

## INFORME DE REPRESENTANTE LEGAL

Santo Domingo de los Tsáchilas, 09 de abril del 2015  
A los Señores de la junta General de Accionistas de  
**COMPAÑÍA TECNIFERTPAC S.A.**

Ciudad

Estimados Señores:

De conformidad con las disposiciones emitidas por la superintendencia de la Compañía, establecidas en la resolución # 92.1.4.3.0013 de septiembre 18 de 1992 y los estatutos de la compañía, elevo a consideración de ustedes, el informe sobre las actividades realizadas por la **COMPAÑÍA TECNIFERTPAC S.A.**, durante el transcurso del año 2014 así como también su balance general y estado de resultado al concluir el mencionado periodo.

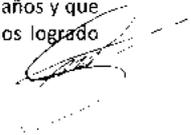
### **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2014**

Durante el ejercicio que ha concluido el 31 de Diciembre del 2014, la situación de la empresa no ha sido completamente favorable, lo que se refleja en sus estados financieros.

Los esfuerzos de la administración han estado encaminados para que la empresa mantenga estabilidad en el giro normal de sus actividades, sin embargo las condiciones exógenas del mercado no han permitido mantener el crecimiento de los últimos años. El sector palmicultor se encuentra afectado como consecuencia de la Pudrición de Cogollo (PC), que ha derivado en una caída de la producción y consecuentemente una menor demanda de insumos agrícolas en nuestro principal mercado; Así mismo hay precios bajos de la fruta, lo cual no estaba proyectado en los flujos de las empresas agrícolas de la región. Hay que remarcar que esto constituye un factor exógeno que ha afectado nuestra generación de ingresos, siendo esta la causa para no alcanzar la facturación proyectada.

A pesar de las dificultades se ha buscado alternativas que permitan mitigar toda esta situación, ya que como en cualquier cultivo (ej: flores, papa, entre otros), se pasan ciclos de poca o ninguna rentabilidad, lo cual en mas de 25 años que tiene la empresa se ha podido evidenciar (ya han existido otros ciclos negativos en el pasado que la empresa a podido superar). Sin embargo se han iniciado acciones que van a permitir soportar este ciclo no-favorable y salir fortalecidos para los años venideros, las cuales son:

Reducir la dependencia comercial del sector palmicultor, desarrollando insumos y fertilizantes para otros cultivos, como piña, cacao, maracuyá, plátano, arroz, maíz, flores, banano, entre otros, que hemos venido desarrollando en los últimos años y que ahora permiten tener un portafolio diverso de clientes; a esta fecha hemos logrado reducir la dependencia del sector palmicultor del 90% al 65%.



Focalizar el esfuerzo comercial en productos de mayor margen y menor requerimiento de capital de trabajo. Hemos elevado la facturación de agroquímicos en un 50,41% impulsando marcas propias como el Benfurool en donde tenemos un margen muy superior y hemos alcanzado profundizar nuestra participación de mercado. Actualmente hemos logrado que la línea de agroquímicos incremente su participación en la facturación total de la empresa.

Se decidió racionalizar nuestra estructura de costos, preparada en su momento para un crecimiento en ventas, llegando en este momento a una reducción de 10 personas, que representa un 25% del personal. Pero dejando la estructura adecuada para mantener la operatividad y eficiencia de la empresa.

También se ha racionalizado la estructura logística cerrando bodegas en Quinindé y en Santo Domingo (una de las 3 que existían), centralizando en el centro de distribución de Santo Domingo. También hemos optimizado el punto comercial de Santo Domingo, que requiere de menos personal, dado que el modelo de venta está basado en visita técnica en campo.

Asimismo se han logrado aspectos positivos importantes como el alcanzado después de varios meses de esfuerzo y dedicación; a la presente fecha, hemos fortalecido el patrimonio de la compañía, haciendo efectivo un aumento de capital a USD 462.260, el cual se autorizó mediante Resolución SCV-IRQ.DRASD.SAS.15.0080 en enero del presente año, elevando el patrimonio de la empresa.

Y finalmente mencionar que a pesar de la difícil situación, se proyecta aperturar (a la fecha) dos nuevos puntos de atención gracias a una Alianza con Grupo Danec (uno de los grupos agrícolas mas importantes del país), que estarán ubicados en la zona de la Unión-Quinindé y en el Oriente (Shushufindi), por lo cual estaremos requiriendo 2 o 3 personas para el área comercial (atención y visita a clientes).

Esperando con estos profesionales y con esta Alianza reforzar el área de comercialización y recuperar parte del crecimiento de la empresa de años anteriores.

**Durante este año de operaciones que terminó el 31 de diciembre del 2014, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la gerencia y sus profesionales se realizaron trabajos importantes:**

- Se logró la aprobación de la empresa como Emisor en el Mercado de Valores, lo cual se planteó como una meta en los años anteriores y que en este periodo se logró alcanzar.

- Se continuó con el desarrollo del segmento Distribuidores, llegando a ser reconocida como una empresa proveedora de productos de calidad, dentro de este segmento de mercado.

- Mantener e incrementar alianzas estratégicas con diferentes actores del mercado, tales como Extractoras, Gremios, Empresas y demás canales de distribución que permiten una mayor cobertura del mercado.

- Hemos mantenido las alianzas importantes con proveedores, tales como Proficol, Bayer, Grupo Grandes. Así también hemos mantenido las representaciones para Ecuador de empresas como Wolfseeds de Brasil, Unipalma de Colombia, que permiten ampliar nuestro portafolio de productos con una diversificación de líneas y mercados.

#### **CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

Cabe indicar a la junta general de accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

#### **HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2014 EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Durante el año 2014, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desarrollado de acuerdo a las regulaciones de los entes gubernamentales.

La salida del personal se ha manejado dentro de los términos legales de acuerdo al Ministerio de Relaciones Laborales.

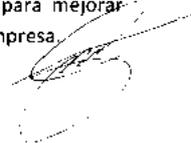
Una de las zonas que tiene gran proyección comercial es el oriente ecuatoriano, razón por la cual se abrió una oficina de atención a clientes y se determinó la contratación de la Srta. Dayana Estupiñán para atención a clientes y enviar desde Santo Domingo al Ing. Alejandro Zambrano para realizar las visitas en campo y brindar la asesoría técnica-comercial a los agricultores. Al momento esta zona ha permitido compensar la facturación de otras zonas afectadas como Viche (Esmeraldas).

En este año se tiene previsto abrir un nuevo punto de atención en la zona de Shuhufindi (Oriente), el cual ya ha sido aprobado mediante Alianza con Grupo Danec.

#### **RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA**

Durante este ejercicio económico que ha concluido el 31 de diciembre del 2014, la situación de la empresa no ha sido tan favorable, dado lo mencionado en párrafos anteriores, lo que se refleja en los balances de la misma.

Durante el año 2014 la Compañía registró Ingresos por ventas netas por \$8,669,849.06 y un total de Costos y gastos por \$8,837,661.43. En los gastos 2014 está incluido un impuesto a la renta de \$76,504.83. Estas cifras generan un resultado negativo de \$167,812.37. Estos resultados muestran que las ventas fueron inferiores al año 2013. Este resultado se debió principalmente a factores de dependencia a un segmento de mercado (Palma), el cual durante el 2013 y 2014 se vio seriamente afectado por precios, producción y enfermedades. Esto ha demostrado lo mencionado en párrafos anteriores sobre la alta dependencia a este segmento. Sin embargo las estrategias iniciadas durante este año en cuanto a ir diversificando mercados muestran que la dependencia bajó de un 90 a un 65%, lo cual se seguirá trabajando para mejorar resultados y regresar al crecimiento que por muchos años demostró la empresa.



**RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2015**

La administración recomienda que se mantenga la situación patrimonial positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen ante sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

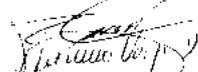
Para el ejercicio 2015, se recomienda continuar con los procesos de racionalización de gastos y mejoramiento en la estructura laboral de la empresa a fin de fortalecernos en este ciclo negativo de la región y prepararnos para la recuperación del sector, ya que como todos conocemos, estamos en el sector agrícola que a pesar de mostrar altibajos, siempre tendrá su recuperación, por ser necesario para la generación de alimentos para el mundo.

Continuar creciendo en otros segmentos de mercado, tales como cultivos de cacao, maracuyá, piña, cultivos de la sierra, entre otros. Lo que permite minimizar el riesgo cuando un determinado segmento es afectado por precios, producciones, plagas y enfermedades y/o condiciones climáticas.

Al cerrar el presente informe expresamos nuestro reconocimiento a todo el personal de la empresa por la dedicación y esfuerzo en cada momento de sus jornadas diarias, a nuestros clientes por su fidelidad comercial, y a Ustedes Señores Accionistas por el apoyo y confianza depositada en nuestra gestión administrativa.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,



Ing. Francisco Vargas

Gerente General