

INFORME DE REPRESENTANTE LEGAL

Santo Domingo de los Tsáchilas, 16 de mayo del 2016

A los Señores de la junta General de Accionistas de

COMPAÑÍA TECNIFERTPAC S.A.

Ciudad

Estimados Señores:

De conformidad con las disposiciones emitidas por la superintendencia de la Compañía, establecidas en la resolución # 92.1.4.3.0013 de septiembre 18 de 1992 y los estatutos de la compañía, elevo a consideración de ustedes, el informe sobre las actividades realizadas por la **COMPAÑÍA TECNIFERTPAC S.A.**, durante el transcurso del año 2015 así como también su balance general y estado de resultado al concluir el mencionado periodo.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2015

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2015, la situación de la empresa no ha sido favorable, lo que se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga estabilidad en el giro normal de sus actividades, sin embargo las condiciones del mercado no han permitido mantener el crecimiento de los últimos años. El sector palmicultor se encuentra afectado como consecuencia de la Pudrición de Cogollo (PC), que ha derivado en una caída de la producción y consecuentemente una menor demanda de insumos agrícolas en nuestro principal mercado; Así mismo hay precios bajos de la fruta, lo cual no estaba proyectado en los flujos de las empresas agrícolas de la región. Hay que remarcar que esto constituye un factor exógeno que ha afectado nuestra generación de ingresos, siendo una de las causas para no alcanzar la facturación proyectada.

En cuanto a la operatividad del negocio también debemos señalar, que dada la situación económica mundial, las instituciones financieras y los proveedores decidieron disminuir las líneas de crédito que tenían otorgadas a la empresa, lo cual afectó fuertemente el capital de trabajo de la misma.

A pesar de las dificultades se ha seguido en la búsqueda de alternativas que permitan mitigar toda esta situación, ya que como en cualquier cultivo (ej: flores, papa, banana, entre otros), se pasan ciclos de poca o ninguna rentabilidad, lo cual en mas de 25 años que tiene la empresa se ha podido evidenciar (ya han existido otros ciclos negativos en el pasado que la empresa a podido superar). Sin embargo se han iniciado acciones que van a permitir soportar este ciclo no-favorable y salir fortalecidos para los años venideros, las cuales son:

Reducir la dependencia comercial del sector palmicultor, desarrollando insumos y fertilizantes para otros cultivos, como piña, cacao, maracuyá, plátano, arroz, maíz,

flores, banano, entre otros, que hemos venido desarrollando en los últimos años y que ahora permiten tener un portafolio diverso de clientes; a esta fecha hemos logrado reducir la dependencia del sector palmicultor del 90% al 65%.

Se decidió racionalizar nuestra estructura de costos, preparada en su momento para un crecimiento en ventas. Pero dejando la estructura adecuada para mantener la operatividad y eficiencia de la empresa.

También se ha racionalizado la estructura logística mejorando eficiencia en manejo de bodegas. También hemos optimizado el punto comercial de Santo Domingo, que requiere de menos personal, dado que el modelo de venta está basado en visita técnica en campo.

Y finalmente mencionar que a pesar de la difícil situación, se proyecta concretar un Acuerdo Comercial con una empresa multinacional, lo que permitirá retomar la operatividad normal del negocio y recuperar la participación en ventas.

Esperando con esta Alianza reforzar el área de comercialización y recuperar parte del crecimiento de la empresa de años anteriores.

Durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2015, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se realizaron trabajos importantes:

- Se continuó con el desarrollo del segmento Distribuidores, llegando a ser reconocida como una empresa proveedora de productos de calidad, dentro de este segmento de mercado.

- Mantener e incrementar alianzas estratégicas con diferentes actores del mercado, tales como Extractoras, Gremios, Empresas y demás canales de distribución que permiten una mayor cobertura del mercado.

- Hemos buscado un Acuerdo comercial con una empresa multinacional que permita recuperar la participación del mercado.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Cabe indicar a la junta general de accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2015 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el año 2015, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desenvuelto de acuerdo a las regulaciones de los entes gubernamentales.

La salida del personal se ha manejado dentro de los términos legales de acuerdo al Ministerio de Relaciones Laborales.

Una de las zonas que tiene gran proyección comercial es el oriente ecuatoriano, razón por la cual se mantiene abierta la facturación en esa zona, para lo cual el Ing. Alejandro Zambrano viaja constantemente desde Santo para realizar las visitas en campo y brindar la asesoría técnica-comercial a los agricultores.

RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2015, la situación de la empresa no ha sido favorable, dado lo mencionado en párrafos anteriores, lo que se refleja en los balances de la misma.

Durante el año 2015 la Compañía registró Ingresos por ventas netas por \$4,505,161 y un total de Costos y gastos por \$4,944,446. En los gastos 2015 está incluido un impuesto a la renta de \$65,001. Estas cifras generan un resultado negativo de \$439,285. Estos resultados muestran que las ventas fueron inferiores al año 2014. Este resultado se debió principalmente a factores de dependencia a un segmento de mercado (Palma), el cual durante el 2013, 2014 y 2015 se vio seriamente afectado por precios, producción y enfermedades. Esto ha demostrado lo mencionado en párrafos anteriores sobre la alta dependencia a este segmento. Adicional la situación económica del país y del mundo ha influenciado en que instituciones financieras y proveedores disminuyan a la empresa las líneas de crédito, lo cual generó una pérdida de Capital de Trabajo sumamente importante para el negocio. Sin embargo esperamos que las estrategias iniciadas durante este año en cuanto a ir diversificando mercados y la búsqueda de un Acuerdo Comercial con una multinacional generen resultados positivos al cierre de este año y permitan recuperar la operatividad de la empresa a largo plazo.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2016

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el ejercicio 2016, se recomienda continuar con los procesos de racionalización de gastos y mejoramiento en la estructura laboral de la empresa a fin de fortalecernos en este ciclo negativo de la región y prepararnos para la recuperación del sector, ya que como todos conocemos, estamos en el sector agrícola que a pesar de mostrar altibajos, siempre tendrá su recuperación, por ser necesario para la generación de alimentos para el mundo.

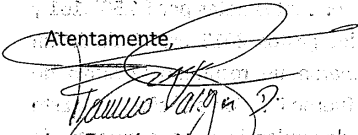
Continuar creciendo en otros segmentos de mercado, tales como cultivos de cacao, maracuyá, piña, cultivos de la sierra, entre otros. Lo que permite minimizar el riesgo

cuando un determinado segmento es afectado por precios, producciones, plagas y enfermedades y/o condiciones climáticas.

Al cerrar el presente informe expresamos nuestro reconocimiento a todo el personal de la empresa por la dedicación y esfuerzo en cada momento de sus jornadas diarias, a nuestros clientes por su fidelidad comercial, y a Ustedes Señores Accionistas por el apoyo y confianza depositada en nuestra gestión administrativa.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,


Ing. Francisco Vargas
Gerente General

RECORREDO Y ENTREGA DE COPIAS A LOS SEÑORES ACCIONISTAS

Señor Presidente del Consejo de Administración
Señor Gerente General
Señor Gerente de Operaciones

Señor Gerente de Finanzas
Señor Gerente de Marketing
Señor Gerente de Recursos Humanos
Señor Gerente de Tecnología de la Información
Señor Gerente de Mantenimiento

Señor Gerente de Seguridad
Señor Gerente de Asesoría Legal
Señor Gerente de Asesoría Contable