

89.825

Av. Quito # 1623 y Cosmos
(Sector Parque de la Juventud)
Telefax: 022 756 982 / 022 768 544
c s e d _ s a @ c s e d . c o m . e c
w w w . c s e d . c o m . e c
Santo Domingo de los Tsáchilas

Santo Domingo, 18 de marzo de 2009.

Señores

**PRESIDENTE, ACCIONISTAS Y COMISARIO DE LA
COMPAÑÍA DE SERVICIOS ELECTROMECAÑICOS
PARA EL DESARROLLO "CSED S.A."**

Presente.-

1. INTRODUCCIÓN:

La empresa CSED S.A. administrada por la Dra. Emilia Vélez Castro en el período comprendido del 1 de enero 2008 al 31 de diciembre 2008; de conformidad con lo establecido en el Art. 263, numeral 4, presenta el siguiente informe:

La Compañía CSED S.A., hasta el 31 de enero del 2008 continuó con la principal actividad para la cual fue creada, esto es, la prestación de los servicios de Mantenimiento de Subestaciones y Líneas de Transmisión en la Zona Noroccidental en las instalaciones de propiedad de TRANSELECTRIC S.A, en ésta parte debe recordarse que por políticas de TRANSELECTRIC S.A. no fue renovado el contrato de Operación a CSED S.A. el mismo que fue liquidado en julio del 2006 (Gerente de esa fecha Ing. Marcelo Marín), y luego se llamó a concurso poniendo como condición que la empresa que presta el servicio de Mantenimiento no puede contratar la operación en la misma zona. Menciono éste particular por cuanto en el periodo 2008, la parte de operación fue la primera en estar inmersa en los cambios constantes que TRANSELECTRIC S.A. comenzó a realizar, recordemos que, en lo que respecta a operación hasta julio 2006 contrato CSED S.A., luego pasaron a la empresa Mundasis hasta marzo del 2008, luego a SISEINMAB CIA LTDA por el periodo abril – septiembre 2008, y finalmente con la aplicación del mandato 8 pasaron a TRANSELECTRIC S.A. desde octubre del 2008 hasta la presente fecha.

En lo que concierne a la modalidad de contratación para el servicio de Mantenimiento de Subestaciones y Líneas de Transmisión, de igual manera existieron variaciones significativas, mencionemos que en los contratos suscritos en años anteriores únicamente se llamaba a las empresas a negociar y adjudicar los contratos. Luego se llamó a concursar a nivel nacional e incluso una de las convocatorias era extensiva a empresas internacionales.

2008: UN AÑO DE TRANSICION.

En el mes de enero de 2008, TRANSELECTRIC S.A., decidió realizar invitaciones a diferentes empresas para participar en un pequeño concurso por 5 meses con el fin de realizar el mantenimiento de las líneas de transmisión y subestaciones de las cuatro zonas operativas del SNT. CSED SA. decidió, acogiendo la voluntad mayoritaria de los accionistas que formaban parte del personal de mantenimiento de líneas y subestaciones, presentar una oferta que guardaba relación con los costos de los anteriores contratos de mantenimiento, que como ya se mencionó anteriormente fueron adjudicados sin concurso. En estas circunstancias la oferta ganadora en la zona noroccidental fue la de COELIT S.A., no está demás señalar que de parte de esta empresa existió una abierta deslealtad en vista de que se había cruzado la información referente a ciertos valores de la oferta hasta un día antes de la apertura



de los sobres, en especial porque el Director Técnico de CSED S.A. tenía una cercana relación de amistad con el gerente de esa empresa.

CSED SA, también participó en el concurso de mantenimiento de Líneas y subestaciones de la Zona Norte con costos relativamente razonables, sin embargo la empresa ganadora fue ECUAELECTRICIDAD S.A. a quienes se les adjudicó la zona norte y la zona Sur pues su oferta fue extremadamente baja.

Ante esta situación la administración buscó de manera inmediata acercamientos y acuerdos con las empresas ganadoras, logrando concretarlos únicamente con ECUAELECTRICIDAD S.A., pues la empresa COELIT, pese a haberse nombrado una comisión presidida por el señor Luis Salazar con el fin de concretar acuerdos, esta empresa resolvió realizar un acuerdo personal únicamente con el Ing. Fabián Calero.

Del resultado de estas conversaciones, los trabajadores de CSED SA fueron ubicados temporalmente en las Zonas Norte y Sur como trabajadores de la empresa ECUAELECTRICIDAD S.A. y una pequeña parte en la Zona Noroccidental enrolados a la empresa COELIT. Todo el personal técnico fue reubicado y el personal administrativo con una remuneración sólo de carácter simbólico, continuó prestando sus servicios en CSED S.A. en atención a la resolución tomada al respecto por el Directorio en consideración de que eran accionistas.

La salida de todo el personal de CSED SA requirió la provisión de recursos económicos necesarios para liquidar al personal con fecha 31 de enero de 2008.

En noviembre de 2007, TRANSELECTRIC S.A. convocó a concurso nacional e internacional de ofertas. El Directorio de CSED S.A., decidió participar únicamente los concursos de ofertas de las zonas Noroccidental y Norte en consorcio con ECUAELECTRICIDAD S.A. La administración de CSED S.A. decidió volcar todos sus esfuerzos a la preparación de los recursos, logística y material necesario con el fin de completar todos los requerimientos y exigencias previstas en las bases del concurso de ofertas y que fueron muchísimas. CSED S.A. trabajó incansablemente con el fin de conseguir realizar ofertas ganadoras. En el mes de abril de 2008, TRANSELECTRIC S.A. decide declarar desierto el concurso de ofertas que había sido asignado con el N. M-MLS-B40-07.

Acto seguido, un mes después, con fecha 30 de mayo de 2008, TRANSELECTRIC S.A. vuelve a convocar a un concurso nacional de ofertas. El Directorio de CSED S.A., orientó participar en todos los concursos de ofertas en los que CSED tuviese la posibilidad operativa de hacerlo. La administración de CSED S.A. siguiendo las instrucciones del Directorio, una vez más, decidió volcar todo su potencial. CSED S.A. trabajó incansablemente con el fin de conseguir realizar ofertas de las Zonas Norte, Noroccidental y Occidental, ofertas que resultaron ganadoras en las tres zonas en las cuales participamos.

Es muy importante indicar que los esfuerzos que se requirieron para la preparación de estas ofertas tanto en recursos económicos, de tiempo y humanos fueron muy grandes, venciendo un sinnúmero de dificultades.

A pesar de todos estos esfuerzos y luego de haber vencido un sinnúmero de obstáculos y de haber ganado limpiamente tres de los cuatro concursos, el Fondo de



Solidaridad dispuso que las empresas de las cuales tenía participación mayoritaria se acojan al MANDATO CONSTITUYENTE N.8 y en el mes de septiembre TRANSELECTRIC S.A. declaró desierto este concurso resolviendo a partir del 1 de octubre, enrolar a la mayor parte del personal que venía prestando sus servicios como técnicos en el sistema.

Lo expuesto trata de desprender lo difícil que fue para CSED S.A. mantenerse en un ambiente de concurso tras concurso de aclaraciones y justificaciones que durante casi todo el año 2008 fue la tónica.

Pese a todo esto y gracias a la contribución de compañeros que estuvieron trabajando para la empresa ECUAELECTRICIDAD, CSED S.A. pudo seguir prestando algunos servicios que le permitieron continuar operando y tener algo de ingresos que sirvieron para cubrir los costos operativos y cancelar las deudas que mantenía CSED S.A. con la parte laboral y de utilidades a los accionistas.

Con estos pocos recursos, se ha mantenido, debiendo informar que a la fecha nuestra empresa no tiene deudas grandes pendiente.

A continuación se presenta una reseña sobre los índices o indicadores económicos cortados al 31 de diciembre del 2008, que permitirán presentar el verdadero estado económico y financiero en que se encuentra la empresa, lo cual servirá de base para una adecuada toma de decisiones que permita corregir en unos casos y mejorar en otros el rumbo que tiene CSED S.A. en el contexto local y nacional dentro del Sector Eléctrico.

ESTADO DE RESULTADOS DE INGRESOS Y GASTOS

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
INGRESOS	365.952,90	760.949,53	1.189.706,15	1.251.044,62	1.210.843,50	1.147.888,75	909.284,39	414.773,62
EGRESOS	293.588,11	699.536,62	1.097.818,53	1.141.401,93	1.073.974,77	1.050.386,34	828.607,52	368.805,74
RESULTADO	72.364,79	61.412,91	104.081,43	109.642,69	136.868,73	97.502,41	80.676,87	16.137,03

Nota.- Ingresos no tributarios por venta de activos, que no son del giro habitual del negocio.



ACTIVOS, PASIVOS Y PATRIMONIO (USD \$)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ACTIVOS TOTALES	251.624,78	222.558,42	374.957,32	464.945,79	441.521,01	439.064,19	435.451,72	641.448,62
PASIVOS TOTALES	176.359,99	112.112,96	182.592,61	213.843,98	129.944,55	154.128,67	133.154,44	43.261,65
PATRIMONIO	75.264,79	110.445,46	192.364,71	251.101,81	315.576,46	284.935,52	302.297,28	598.186,97

INDICADORES FINANCIEROS

Los análisis de los índices financieros nos permiten determinar las tendencias favorables o desfavorables en ciertas áreas de la actividad empresarial, y a la vez implementar los correctivos que sean necesarios.

Índice de liquidez:

CAPITAL DE TRABAJO:

Activo Corriente – Pasivo Corriente -2,27

El capital de trabajo para fines de análisis lo consideramos como sinónimo de capacidad económico - financiero empresarial.

Este índice nos demuestra que la empresa no se encuentra en capacidad de cancelar sus obligaciones a corto plazo.

INDICE DE SOLVENCIA:

Activo Corriente /Pasivo Corriente -1,68

Este índice mide la capacidad de pago inmediato, de las obligaciones corrientes, es decir las que deben ser canalizadas en un ejercicio económico. La empresa presenta un índice solvente en el 2008, al determinarse que de cada dólar que la empresa debía, tiene un dificultad en su disponibilidad de 0.68 ctv/dólares, para cubrir la deuda.

Índice de Solvencia y Endeudamiento:

Pasivo Total / Activo Total 0,08

El índice de 0.08 significa que el 8% de los activos totales está representado con deuda que se mantienen con terceros y con el personal.



RENTABILIDAD

Esta administración durante este ejercicio económico, procuró generar utilidades que satisfagan las expectativas de los accionistas, y sugerir que parte de ellas sean invertidas en el crecimiento de la compañía.

Para analizar la rentabilidad de la compañía, se está determinando las siguientes razones financieras:

Margen de utilidad = 2.23%
Rendimiento sobre el activo (RSA) = 0.08%

No. De acciones de capital suscrito = 215
Valor nominal = 100 dólares
Dividendos por acción = 43.07 dólares

Atentamente,


Dra. Emilia Vélez Castro
GERENTE GENERAL CSED S.A.

