

## INFORME DE GERENCIA

Quito, 15 de marzo de 2015

Señores  
**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**  
**PALPAILON S.A.**

Presente.-

Estimados miembros de la Junta General de Accionistas, en cumplimiento de la obligación que establece el Art. 263 de la Ley de Compañías y a la atribución que el mismo cuerpo legal le da a esta Junta en el Art.231, a continuación, presento el informe de actividades por el ejercicio fiscal 2015, en mi calidad de Gerente General:

### 1. DESCRIPCION DEL MARCO COYUNTURAL

El entorno general de la economía ecuatoriana durante el año 2015 fue atípico sustentada principalmente en la política fiscal, tributaria y laboral establecida por el gobierno central.

Los precios del petróleo no favorecieron a la estabilidad macroeconómica durante el año 2015 lo cual ha obligado al gobierno central a tomar medidas que le permitan mantener la economía bajo el esquema de dolarización.

Durante el año 2015 y debido a situaciones fitosanitarias desfavorables derivadas especialmente por la afectación de la plantación con la enfermedad PC (Pudrición de cogollo), ocasionadas desde los años 2013-2014 tuvieron como desenlace la enorme disminución en el volumen de producción de fruta durante el ejercicio 2015, a pesar de ello se incorporaron nuevas especies a la producción, sin embargo el precio de fruta experimentó una caída a nivel mundial lo cual no estaba previsto en los planes de la compañía.

Nuestra actividad estuvo enfocada de manera general a la provisión efectiva y a tiempo de fruta de palma a nuestros clientes.

Hemos mantenido una buena relación comercial con todos nuestros proveedores y clientes (internos y externos) los que nos ha permitido continuar dentro del mercado nacional.

### 2. ANALISIS DE VENTAS

Las condiciones económicas mundiales han sido desfavorables para la gestión de ventas durante el año 2015. Los precios de venta bajaron de tal manera que el precio está por debajo del costo de producción, generando déficits en nuestros flujos de caja.

Un resumen de la variación de las ventas es como sigue:

**VENTAS NETAS**  
(Expresado en miles de U.S. dólares)

<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>VARIACION</u>	<u>%</u>
2,275	4,647	-2,372	-51%

**3. COSTO DE VENTAS**

Durante el 2015 y en relación directa a las ventas del período existió una disminución del 38% en relación al año anterior

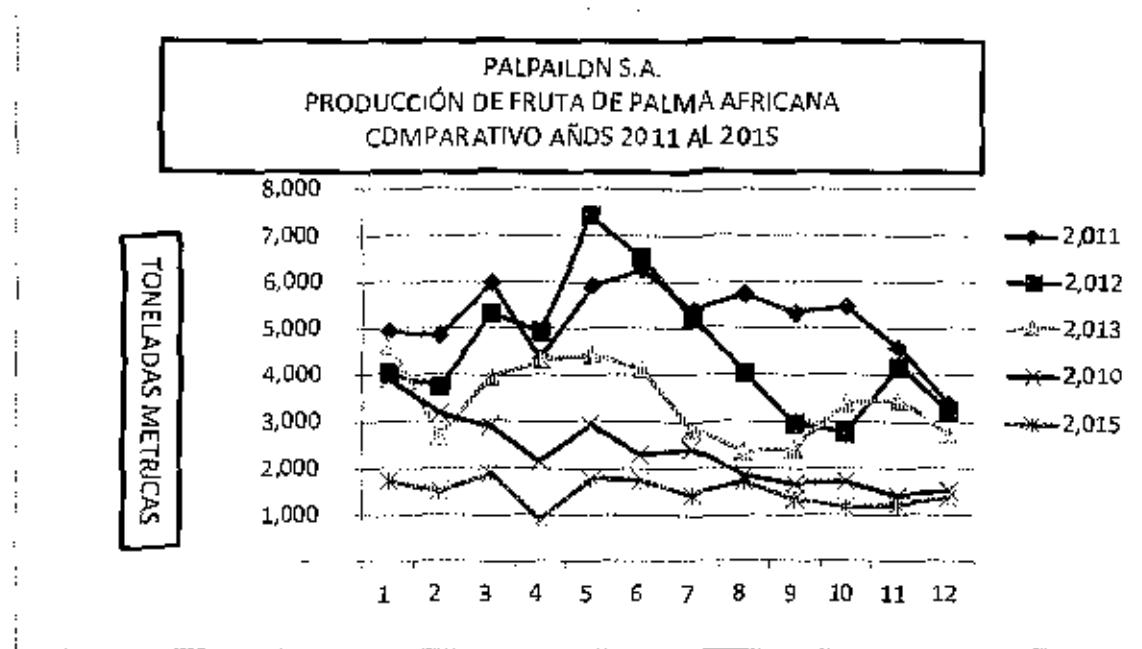
Un resumen de la variación del costo de ventas es como sigue:

**CDSTDS**  
(Expresado en miles de U.S. dólares)

<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>VARIACION</u>	<u>%</u>
3,122	5,075	-1,953	-38%

**4. PRODUCCION**

Afectados principalmente por las secuelas del PC, la producción en relación al año anterior aún no ha alcanzado los límites esperados, es de esperar que en el año 2016 con la incorporación de nuevas siembras se obtengan niveles productivos al menos equilibrados.



## 5. GASTOS ADMINISTRATIVOS

Los gastos en relación al año anterior disminuyeron en un 74% como resultado de los esfuerzos por mantener y guardar una adecuada concordancia con la situación económica macro del país que de manera directa afectó a la economía de la compañía.

Un resumen de estos gastos es como sigue:

### GASTOS ADMINISTRATIVOS (Expresado en miles de U.S. dólares)

<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>VARIACION</u>	<u>%</u>
127	498	-371	-74%

## 6. GESTION ECONOMICO FINANCIERA

Los estados financieros presentaron índices razonables en todos los aspectos importantes de la situación financiera de la compañía PALPAILON S.A. al 31 de diciembre de 2015. Los mismos se detallan a continuación:

### PALPAILON S.A.

#### BALANCES GENERALES

(Expresados en miles de U.S. dólares)

<u>ACTIVOS</u>	<u>Al 31 de dic 2015</u>	<u>Al 31 de dic 2014</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO:</u>	<u>Al 31 de dic 2015</u>	<u>Al 31 de dic 2014</u>
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>			<b>PASIVO CORRIENTE:</b>		
Efectivo	112	118	Cuentas por pagar	679	731
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	136	218	Impuesto a la renta		8
Inventarios	136	167	Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	192	428
Total activos corrientes	384	503	<b>Total pasivos corrientes</b>	872	1,167
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>			<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>		
Propiedades y equipos	10,967	11,301	Obligaciones largo plazo	16,494	14,801
Cuentas por cobrar largo plazo	3,289	3,278	Provisiones por beneficios a empleados	463	584

Plantaciones	12,479	12,174	Total pasivos no corrientes	<u>16,957</u>	<u>15,385</u>
Otros activos	<u>12</u>	<u>15</u>			
Total activos no corrientes	<u>26,647</u>	<u>26,768</u>	Total pasivos	<u>17,828</u>	<u>16,552</u>

PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS:

Capital social	8,161	8,161
Reservas	352	352
Resultados acumulados	<u>690</u>	<u>2,206</u>
Total patrimonio	<u>9,201</u>	<u>10,719</u>

TOTAL	<u>27,031</u>	<u>27,271</u>	TOTAL	<u>27,031</u>	<u>27,271</u>
-------	---------------	---------------	-------	---------------	---------------

PALPAJÓN S.A.

**ESTADOS DE RESULTADOS**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015 Y 2014**  
(Expresados en miles de U.S. dólares)

	2015	2014
VENTAS NETAS	2,275	4,647
COSTO DE VENTAS	3,122	5,875
MARGEN BRUTO	(847)	(428)
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	127	498
PERDIDA EN OPERACIONES	(974)	(926)
OTROS INGRESOS GASTOS :		
Gastos financieros, neto	463	329
Bajos de plantas		1,060
Otros gastos, neto	75	287
Total	538	1,596
PERDIDA ANTES DE IMPUESTOS	(1,512)	(2,522)
MENOS:		
Impuesto a la renta		50
Total	0	58
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES	(1,512)	(2,572)

## 7. ASPECTOS GENERALES

En medida de las posibilidades de flujos de caja se han cumplido con las obligaciones adquiridas con proveedores, instituciones financieras e instituciones de control (gubernamentales, laborales y tributarias).

El clima laboral ha sido equilibrado a las circunstancias manteniendo los preceptos de apoyo, claridad y cumplimiento. Durante este periodo se han cancelado de manera puntual todas las obligaciones laborales.

Se ha cumplido a cabalidad con las disposiciones y recomendaciones efectuadas por la Junta General de Accionistas dentro del marco de responsabilidad transparencia y buenas prácticas empresariales.

#### 8. PERSPECTIVAS A FUTURO

Al interior de la compañía aspiramos en el año 2016 trabajar y mejorar los resultados obtenidos mediante el esfuerzo continuo, capacitación y profesionalismo a través del compromiso y dedicación de quienes conformamos la empresa.

En el contexto externo esperamos mejoren los precios de la fruta así como la incorporación de nuevas siembras que permitan obtener mejores réditos mediante el incremento de la producción.

#### 9. NOTA FINAL

Estos son los resultados obtenidos durante este periodo, que sin ser positivos, son fruto del esfuerzo y apoyo decidido de todo el equipo de colaboradores que han sido el motor principal para el desarrollo y obtención de cada una de las metas propuestas.

Quedan a disposición de los señores accionistas, los libros y documentos que sustentan nuestro informe y que respaldan la actividad desarrollada durante el ejercicio fiscal 2015, para que una vez revisados los mismos, se apruebe la gestión realizada.

Atentamente,

Julio Hidalgo Barahona  
**GERENTE GENERAL**