

**INFORME DE GERENCIA**  
**PERIODO: ENERO - DICIEMBRE 2019**

Señores Socios de RADICAL ALTERNATIVAS DE AVANZADA ALTRADICALAVAN CIA. LTDA.

Dando cumplimiento a los estatutos de la Compañía mediante este Informe, me permito dar conocimiento acerca de las labores desarrolladas durante el ejercicio fiscal 2019 en mi calidad de Gerente General de RADICAL ALTERNATIVAS DE AVANZADA ALTRADICALAVAN CIA. LTDA.

**1. ANTECEDENTES**

RADICAL ALTERNATIVAS DE AVANZADA ALTRADICALAVAN CIA LTDA, es una compañía ecuatoriana identificada con el Registro Único de Contribuyente N° 1791737849001; constituida el 3 de octubre del 2000.

El capital suscrito de la compañía es de USD \$131.005 y está compuesto de la siguiente manera:

*(Expresado en dólares)*

Socios	Nacional	Capital	%
Claudio Erlich Cortes Soria	Ecuatoriana	130.785	99%
Marcelo Paúl Erazo Carrión	Ecuatoriana	220,00	1%
<b>Tot</b>		<b>131.005</b>	

**2. RESUMEN GENERAL**

RADICAL ALTERNATIVAS DE AVANZADA ALTRADICALAVAN CIA. LTDA durante el ejercicio fiscal 2019 obtuvo ingresos por US\$ 2.413.561,94 y genero costos y gastos por US\$ 2.376.618,75 obteniendo un resultado de US\$ 36.943,19

La obligación generada por pago de Impuesto a la Renta del año 2019 ascendió a US\$ 32.686,53 pero existe un Crédito Tributario de Retenciones por US\$ 27.448,11 con lo cual RADICAL deberá pagar únicamente US\$ 5.238,42. La participación para trabajadores asciende a US\$ 5.541,48.

RADICAL no ha pasado por procesos de revisión de los organismos de control como IESS; SRI; Superintendencia de Compañías, etc.), consecuentemente hemos cumplido con todas las exigencias y normativas legales, tributarias, financieras y societarias.

**3. ENTORNO MACROECONÓMICO**

A continuación, un resumen del entorno Macroeconómico ecuatoriano, el cual ha afectado en mayor / menor medida a la Compañía.

### 3.1 Entorno Macroeconómico Local

#### 3.1.1 Actividad Económica

El Índice de la Actividad Económica Coyuntural (IDEAC), creció en el cuarto trimestre de 2019 en 0.45%, comparado con el trimestre anterior (t-1). Este crecimiento se explicaría por una discreta recuperación de la actividad económica general, sustentada básicamente en las industrias de: “banano, café y cacao” que creció en 12%,”flores” en 8%,”electricidad” en 5%,”gobierno” en 20% (pago del décimo tercer sueldo, entre otros rubros de fin de año)y “servicios financieros” en 1%, comparados con el trimestre anterior; por su parte la producción y exportación de camarón se mantuvo sin cambios en este trimestre. Cabe destacar que la producción y exportación de “otros cultivos” presentó un incremento de 127% en comparación con el trimestre anterior (ver gráfico 1).

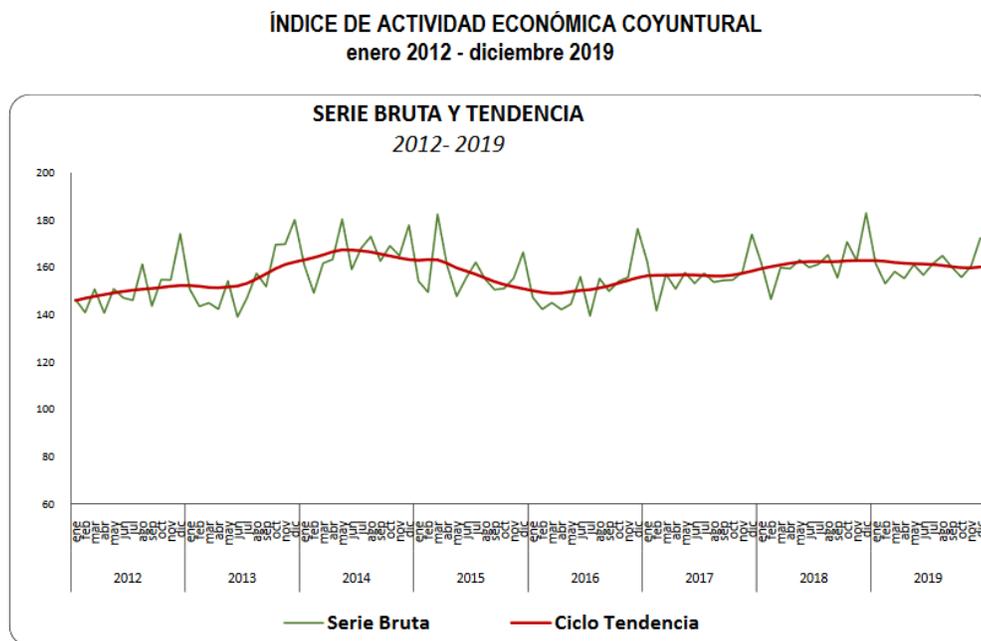


Gráfico No. 1

#### 3.1.2 Sector Exterior. -

El intercambio comercial del 2019, que comprende ventas y compras alrededor del mundo, dejó un saldo positivo en la balanza del país de \$ 820 millones, según las cifras del Banco Central del Ecuador (BCE). Esto debido al mejor desempeño que tuvieron las exportaciones no petroleras, motivadas principalmente por un despunte del 22% en los ingresos por camarón, y por la debilidad de las importaciones.

De acuerdo a un reciente informe del BCE, las ventas totales sumaron \$ 22.329 millones, por encima de los que marcaron las compras o importaciones (\$ 21.509 millones). La resta de ambos valores no solo generó el saldo a favor de más de \$ 800 millones sino que permitió que la balanza saliera del terreno rojo en el que estaba el 2018 (\$ -477 millones). .(ver gráfico 2).

	Ene - Oct 2017		Ene - Oct 2018		Ene - Oct 2019		Variación 2019 - 2018 USD	
	TM	USD FOB	TM	USD FOB	TM	USD FOB	Absoluta	Relativa
<b>Exportaciones totales</b>	<b>26,537.5</b>	<b>15,718.8</b>	<b>25,888.9</b>	<b>18,234.7</b>	<b>27,445.3</b>	<b>18,434.1</b>	<b>199.4</b>	<b>1.1%</b>
<i>Petroleras</i>	<i>17,949.7</i>	<i>5,594.9</i>	<i>17,194.2</i>	<i>7,596.7</i>	<i>18,531.8</i>	<i>7,334.0</i>	<i>-262.7</i>	<i>-3.5%</i>
<i>No petroleras</i>	<i>8,587.8</i>	<i>10,123.9</i>	<i>8,694.7</i>	<i>10,638.1</i>	<i>8,913.5</i>	<i>11,100.1</i>	<i>462.1</i>	<i>4.3%</i>
<b>Importaciones totales</b>	<b>13,115.9</b>	<b>15,534.4</b>	<b>14,305.0</b>	<b>18,498.3</b>	<b>14,726.6</b>	<b>18,301.6</b>	<b>-196.6</b>	<b>-1.1%</b>
<i>Bienes de consumo</i>	<i>791.2</i>	<i>3,405.9</i>	<i>858.5</i>	<i>4,026.3</i>	<i>935.8</i>	<i>3,972.0</i>	<i>-54.3</i>	<i>-1.3%</i>
<i>Tráfico Postal Internacional y Correos Rápidos (2)</i>	<i>3.2</i>	<i>124.6</i>	<i>3.2</i>	<i>132.4</i>	<i>3.2</i>	<i>129.2</i>	<i>-3.2</i>	<i>-2.4%</i>
<i>Materias primas</i>	<i>6,948.7</i>	<i>5,573.5</i>	<i>7,560.6</i>	<i>6,283.7</i>	<i>7,361.2</i>	<i>5,916.2</i>	<i>-367.6</i>	<i>-5.8%</i>
<i>Bienes de capital</i>	<i>394.3</i>	<i>3,785.0</i>	<i>456.6</i>	<i>4,352.6</i>	<i>450.3</i>	<i>4,565.6</i>	<i>213.0</i>	<i>4.9%</i>
<i>Combustibles y Lubricantes</i>	<i>4,974.0</i>	<i>2,605.8</i>	<i>5,421.0</i>	<i>3,646.0</i>	<i>5,967.0</i>	<i>3,625.7</i>	<i>-20.2</i>	<i>-0.6%</i>
<i>Diversos</i>	<i>4.5</i>	<i>37.4</i>	<i>5.1</i>	<i>55.5</i>	<i>9.1</i>	<i>84.8</i>	<i>29.2</i>	<i>52.6%</i>
<i>Ajustes (3)</i>		<i>2.2</i>		<i>1.8</i>		<i>8.2</i>	<i>6.5</i>	<i>100.0%</i>
<b>Balanza Comercial - Total</b>		<b>184.4</b>		<b>-263.5</b>		<b>132.5</b>	<b>396.0</b>	<b>150.3%</b>
<b>Bal. Comercial - Petrolera</b>		<b>2,975.4</b>		<b>3,932.1</b>		<b>3,696.9</b>	<b>-235.2</b>	<b>-6.0%</b>
<i>Exportaciones petroleras</i>		<i>5,594.9</i>		<i>7,596.7</i>		<i>7,334.0</i>	<i>-262.7</i>	<i>-3.5%</i>
<i>Importaciones petroleras</i>		<i>2,619.5</i>		<i>3,664.5</i>		<i>3,637.1</i>	<i>-27.4</i>	<i>-0.7%</i>
<b>Bal. Comercial - No petrolera</b>		<b>-2,790.9</b>		<b>-4,195.7</b>		<b>-3,564.4</b>	<b>631.3</b>	<b>15.0%</b>
<i>Exportaciones no petroleras</i>		<i>10,123.9</i>		<i>10,638.1</i>		<i>11,100.1</i>	<i>462.1</i>	<i>4.3%</i>
<i>Importaciones no petroleras</i>		<i>12,914.9</i>		<i>14,833.7</i>		<i>14,664.5</i>	<i>-169.2</i>	<i>-1.1%</i>

Gráfico No. 2

Los números también dieron un alivio al déficit de la balanza comercial no petrolera. Este, según el Banco Central, cerró en \$ 3.700 millones, \$ 1.236 millones menos que el 2018.

Si se revisa solo el dato total de las exportaciones, este rubro creció un 3,2%, gracias a una mejor dinámica de las ventas no petroleras (6,4%). Un resultado distinto presentó la oferta petrolera, tras obtener una caída del 1,4%.

El año de inestabilidad económica, se vio reflejado en las compras internacionales. Las importaciones totales tuvieron un descenso del 2,7%; no obstante, la mayor parte, responde a la caída que registró la compra de materias primas ( 7,3%). Es decir, el año pasado, las empresas optaron por adquirir menos insumos para producir, influenciado por un contexto de menor consumo y demanda. Las compras internacionales de bienes de consumo también estuvieron a la baja (2,1%).

### 3.1.3 Sector Público y Política Fiscal. -

La deuda pública llegó a USD 58.559 millones en enero de 2020, lo que equivale al 53,4% del Producto Interno Bruto (PIB) de Ecuador. Entre enero de 2019 y el mismo mes de 2020 la deuda total subió 4,9%, es decir, creció USD 2.746 millones.

En contraste la deuda interna cayó un 2% entre enero de 2019 y el mismo mes de 2020, al pasar de USD 17.131 millones a USD 16.790 millones. Es decir, en el último año hubo una reducción de USD 341 millones. La deuda interna agrupa obligaciones que tiene el Estado por la emisión de bonos emitidos en el mercado nacional, que hasta enero de 2020 sumaban USD 13.513 millones. Dentro de la deuda interna también destacan los USD 1.484 millones de obligaciones del Estado con el Banco de Desarrollo a enero de 2020. Y las obligaciones que quedaron pendientes de pago a las entidades del Estado, al 31 de diciembre del año anterior, que suman USD 1.283 millones. (ver gráfico 3).

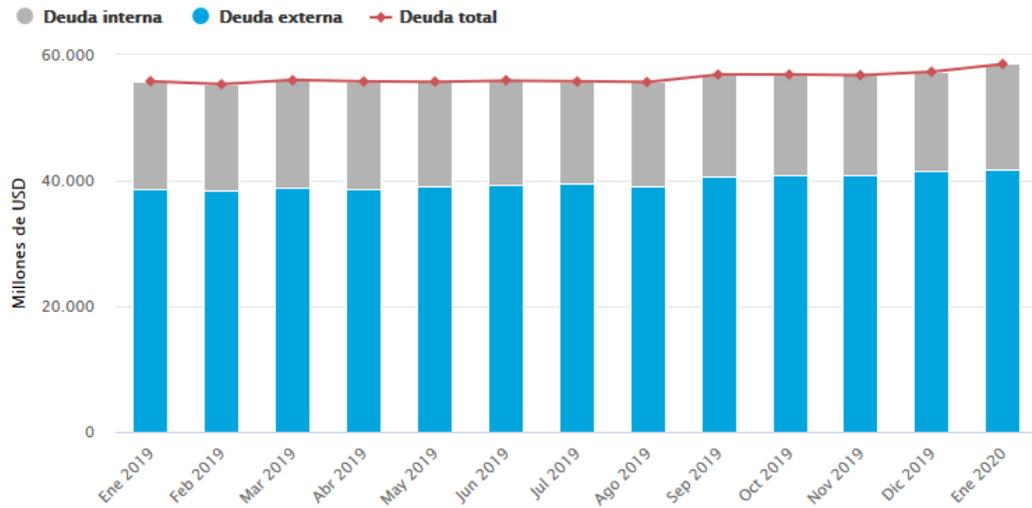


Gráfico 3

### 3.1.4 Inflación. -

Por segunda vez en los últimos 20 años, Ecuador registró una cifra negativa de inflación anual. El Instituto Ecuatoriano de Estadística y Censos (INEC) informó que la inflación del 2019 cerró en -0,07%. La última vez que el país tuvo una inflación negativa fue en el 2017, cuando alcanzó un -0,2% (ver gráfico 4).

## VARIACIÓN DE LA INFLACIÓN MENSUAL

Del año 2019. En porcentajes



Gráfico No. 4

### 3.1.5 Empleo. -

Al mes de diciembre de 2019 la tasa de empleo en Ecuador fue de 38.8%, la de subempleo se ubico en el 17.8% y el desempleo se ubico en el 3.8%, ninguna de las cifras presenta cambios estadísticamente significativos en relación con 2018, lo que evidencia el estancamiento que a traviesa la economía del país, la falta de generación de empleo desde el sector privado y la falta de impacto de las políticas laborales aplicadas durante los dos últimos años.

A diciembre del **2019**, de acuerdo a estimaciones del **INEC**, la población del Ecuador se ubicó en 17.0 millones de habitantes aproximadamente; la población en edad de trabajar se ubicó en el 71.1% , de las cuales el 65.3% constituye la Población económicamente activa (**PEA**); el 38.8% cuanta con empleo adecuado; el subempleo se ubico en el 17.8% y el desempleo se ubico en el 3.8% lo cual obedece a la falta de continuidad de la política de inversión social del nuevo gobierno.

En el período 2009-2019, la variación de precios de los bienes y servicios se ha mantenido estable al ubicarse en promedio alrededor del **2.82%**; en el 2019 la inflación fue del -0,07% la incidencia anual de los rubros que más aportaron al incremento de precios fueron: bienes y servicios diversos (**0.11%**), transporte y salud (**0.10%**), alojamiento (**0.08%**), y, educación (**0,05%**).

La remuneración mínima unificada ascendió a **US\$400.00**, el costo de la canasta familiar a **US\$719,88** y el ingreso familiar mensual a **US\$735,47**, lo que quiere decir que existe una cobertura del **102.17%** para poder cubrir las necesidades básicas del hogar promedio.

Los resultados analizados precedentemente se pueden explicar por la afectación producida por el recorte en la producción de petróleo de los países miembros de la **OPEP** y la consecuente reducción de exportación, el excesivo endeudamiento del estado que supera los 58.559 millones de dólares (53.4% del **PIB**), el déficit fiscal y la apreciación del dólar.

#### **4. GESTION ADMINISTRATIVA Y LABORAL**

- Desde el mes de Julio de 2019 nos encontramos en el proceso de implementación de la ISO 37001. 2016 GESTION ANTISOBORNO, la empresa consultora para este proceso se denomina SIARS el profesional al frente de esta implementación es el Ing. Juan Francisco Romero.
- Así también tuvimos la auditoria de Seguimiento II de las ISO 9001 , 20000 Y 27001.
- RADICAL contrato personal en la ciudad de Cuenca para atender a nuestros clientes de la zona austral y conseguir nuevos contratos tanto con sector público como privado., firmamos contrato por 3 años con GRPO ORTIZ y estamos concretando negocios con ETAPA EP.

#### **4. ANÁLISIS DE ESTADOS FINANCIEROS**

Para analizar la situación financiera, su estructura, crecimiento, inversión y financiamiento de los recursos, insertamos un cuadro comparativo de los Balances de Situación General de los dos últimos períodos:

**RADICAL ALTERNATIVAS DE AVANZADA ALTRADICALAVAN CÍA. LTDA.**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE  
(Expresados en dólares estadounidenses)**

<b><u>ACTIVOS</u></b>	<b><u>Nota</u></b>	<b><u>Diciembre 31,</u></b>	
		<b><u>2019</u></b>	<b><u>2018</u></b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>			
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	7	176.237	102.405
Cuentas por Cobrar Comerciales	8	988.488	709.779
Activo por Impuestos Corrientes	9	234.543	508.696
Gastos Anticipados y Otras Cuentas por Cobrar	10	830.451	32.374
<b>Total Activos Corrientes</b>		<b><u>2.229.720</u></b>	<b><u>1.353.254</u></b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES:</b>			
Propiedades y Equipo	11	452.255	515.928
Cuentas por Cobrar a Relacionadas	12	54.715	281.003
Activos Intangibles	13	3.575	4.675
Gastos Anticipados a Largo Plazo	14	26.793	19.385
<b>Total Activos No Corrientes</b>		<b><u>537.337</u></b>	<b><u>820.991</u></b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b><u>2.767.057</u></b>	<b><u>2.174.245</u></b>

Tabla 1: Estado de Situación Financiera

Como se muestra en la Tabla 1, el activo total registra US\$ 2.767.057; lo que representa el 27% de incremento con relación al 2018.

Se aprecia un incremento en las cuentas por cobrar debido a que al mes de diciembre varias facturas importantes quedaron pendientes de pago en el Ministerio de Finanzas por falta de liquidez de la caja fiscal debido en gran parte a la disminución del precio del petróleo.

**PASIVO Y PATRIMONIO**

<b>PASIVO</b>	<b>Nota</b>	<b>Diciembre 31,</b>	
		<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>PASIVO CORRIENTE:</b>			
Obligaciones Financieras, Sobregiros y Otros	15	57,263	325,913
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	16	1,777,087	623,557
Pasivo por Impuestos Corrientes	17	47,110	83,447
Beneficios Empleados	18	134,533	193,021
<b>Total Pasivos Corrientes</b>		<b>2,015,993</b>	<b>1,225,938</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES:</b>			
Obligaciones Financieras, Sobregiros y Otros	15	22,906	18,975
Beneficios Post Empleo	18	23,648	30,340
Cuentas por Pagar a Relacionadas	12	104,400	-
Pasivos Diferidos		-	297,640
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>		<b>150,954</b>	<b>346,955</b>
<b>Total Pasivos</b>		<b>2,166,947</b>	<b>1,572,893</b>
<b>PATRIMONIO:</b>	19		
Capital Social		131,005	131,005
Reserva Legal		12,703	8,931
Resultados Acumulados		457,642	385,972
Utilidad del Ejercicio		(1,241)	75,442
<b>Total Patrimonio</b>		<b>600,109</b>	<b>601,351</b>
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>		<b>2,767,057</b>	<b>2,174,245</b>

Respecto a los pasivos, podemos observar un incremento en Otras cuentas por Pagar, esto debido a que durante los últimos meses de al año 2019 se recibieron anticipos de clientes de Proyectos en Ejecución, los cuales serán facturados durante el año 2020 .

**RADICAL ALTERNATIVAS DE AVANZADA ALTRADICALAVAN CÍA. LTDA.**

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES  
AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE**  
(Expresados en dólares estadounidenses)

	Nota	Diciembre 31.	
		2019	2018
<b>INGRESOS</b>			
Ventas netas	20	2.111.848	3.982.881
(-) Costo de ventas	21	(1.445.657)	(3.168.911)
<b>(=) Utilidad Bruta en Ventas</b>		<b>666.191</b>	<b>813.971</b>
<b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>			
Gastos Operacionales	22	(818.888)	(887.883)
<b>Total gastos de operación</b>		<b>(818.888)</b>	<b>(887.883)</b>
<b>(Pérdida) / Utilidad en Operación</b>		<b>(152.697)</b>	<b>(73.913)</b>
<b>Ingresos y (Gastos) No Operacionales</b>			
Otros Ingresos		301.714	340.187
Gastos Financieros	23	(61.929)	(26.633)
Otros Gastos		(50.144)	(55.089)
<b>Total Ingresos y Egresos No Operacionales</b>		<b>189.641</b>	<b>258.465</b>
<b>Resultado antes de impuestos/ participaciones</b>		<b>36.943</b>	<b>184.552</b>
Participación Trabajadores	24	(5.541)	(27.683)
Impuesto a la renta (Impuesto Mínimo)	24	(32.643)	(52.990)
<b>Resultado del Ejercicio</b>		<b>(1.241)</b>	<b>103.880</b>
Otros Resultados Integrales		-	(28.438)
<b>Resultado Integral del Ejercicio</b>		<b>(1.241)</b>	<b>75.442</b>

Tabla 2: Estado de Resultados Integrales

A continuación se muestra en la Tabla 2 el análisis de resultados integrales del periodo entre el 1 de enero a diciembre 31 del 2019.

Sus principales cuentas son: por el lado de ingresos las ventas generadas ascendieron a USD\$ 2.111.848 y otros ingresos USD\$ 301.714 ; en cambio por el lado de los egresos tenemos los gastos de ventas, operacionales, financieros, administrativos USD\$2.376.618,75

La obligación generada por pago de Impuesto a la Renta del año 2019 ascendió a US\$ 32.686,53 pero existe un Crédito Tributario de Retenciones por US\$ 27.448,11 con lo cual RADICAL deberá pagar únicamente US\$ 5.238,42. La participación para trabajadores asciende a US\$ 5.541,48.

## 5. ÍNDICES FINANCIEROS

A continuación, se presentan los siguientes Índices Financieros:

### Índice de Liquidez

Al cierre del ejercicio fiscal, la compañía presenta un capital de trabajo positivo de USD\$ 256.636, generando un índice de liquidez positivo de 1.13 con lo cual puede cubrir las obligaciones corrientes en su totalidad, como se indica a continuación:

Razón Corriente	
$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	= 1,13

### Índice de endeudamiento

El nivel que mantiene en los pasivos es importante, representa el 77% frente al total de los activos; que indica que el nivel de apalancamiento con proveedores y socios es muy elevado,

Razón de Deuda	
$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$	= 0,77

## 6. CONCLUSIONES

Hemos cerrado con un índice de liquidez del 1,13 superior al requerido, considerando que el Ministerio de Finanzas no entregó los valores adeudados USD\$ 258.096,29; lamentablemente el índice de endeudamiento 77% es alto debido en gran parte a los anticipos de clientes recibidos y que al 2019 ascendieron a USD\$1.140.323,17, este indicador ha sido preocupación de todos, estamos utilizando todos los mecanismos que nos permitan reducir este índice y ejecutar los proyectos y poder facturar y que esto se conviertan en ingresos; el rendimiento operativo sobre activos (ROA) 1,33%, y el rendimiento operativo sobre patrimonio (ROE) 6,16% porcentajes bajos con relación al período de 2018 (ROE = 30,69% y ROA = 8,49%)

Con el análisis financiero se demuestra que la Empresa creció en activos totales registrados en el Balance de Situación General en el 27% en relación a la del año anterior. Lamentablemente se mantuvo una baja de ventas respecto al año pasado, considerando los factores macroeconómicos analizados en este informe y que afectan directamente al giro del negocio de la empresa.

Durante el ejercicio económico 2019 en cumplimiento de mis funciones asignadas en calidad de Gerente General, la compañía desarrolló sus operaciones de manera regular, cuyos resultados se muestran en el presente informe.

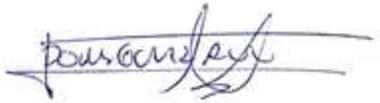
## 6. RECOMENDACIONES

Tal como se ha mostrado en los análisis macroeconómicos del país, en estos momentos de crisis financiera, se recomienda un consumo eficiente de los recursos e ingresos, es un buen momento para mejorar los hábitos y procurar establecer una reserva que permita enfrentar cualquier imprevisto.

Diversificar las ventas y concentrar nuestras ventas en clientes del sector privado, considerando la poca liquidez que tiene el Gobierno en estos momentos.

Reitero mis agradecimientos a los Socios de la Compañía por la confianza depositada y apoyo brindado.

Atentamente,



Ing. Doris González Pallo  
**GERENTE GENERAL**  
**RADICAL ALTERNATIVAS DE AVANZADA ALTRADICALAVAN CIA. LTDA.**