

## INFORME DE GERENCIA

Quito a, Marzo 22 del 2019

Señores:

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA  
PALPAILON S.A.**

Presente.-

Estimados miembros de la Junta General de Accionistas, en cumplimiento de la *obligación que establece el Art. 263 de la Ley de Compañías y a la atribución que el mismo cuerpo legal le da a esta Junta en el Art. 231*, a continuación, presento el informe de actividades por el ejercicio fiscal 2018, en mi calidad de Gerente General:

### 1. DESCRIPCIÓN DEL MARCO COYUNTURAL

El entorno general de la economía ecuatoriana durante el año 2018 fue atípico principalmente por los eventos coyunturales a continuación detallados: elecciones seccionales, cambio en la matriz productiva especialmente por el modelo de sustitución de importaciones, variación en los precios de insumos productivos y cambios normativos legales.

Una vez más la dolarización y los precios del petróleo favorecieron a mantener la estabilidad macroeconómica del años 2018 a pesar de los cambios de insumos productivos y cambios normativos legales.

Durante el año 2018 y debido a situaciones climáticas la producción sufrió una caída considerable hasta diciembre del 2018, por lo que no se pudo cumplir de manera satisfactoria con las previsiones establecidas para este año, sin embargo y respecto de las otras empresas dedicadas al cultivo de palma en el sector, se logró mantener una producción estable.

Nuestra actividad estuvo enfocada de manera general a la provisión efectiva a tiempo de fruta de palma con precios sumamente competitivos dentro del mercado nacional.

Hemos mantenido una buena relación comercial con todos nuestros proveedores y clientes (interno y externos) lo que nos ha permitido continuar dentro del mercado nacional

## 2. ANÁLISIS DE VENTAS

Debido a condiciones climáticas favorables y su impacto en la producción, las ventas en relación al año 2017 aumentaron en un 2,9%. Respecto del ciclo de ventas, se continuó con la mejora en el proceso de despacho, pesaje, revisión y validación con las extractoras.

Un resumen de la variación de las ventas es como se demuestra a continuación:

VENTAS NETAS (Expresados miles de U.S. dólares)			
2018	2017	VARIACIÓN (expresado en miles U.S dólares)	AUMENTO
27,29,087.36	26,51,574.46	77,512.90	0.029

## 3. COSTOS DE VENTAS

Durante el año 2018, debido al aumento en el volumen de ventas, los costos aumentaron en un 4,1% respecto del año anterior.

Un resumen de la variación del costo es como sigue

COSTO DE VENTAS (Expresados miles de U.S. dólares)			
2018	2017	VARIACIÓN (expresado en miles U.S dólares)	AUMENTO
3,209,915.46	3,084,550.34	125,365.12	0.041

## 4. GASTOS ADMINISTRATIVOS

Los gastos en relación al año anterior disminuyeron en un -26%, dicho incremento está directamente relacionado con el volumen de ventas y las políticas de orden financiero ejecutadas en el año 2018.

Un resumen de estos gastos es como sigue:

GASTOS ADMINISTRATIVOS (Expresados miles de U.S. dólares)			
2018	2017	VARIACIÓN (expresado en miles U.S dólares)	DISMINUCIÓN
119,189.39	160,446.36	-41,256.97	-0.26

## 5. GESTIÓN ECONÓMICO - FINANCIERA

Los estados financieros presentaron índices razonables en todos los aspectos importantes de la situación financiera de la empresa PALPAILON S.A. al 31 de diciembre del 2018. Los mismos se detallan a continuación:

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 (Expresado en miles de U.S. dólares)

	31 de diciembre 2018	31 de diciembre 2017
<b><u>ACTIVOS</u></b>		
ACTIVOS CORRIENTES:		
Bancos	34,758.46	18,441.16
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	43,148.17	90,686.16
Inventarios	72,801.45	87,830.86
Activos por impuestos corrientes	-	122,012.28
Otros activos corrientes	828,043.65	747,966.14
Total activos corrientes	978,751.72	1,066,936.60
ACTIVOS NO CORRIENTES:		
Propiedad, equipo y activos biológicos y total activos no corrientes	12,696,108.99	13,755,528.03
<b>TOTAL</b>	<b>13,674,860.71</b>	<b>14,822,464.63</b>
<b><u>PASIVOS Y PATRIMONIO</u></b>		
PASIVOS CORRIENTES:		
Sobregiro bancario	-	19,963.13
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	360,509.77	701,053.36
Obligaciones acumuladas	124,635.41	104,170.46
Pasivos por impuestos corrientes	8,247.17	4,987.78
Otros pasivos corrientes	10,009,491.56	9,638,541.49
Total pasivos corrientes	10,502,883.91	10,468,716.22
PASIVOS NO CORRIENTES:		
Obligaciones por beneficios definidos y total pasivos no corrientes	382,072.88	316,046.93
Total pasivos	10,884,956.79	10,784,763.15
PATRIMONIO:		
Capital social	8,161,680.00	8,161,680.00
Reservas	352,035.00	352,034.97
Pérdidas acumuladas	(5,723,811.00)	(4,476,013.49)
Total Patrimonio	2,789,903.92	4,037,701.48
<b>TOTAL</b>	<b>13,674,860.71</b>	<b>14,822,464.63</b>

**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL  
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018  
(Expresado en miles de U.S. dólares)**

	<b>31 de diciembre 2018</b>	<b>31 de diciembre 2017</b>
INGRESOS	2,729,087.36	2,643,085.32
COSTO DE VENTAS	<u>(3,209,915.46)</u>	<u>(3,084,550.34)</u>
MARGEN BRUTO	(480,828.00)	(441,465.02)
GASTOS:		
Gastos de administración y ventas	(119,189.39)	(159,851.48)
Baja de propiedad, equipo	-	(144,240.93)
Baja de activos biológicos	(438,904.75)	(234,330.26)
Gastos financieros	(4,470.97)	(5,618.08)
Otros (gastos) ingresos	<u>(125,283.96)</u>	<u>4,945.26</u>
PÉRDIDA ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA	(1,168,677.17)	(980,560.51)
Menos impuesto a la renta corriente	<u>(40,465.39)</u>	<u>-</u>
PÉRDIDA DEL AÑO	<u>(1,209,142.56)</u>	<u>(980,560.51)</u>
OTRO RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO:		
Partidas que no se reclasifican a resultados:		
Nuevas mediciones de obligaciones por beneficios definidos	<u>(38,655.00)</u>	<u>-</u>
<b>TOTAL RESULTADO INTEGRAL DEL AÑO</b>	<b><u>(1,247,797.56)</u></b>	<b><u>(980,560.51)</u></b>

**6. ASPECTOS GENERALES**

- En medida de las posibilidades y disponibilidades de flujos de caja se ha cumplido con las obligaciones adquiridas con proveedores, instituciones financieras e instituciones de control (gubernamentales, laborales y tributarias).
- El clima laboral ha sido equilibrado a las circunstancias manteniendo los preceptos de apoyo, claridad y cumplimiento. Durante este periodo se ha cancelado de manera puntual todas las obligaciones laborales.

## 7. PERSPECTIVAS A FUTURO

Aspiramos en el año 2019, continuar trabajando y mejorar los resultados obtenidos en el período 2018 mediante el esfuerzo continuo, capacitación y profesionalismo a través del compromiso y dedicación de quienes conformamos la empresa.

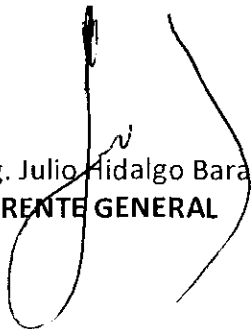
## 8. NOTA FINAL

Estos son los resultados de un arduo trabajo los mismos que no serían posibles sin el apoyo decidido de todo el equipo de colaboradores que han sido el motor principal para el desarrollo y obtención de cada una de las metas propuestas.

Quedan a disposición de los señores accionistas, los libros y documentos que sustentan nuestro informe y que respaldan la actividad desarrollada durante el ejercicio fiscal del 2018, para que una vez revisados los mismos, se apruebe la gestión efectuada en este período.

Atentamente,

Ing. Julio Hidalgo Barahona  
**GERENTE GENERAL**

A large, stylized handwritten signature in black ink, likely belonging to Ing. Julio Hidalgo Barahona, is written over the printed name and title.