

## **INFORME DE GERENCIA**

Quito a, 28 de febrero del 2014

Señores:

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

**PALPAILON S.A**

Presente.-

Estimados miembros de la Junta General de Accionistas, en cumplimiento de la obligación que establece el Art. 263 de la Ley de Compañías y a la atribución que el mismo cuerpo legal le da a esta Junta en el Art. 231, a continuación, presento el informe de actividades por el ejercicio fiscal 2013, en mi calidad de Gerente General:

### **1. DESCRIPCION DEL MARCO CONYUNTURAL**

El entorno general de la economía ecuatoriana durante el año 2013 fue atípico principalmente por los eventos coyunturales a continuación detallados: elecciones seccionales, cambio a la matriz productiva especialmente por el modelo de sustitución de importaciones, variación en los precios de insumos productivos y cambios normativos legales.

Una vez más la dolarización y los precios del petróleo favorecieron a mantener la estabilidad macroeconómica del año 2013 a pesar de los cambios que se dieron y se están dando en el país.

Durante el año 2013 y debido a situaciones climáticas desfavorables (falta de lluvias); a finales del mes de mayo, la producción sufrió una caída considerable hasta diciembre del 2013, por lo que no se pudo cumplir de manera satisfactoria con las previsiones establecidas para este año, sin embargo y respecto de las otras empresas dedicadas al cultivo de palma en el sector, se logró mantener una producción estable.

Otro factor relacionado directamente a la productividad constituye la afectación de nuestras plantaciones con la enfermedad PC (Pudrición de cogollo) la misma que en el sector ha diezariado plantaciones pero debido a un adecuado control agro-técnico y en relación al año anterior, su efecto para el 2013 fue menor.

A finales de este año se obtuvieron producciones residuales de plantas híbridas del Proyecto "La Alegría". Se estima para el 2014 la incorporación a la producción de lotes con este tipo de siembra.

Nuestra actividad estuvo enfocada de manera general a la provisión efectiva y a tiempo de fruta de palma con precios sumamente competitivos dentro del mercado nacional.

Hemos mantenido una buena relación comercial con todos nuestros proveedores y clientes (internos y externos) lo que nos ha permitido continuar dentro del mercado nacional.

## 2. ANALISIS DE VENTAS

Debido a las condiciones climáticas desfavorables y su impacto en la producción, las ventas en relación al año 2012 disminuyeron en un 41%.

Respecto del ciclo de ventas, se continuó con la mejora en el proceso de despacho, pesaje, revisión y validación con las extractoras.

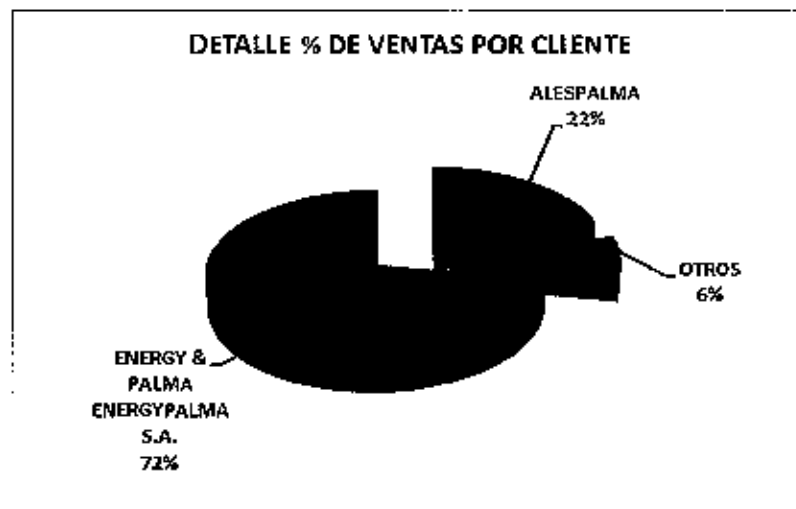
Un resumen de la variación de las ventas es como sigue:

### VENTAS NETAS

(Expresado en miles de U.S. dólares)

<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>VARIACION</u>	<u>%</u>
11,519	6,808	-4,711	-41%

A continuación un cuadro porcentual respecto de las ventas realizadas a nuestros clientes durante el año 2013:



### 3. COSTO DE VENTAS

En este año 2013 y en relación directa a las ventas del periodo existió una disminución del 24% en relación al año anterior.

Un resumen de la variación del costo de ventas es como sigue:

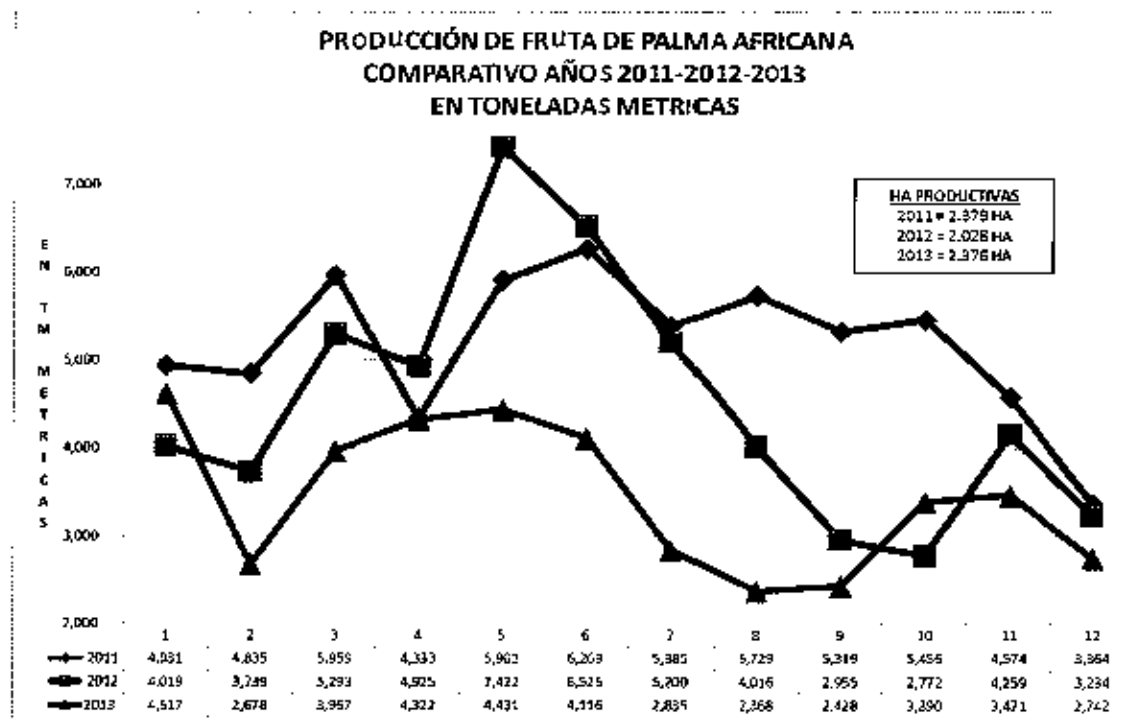
#### COSTOS

(Expresado en miles de U.S. dólares)

<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>VARIACION</u>	<u>%</u>
7,822	5,977	-1,845	-24%

### 4. PRODUCCION

Afectados principalmente por las condiciones climáticas, la producción en relación al año anterior disminuyó en un 24% a pesar de los esfuerzos realizados por mantener un niveles productivos equilibrados.



### 5. GASTOS ADMINISTRATIVOS

Los gastos en relación al año anterior disminuyeron en un 58% relacionado directamente a la baja de la producción y a gestiones y optimizaciones realizadas por la Gerencia Financiera.

Un resumen de estos gastos es como sigue:

**GASTOS**

**ADMINISTRATIVOS**

(Expresado en miles de U.S. dólares)

<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>VARIACION</u>	<u>%</u>
848	359	-489	-58%

**6. GESTION ECONOMICO - FINANCIERA**

Los estados financieros presentaron índices razonables en todos los aspectos importantes de la situación financiera de la empresa PALPAILON S.A. al 31 de diciembre del 2013. Los mismos se detallan a continuación:

**PALPAILON S.A.**

**BALANCE GENERAL**

(Expresados en miles de U.S. dólares)

<u>ACTIVOS</u>	<u>Al 31 de diciembre 2013</u>	<u>PASIVO Y PATRIMONIO:</u>	<u>Al 31 de diciembre 2013</u>
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>		<b>PASIVO CORRIENTE:</b>	
Efectivo	83	Obligaciones bancarias	480
Cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar	682	Cuentas por pagar	731
Inventarios	288	Participación trabajadores	25
		Impuesto a la renta	12
		Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	506
<b>Total activos corrientes</b>	<b>1,053</b>	<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>1,754</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE:</b>		<b>PASIVO NO CORRIENTE:</b>	
Propiedades y equipos	9,168	Obligaciones largo plazo	14,434
Cuentas por cobrar largo plazo	4,156	Provisiones por beneficios a empleados	617
Plantaciones	7,541		
Proyecto La Alegría	8,124	<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>15,051</b>
Otros activos	21		
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>29,010</b>	<b>Total pasivos</b>	<b>16,805</b>
		<b>PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS:</b>	
		Capital social	8,161
		Reservas	352
		Resultados acumulados	4,745
		<b>Total patrimonio</b>	<b>13,258</b>
<b>TOTAL</b>	<b>30,063</b>	<b>TOTAL</b>	<b>30,063</b>

**PALPAILDN S.A.**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013**

**(Expresados en miles de U.S. dólares)**

	<b><u>2013</u></b>
VENTAS NETAS	6,808
COSTO DE VENTAS	<u>5,977</u>
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>831</b>
GASTOS DE ADMINISTRACION	<u>359</u>
<b>UTILIDAD EN OPERACIONES</b>	<b>472</b>
<b>OTROS INGRESOS GASTOS :</b>	
Gastos financieros, neto	329
Bajas de plantas	
Otros (ingresos) gastos, neto	<u>(23)</u>
<b>Total</b>	<b><u>306</u></b>
<b>UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIÓN A TRABAJADORES</b>	<b><u>166</u></b>
<b>MENOS:</b>	
Participación trabajadores	25
Impuesto a la renta	<u>186</u>
<b>Total</b>	<b><u>211</u></b>
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b><u>(45)</u></b>

**7. ASPECTOS GENERALES**

- En medida de las posibilidades y disponibilidad de flujos de caja se ha cumplido con las obligaciones adquiridas con proveedores, instituciones financieras e instituciones de control (gubernamentales, laborales y tributarias).



- El clima laboral ha sido equilibrado a las circunstancias manteniendo los preceptos de apoyo, claridad y cumplimiento. Durante este periodo se ha cancelado de manera puntual todas las obligaciones laborales.
- Se ha cumplido a cabalidad con las disposiciones y recomendaciones efectuadas por la Junta General de Accionistas dentro del marco de responsabilidad, transparencia y buenas prácticas empresariales.

#### **8. PERSPECTIVAS A FUTURO**

Aspiramos en el año 2014, continuar trabajando y mejorar los resultados obtenidos mediante el esfuerzo continuo, capacitación y profesionalismo a través del compromiso y dedicación de quienes conformamos la empresa.

#### **NOTA FINAL**

Estos son los resultados de un arduo trabajo los mismos que no serían posibles sin el apoyo decidido de todo el equipo de colaboradores que han sido el motor principal para el desarrollo y obtención de cada una de las metas propuestas.

Quedan a disposición de los señores accionistas, los libros y documentos que sustentan nuestro informe y que respaldan la actividad desarrollada durante el ejercicio fiscal del 2013, para que una vez revisados los mismos, se apruebe la gestión efectuada.

Atentamente,

Ing. Julio Hidalgo Barahona  
GERENTE GENERAL