

## INFORME DE GERENCIA

Quito a, Marzo 07 del 2018

Señores:

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTA**

**PALPAILON S.A.**

Presente.-

Estimados miembros de la Junta General de Accionistas, en cumplimiento de la obligación que establece el Art. 263 de la Ley de Compañías y a la atribución que el mismo cuerpo legal le da a esta Junta en el Art. 231, a continuación, presento el informe de actividades por el ejercicio fiscal 2017, en mi calidad de Gerente General:

### **1. DESCRIPCIÓN DEL MARCO COYUNTURAL**

El entorno general de la economía ecuatoriana durante el año 2017 fue atípico principalmente por los eventos coyunturales a continuación detallados: elecciones seccionales, cambio en la matriz productiva especialmente por el modelo de sustitución de importaciones, variación en los precios de insumos productivos y cambios normativos legales.

Una vez más la dolarización y los precios del petróleo favorecieron a mantener la estabilidad macroeconómica del años 2017 a pesar de los cambios de insumos productivos y cambios normativos legales.

Durante el año 2017 y debido a situaciones climáticas desfavorables (falta de lluvias); a finales del mes de mayo, la producción sufrió una caída considerable hasta diciembre del 2017, por lo que no se pudo cumplir de manera satisfactoria con las previsiones establecidas para este año, sin embargo y respecto de las otras empresas dedicadas al cultivo de palma en el sector, se logró mantener una producción estable.

Nuestra actividad estuvo enfocada de manera general a la provisión efectiva a tiempo de fruta de palma con precios sumamente competitivos dentro del mercado nacional.

Hemos mantenido una buena relación comercial con todos nuestros proveedores y clientes (interno y externos) lo que nos ha permitido continuar dentro del mercado nacional

## **2. ANÁLISIS DE VENTAS**

Debido a condiciones climáticas favorables y su impacto en la producción, las ventas en relación al año 2016 aumentaron en un 47%. Respecto del ciclo de ventas, se continuó con la mejora en el proceso de despacho, pesaje, revisión y validación con las extractoras.

Un resumen de la variación de las ventas es como se demuestra a continuación:

<b>VENTAS NETAS</b> (Expresados miles de U.S. dólares)			
2017	2016	VARIACION	<b>AUMENTO</b>
		(expresado en miles U.S dólares)	
2,643	1,796	847	0.47

## **3. COSTOS DE VENTAS**

Durante el año 2017, y debido al aumento en el volumen de ventas, los costos disminuyeron en un 0.78% respecto del año anterior.

Un resumen de la variación del costo es como sigue

<b>COSTO DE VENTAS</b> (Expresados miles de U.S. dólares)			
2017	2016	VARIACION	<b>DISMINUCIÓN</b>
		(expresado en miles U.S dólares)	
3085	3325	-240	-0.078

## **4. GASTOS ADMINISTRATIVOS**

Los gastos en relación al año anterior aumentaron en un 62%, dicho incremento está directamente relacionado con el volumen de ventas y las políticas de orden financiero ejecutadas en el año 2017.

Un resumen de estos gastos es como sigue:

<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b> (Expresados miles de U.S. dólares)			
2017	2016	VARIACION	<b>AUMENTO</b>
		(expresado en miles U.S dólares)	
160	99	61	0.62

## 5. GESTIÓN ECONÓMICO - FINANCIERA

Los estados financieros presentaron índices razonables en todos los aspectos importantes de la situación financiera de la empresa PALPAILON S.A. al 31 de diciembre del 2017. Los mismos se detallan a continuación:

### PALPAILON S.A.

#### BALANCES GENERALES

(Expresados en miles de U.S. dólares)

<u>ACTIVOS</u>			<u>PASIVO Y PATRIMONIO:</u>		<u>Al 31 de diciembre 2017</u>	<u>Al 31 de diciembre 2016</u>	
	<u>Al 31 de diciembre 2017</u>	<u>Al 31 de diciembre 2016</u>					
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>							
Efectivo	18	23	<b>PASIVO CORRIENTE:</b>		20	-	
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	213	283	Obligaciones Bancarias		701	77	
Inventarios	88	129	Cuentas por pagar		109	16	
Total activos corrientes	<u>319</u>	<u>435</u>	Gastos acumulados y otras cuentas po		<u>830</u>	<u>94</u>	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>							
Propiedades y equipos	4,368	10,514	<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>		9,639	15,48	
Cuentas por cobrar largo plazo	736	1,146	Obligaciones largo plazo		316	33	
Plantaciones	9,387	9,675	Provisiones por beneficios a empleado		9,955	15,82	
Otros activos	<u>12</u>	<u>12</u>	Total pasivos no corrientes		<u>10,785</u>	<u>16,76</u>	
Total activos no corrientes	<u>14,503</u>	<u>21,347</u>	Total pasivos				
<b>PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS:</b>							
			Capital social		8,161	8,16	
			Reservas		352	35	
			Resultados acumulados		(4,476)	(3,49)	
			Total patrimonio		<u>4,037</u>	<u>5,01</u>	
<b>TOTAL</b>	<u><u>14,822</u></u>	<u><u>21,782</u></u>	<b>TOTAL</b>		<u><u>14,822</u></u>	<u><u>21,78</u></u>	

**PALPAILON S.A.**

**ESTADÍS DE RESULTADOS**

**PDR LDS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017 Y 2016**

(Expresados en miles de U.S. dólares)

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
VENTAS NETAS	2,643	1,796
COSTO DE VENTAS	<u>3,085</u>	<u>3,325</u>
MARGEN BRUTO	(442)	(1,529)
GASTOS DE ADMINISTRACION	<u>160</u>	<u>99</u>
PERDIDA EN OPERACIONES	(602)	(1,628)
OTROS INGRESOS GASTOS :		
Gastos financieros, neto	6	437
Baja de activos fijos	144	-
Bajas de plantas	234	2,120
Otros (ingresos), gastos, neto	<u>(5)</u>	<u>-</u>
Total	<u>379</u>	<u>2,557</u>
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES	<u>(981)</u>	<u>(4,185)</u>

**6. ASPECTOS GENERALES**

- En medida de las posibilidades y disponibilidades de flujos de caja se ha cumplido con las obligaciones adquiridas con proveedores, instituciones financieras e instituciones de control (gubernamentales, laborales y tributarias).
- El clima laboral ha sido equilibrado a las circunstancias manteniendo los preceptos de apoyo, claridad y cumplimiento. Durante este periodo se ha cancelado de manera puntual todas las obligaciones laborales.
- Se ha cumplido a cabalidad con las disposiciones y recomendaciones efectuadas por la Junta General de Accionistas dentro del marco de responsabilidad, transparencia y buenas prácticas empresariales.

## **7. PERPECTIVAS A FUTURO**

Aspiramos en el año 2018, continuar trabajando y mejorar los resultados obtenidos en el período 2017 mediante el esfuerzo continuo, capacitación y profesionalismo a través del compromiso y dedicación de quienes conformamos la empresa.

## **8. NOTA FINAL**

Estos son los resultados de un arduo trabajo los mismos que no serían posibles sin el apoyo decidido de todo el equipo de colaboradores que han sido el motor principal para el desarrollo y obtención de cada una de las metas propuestas.

Quedan a disposición de los señores accionistas, los libros y documentos que sustentan nuestro informe y que respaldan la actividad desarrollada durante el ejercicio fiscal del 2017, para que una vez revisados los mismos, se apruebe la gestión efectuada en este período.

Atentamente,

Ing. Julio Hidalgo Barahona  
**GERENTE GENERAL**

