

## INFORME DE GERENCIA

Quito a, 20 de marzo del 2014

Señores:

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
PALPAILON S.A**

Presente.-

Estimados miembros de la Junta General de Accionistas, en cumplimiento de la obligación que establece el Art. 263 de la Ley de Compañías y a la atribución que el mismo cuerpo legal le da a esta Junta en el Art. 231, a continuación, presento el informe de actividades por el ejercicio fiscal 2014, en mi calidad de Gerente General:

### 1. DESCRIPCION DEL MARCO COYUNTURAL

El entorno general de la economía ecuatoriana durante el año 2014 fue atípico sustentado principalmente en la política fiscal, tributaria y laboral establecida por el gobierno central a pesar de la baja de los precios del petróleo.

Una vez más la dolarización y los precios del petróleo favorecieron a mantener la estabilidad macroeconómica del año 2014 a pesar de los cambios que se dieron y se están dando en el país.

Durante el año 2014 y debido a situaciones climáticas desfavorables (falta de lluvias); a finales del mes de mayo, la producción sufrió una caída considerable hasta diciembre del 2014, por lo que no se pudo cumplir de manera satisfactoria con las previsiones establecidas para este año, sin embargo y respecto de las otras empresas dedicadas al cultivo de palma en el sector, se logró mantener una producción estable.

Otro factor relacionado directamente a la productividad constituye la afectación de nuestras plantaciones con la enfermedad PC (Pudrición de cogollo) la misma que en el sector ha diezmado plantaciones pero debido a un adecuado control agro-técnico y en relación al año anterior, su efecto para el 2014 fue moderado.

A finales de este año se obtuvieron producciones residuales de plantas híbridas del Proyecto "La Alegría". Se estima para el 2015 la incorporación a la producción de lotes con este tipo de siembra.

Nuestra actividad estuvo enfocada de manera general a la provisión efectiva y a tiempo de fruta de palma con precios sumamente competitivos dentro del mercado nacional.

Hemos mantenido una buena relación comercial con todos nuestros proveedores y clientes (internos y externos) lo que nos ha permitido continuar dentro del mercado nacional.

## 2. ANALISIS DE VENTAS

Debido a las condiciones climáticas desfavorables y su impacto en la producción, las ventas en relación al año 2012 disminuyeron en un 41%.

Respecto del ciclo de ventas, se continuó con la mejora en el proceso de despacho, pesaje, revisión y validación con las extractoras.

Un resumen de la variación de las ventas es como sigue:

### VENTAS NETAS

(Expresado en miles de U.S. dólares)

<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>VARIACION</u>	<u>%</u>
6,808	4,647	-2,161	-31%

## 3. COSTO DE VENTAS

En este año 2014 y en relación directa a las ventas del período existió una disminución del 15% en relación al año anterior.

Un resumen de la variación del costo de ventas es como sigue:

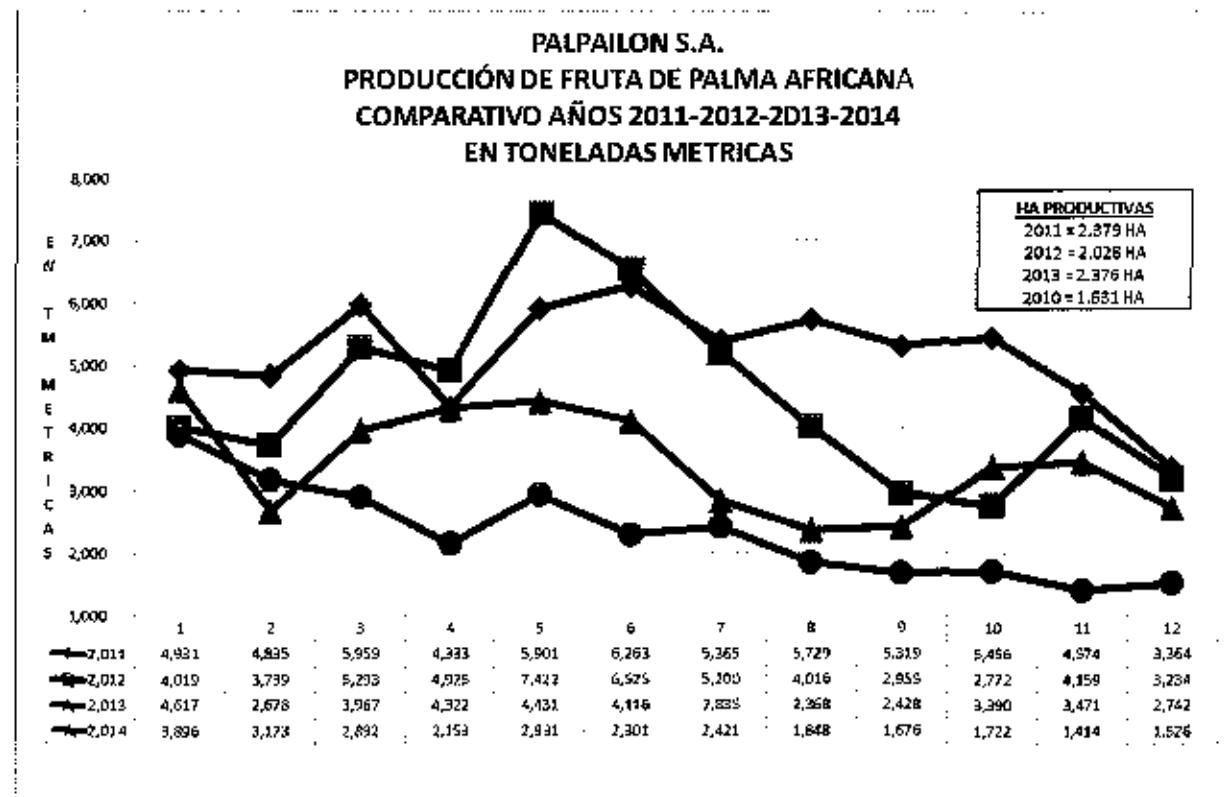
### COSTOS

(Expresado en miles de U.S. dólares)

<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>VARIACION</u>	<u>%</u>
5,977	5,977	-902	-15%

#### 4. PRODUCCION

Afectados principalmente por las condiciones climáticas, la producción en relación al año anterior disminuyó en un 32% a pesar de los esfuerzos realizados por mantener niveles productivos equilibrados.



#### 5. GASTOS ADMINISTRATIVOS

Los gastos en relación al año anterior disminuyeron en un 35% relacionado directamente a los esfuerzos realizados por mantener la producción a pesar de las gestiones y optimizaciones realizadas por la Gerencia Financiera.

Un resumen de estos gastos es como sigue:

**GASTOS**  
**ADMINISTRATIVOS**  
(Expresado en miles de U.S. dólares)

<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>VARIACION</u>	<u>%</u>
359	848	139	35%

## 6. GESTION ECONOMICO - FINANCIERA

Los estados financieros presentaron índices razonables en todos los aspectos importantes de la situación financiera de la empresa PALPAILON S.A. al 31 de diciembre del 2014. Los mismos se detallan a continuación:

### PALPAILON S.A.

#### BALANCES GENERALES

[Expresados en miles de U.S. dólares]

<u>ACTIVOS</u>			<u>PASIVO Y PATRIMONIO:</u>			
	Al 31 de diciembre <u>2014</u>	Al 31 de diciembre <u>2013</u>			Al 31 de diciembre <u>2014</u>	Al 31 de diciembre <u>2013</u>
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>						
Efectivo	118	83	<b>PASIVO CORRIENTE:</b>			
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	218	682	Obligaciones bancarias		-	480
Inventarios	167	288	Cuentas por pagar		731	731
<b>Total activos corrientes</b>	<b>503</b>	<b>1,053</b>	Participación trabajadores		-	25
			Impuesto a la renta		8	12
			Gastos acumulados y otras cuentas por pagar		428	506
			<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>1,167</b>	<b>1,754</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>						
Propiedades y equipos	11,301	11,957	<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>			
Cuentas por cobrar largo plazo	3,278	4,156	Obligaciones largo plazo		14,801	14,434
Plantaciones	12,174	11,876	Provisiones por beneficios a empleados		584	617
Otros activos	15	21	<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>15,385</b>	<b>15,051</b>
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>26,768</b>	<b>29,010</b>				
			<b>Total pasivos</b>		<b>16,552</b>	<b>16,805</b>
<b>PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS:</b>						
Capital social					8,161	8,161
Reservas					352	352
Resultados acumulados					2,206	4,745
<b>Total patrimonio</b>					<b>10,719</b>	<b>13,258</b>
<b>TOTAL</b>	<b>27,271</b>	<b>30,063</b>	<b>TOTAL</b>		<b>27,271</b>	<b>30,063</b>

PALPAILON S.A.

**ESTADOS DE RESULTADOS  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014 Y 2013  
(Expresados en miles de U.S. dólares)**

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
VENTAS NETAS	4,647	6,808
COSTO DE VENTAS	<u>5,075</u>	<u>5,977</u>
MARGEN BRUTO	(428)	831
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	<u>498</u>	<u>359</u>
UTILIDAD EN OPERACIONES	(926)	472
OTROS INGRESOS GASTOS :		
Gastos financieros, neto	329	329
Bajas de plantas	1,060	-
Otros (ingresos) gastos, neto	207	(23)
Total	<u>1,596</u>	<u>306</u>
(PERDIDA) UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIÓN A TRABAJADORES	<u>(2,522)</u>	<u>166</u>
MENOS:		
Participación trabajadores	-	25
Impuesto a la renta	<u>50</u>	<u>185</u>
Total	<u>50</u>	<u>211</u>
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES	<u>(2,572)</u>	<u>(45)</u>

**7. ASPECTOS GENERALES**

- En medida de las posibilidades y disponibilidad de flujos de caja se ha cumplido con las obligaciones adquiridas con proveedores, instituciones financieras e instituciones de control (gubernamentales, laborales y tributarias).
- El clima laboral ha sido equilibrado a las circunstancia manteniendo los preceptos de apoyo, claridad y cumplimiento. Durante este periodo se ha cancelado de manera puntual todas las obligaciones laborales.
- Se ha cumplido a cabalidad con las disposiciones y recomendaciones efectuadas por la Junta General de Accionistas dentro del marco de responsabilidad, transparencia y buenas prácticas empresariales.

## 8. PERPECTIVAS A FUTURO

Aspiramos en el año 2015, continuar trabajando y mejorar los resultados obtenidos mediante el esfuerzo continuo, capacitación y profesionalismo a través del compromiso y dedicación de quienes conformamos la empresa.

## NOTA FINAL

Estos son los resultados de un arduo trabajo los mismos que no serían posibles sin el apoyo decidido de todo el equipo de colaboradores que han sido el motor principal para el desarrollo y obtención de cada una de las metas propuestas.

Quedan a disposición de los señores accionistas, los libros y documentos que sustentan nuestro informe y que respaldan la actividad desarrollada durante el ejercicio fiscal del 2014, para que una vez revisados los mismos, se apruebe la gestión efectuada.

Atentamente,

Ing. Julio Hidalgo Barahona  
GERENTE GENERAL

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Julio Hidalgo Barahona".