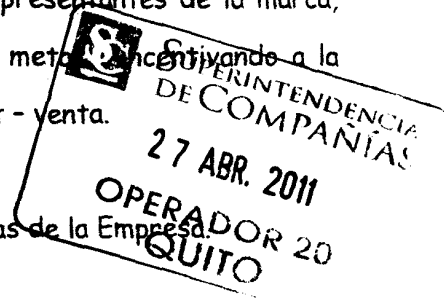
En lo que respecta a la actividad de Casi Nuevos la fortificaremos en el 2011 a fin de que aporte a los resultados en forma positiva.

JOHN DEERE (maquinaria e implementos):

Con la finalidad de mantener la importante participación de mercado de la marca en el país, Ponce Yepes logró una operación de US\$1'200.000 con la financiera norteamericana LAAD, gestión que apoya a las ventas financiadas a plazo de tractores agrícolas; dentro de este mismo afán y ampliando nuestras actividades comerciales se inauguró la sucursal en Santo Domingo de los Tsachilas en la cual se exhibirán y comercializarán todos los productos de la marca John Deere.

Durante este período hemos recibido importantes visitas de representantes de la marca, quienes han apoyado a Ponce Yepes en la consecución de sus metas. Incentivando a la Empresa a desarrollar mayor y mejor actividad en el servicio post - venta.

Esta actividad representa el 27% de la facturación total en ventas de la Empresa.



LUBRICANTES:

Nuestro proveedor de la línea de lubricantes Shell cambió su denominación de JCC a Corporación Azende, manteniéndose la relación comercial y renegociándose los términos económicos, que generó una disminución en el margen de contribución, el mismo que será recuperado por el incremento de volumen y cobertura.

La facturación del 2010 comparada con el 2009 disminuyó en aproximadamente US\$200.000, debido a que mediados de año, inicio de este importante cambio, los

PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

resultados se vieron afectados por la transición, pero están en franco desarrollo y ampliación a partir de esa fecha.

Lo más trascendental en estos cambios es que la responsabilidad de la comercialización pasó a cargo de empleados bajo el rol de la Corporación Azende, especialistas en comercialización al consumidor final y generando total cobertura del mercado.

LLANTAS:

En este competido mercado de llantas, Ponce Yepes mejoró sus cifras de ventas casi en US\$500.000 volviéndose esta línea, la segunda más importante en facturación y contribución a los resultados. Mantenemos un crecimiento sostenido en las varias marcas que comercializamos.

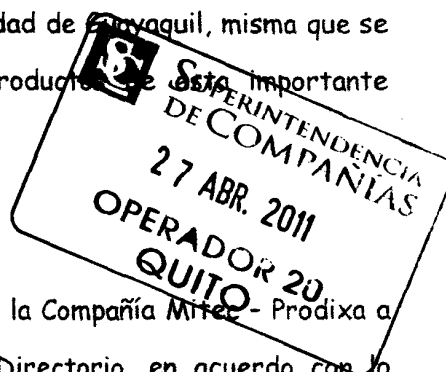
A finales del año, la Empresa inauguró una sucursal en la ciudad de Guayaquil, misma que se dedicará exclusivamente a almacenar y comercializar productos de esta importante actividad.

MITEC - PRODIXA:

En el mes de agosto se concluyó la fusión por absorción de la Compañía Mitec - Prodixa a su matriz Ponce Yepes, acción que fue aprobada por el Directorio, en acuerdo con lo recomendado por John Deere, a fin de que todas las actividades y resultados de esta marca se reflejen bajo una sola Empresa, esto le dará a la Compañía un resultado real en todas las actividades tanto de venta como post - venta.

INVERSIONES:

La Compañía SOAMSO, en la cual Ponce Yepes tiene inversiones, a pesar de que tienen grandes expectativas, aún no ha concretado negociaciones.



PONCE YEPES CIA. COMERCIO S.A.

Sembramos, construimos y transportamos progreso en el Ecuador

Ponce Yepes ha obtenido las autorizaciones respectivas, cumpliendo con las normas de Propiedad Intelectual sobre todos los programas, patentes, marcas y demás

P E R S O N A L D E L A E M P R E S A

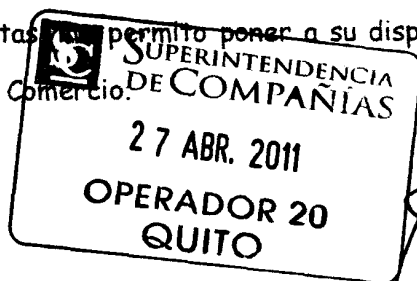
Comparado con el año 2009, la nómina de la Empresa se ha incrementado en treinta y dos empleados debido a importantes factores como:

- En acorde a lo que dicta el "Mandato ocho" de la Constituyente, se incorporó a roles el personal que laboraba como subcontrataciones.
- La absorción de Mitec - Prodixa a Ponce Yepes
- Apertura de las sucursales de Santo Domingo de los Tsachilas y de Guayaquil
- Reestructuración de las actividades Azende - Ponce Yepes

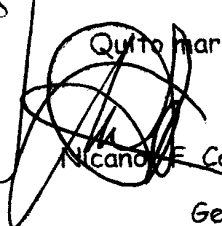
Es momento propicio, para una vez más reiterar mi profundo agradecimiento a todos los miembros del Directorio, a la cabeza el arquitecto Mario Ponce Lavalle, por su generoso apoyo y eficaz ayuda para que, en mi calidad de gerente general pueda llevar apropiadamente los destinos de Ponce Yepes.

Agradezco también a los señores accionistas que han confiado en mí durante catorce años y muy especialmente al personal que hombro a hombro ponemos todo nuestro empeño en pro de la Empresa.

Por último, estimados accionistas, les permito poner a su disposición el cargo de gerente general de Ponce Yepes Cia de Comercio.



Quito marzo 30 de 2011


Nicandro E. Calisto Cabezas
Gerente General