

## INFORME DE GERENCIA

A los Señores Socios de

### **RADICAL ALTERNATIVAS DE AVANZADA ALTRADICALAVAN CIA. LTDA.**

Señores:

Dando cumplimiento a los estatutos de la Compañía mediante este Informe, me permito dar conocimiento acerca de las labores desarrolladas durante el ejercicio fiscal 2018 en mi calidad de Gerente General de **RADICAL ALTERNATIVAS DE AVANZADA ALTRADICALAVAN CIA. LTDA.**

#### **1. SITUACIÓN GENERAL DE LA COMPAÑÍA**

RADICAL ALTERNATIVAS DE AVANZADA ALTRADICALAVAN CIA LTDA, es una compañía ecuatoriana identificada con el Registro Único de Contribuyente N° 1791737849001; constituida el 3 de octubre del 2000.

El capital suscrito de la compañía es de USD \$131.005 y está compuesto de la siguiente manera:

*(Expresado en  
dólares)*

| Socios                      | Nacional    | Capital        | %   |
|-----------------------------|-------------|----------------|-----|
| Claudio Erlich Cortes Soria | Ecuatoriana | 130.785        | 99% |
| Marcelo Paúl Erazo Carrión  | Ecuatoriana | 220,00         | 1%  |
| <b>Tot</b>                  |             | <b>131.005</b> |     |

#### **2. RESUMEN GENERAL**

RADICAL ALTERNATIVAS DE AVANZADA ALTRADICALAVAN CIA. LTDA durante el ejercicio fiscal 2018 obtuvo ingresos por US\$ 4.323.068, 29 y genero costos y gastos por US\$ 4.138.516,22 obteniendo un resultado integral de US\$ 156.114,14.

La obligación generada por pago de Impuesto a la Renta del año 2018 ascendió a US\$ 52.989,55 pero existe un Crédito Tributario de Retenciones por US\$ 57.434,94 quedando un remanente para el año 2019 de US\$ 4.445,39. La participación para trabajadores asciende a US\$ 27.682,81.

Durante el 2018 se realizó un aumento de capital importante de US\$ 109.000; colocando a nombre de la empresa la propiedad de la oficina 809 del Edificio Almagro Plaza.

RADICAL no ha pasado por procesos de revisión de los organismos de control como IESS; SRI; Superintendencia de Compañías, etc.), consecuentemente hemos cumplido con todas las exigencias y normativas legales, tributarias, financieras y societarias.

### 3. ENTORNO MACROECONÓMICO

A continuación, un resumen del entorno Macroeconómico ecuatoriano, el cual ha afectado en mayor / menor medida a la Compañía.

#### 1.1 Entorno Macroeconómico Local

##### 1.1.1 Actividad Económica. -

El Índice de la Actividad Económica Coyuntural (IDEAC), en su serie bruta, para septiembre de 2018 mostró una variación mensual negativa de 3,9%, lo cual, según el Banco Central del Ecuador (BCE), se generó principalmente por la reducción de la producción y exportación de rubros como pescado, camarón, petróleo; y también por la reducción de la producción en sectores como: transporte, comercio, servicios financieros y gobierno.

El IDEAC corregido por el ciclo-tendencia que permite evidenciar el crecimiento a mediano plazo, muestra una variación positiva de 1,3% en el tercer trimestre de 2018, evidenciando una recuperación de la producción, ya que en el trimestre espejo del 2017, se evidenció una variación trimestral negativa de 1,1% (ver gráfico 1).

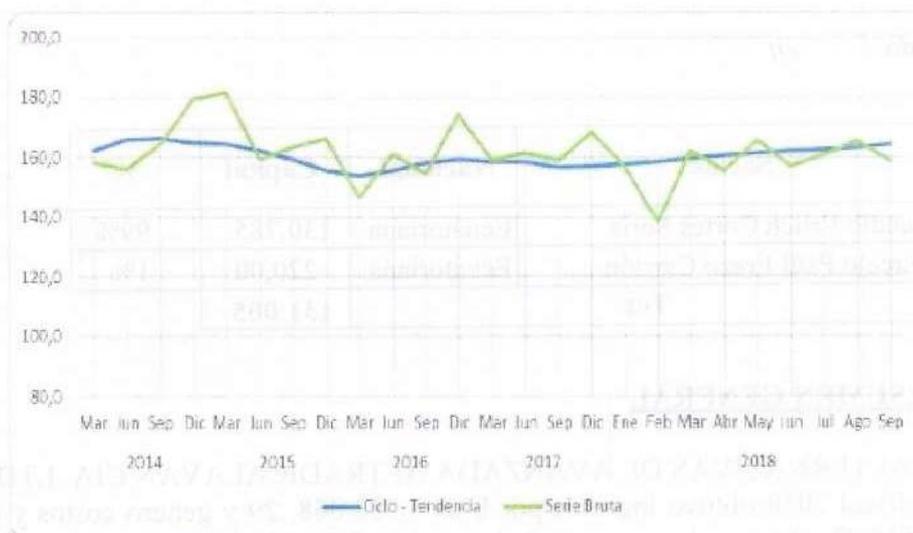


Gráfico No. 1

La tendencia del IDEAC evidencia una leve recuperación de la producción durante el 2018, sin embargo, el crecimiento económico no fue el esperado, lo cual llevó a modificar la previsión de crecimiento económico anunciada por el Banco Central que, para este año en principio se planteó en 2,0% pero que a finales de 2018 se modificó a 1,1%.

### 1.1.2 Sector Exterior. -

El comportamiento de la Balanza Comercial en el año 2018 indica una tendencia hacia el déficit, esto debido a la falta de políticas de comercio exterior que incentiven las exportaciones y que reduzcan el nivel de importaciones principalmente no petroleras. Es así que para el periodo de enero a octubre de 2018 se evidencia ya un déficit de -263,6 millones de dólares, respecto del superávit presentado en los periodos similares del 2016 y 2017 que fueron de 1.201,8 y 184,4 millones de dólares respectivamente. (ver gráfico 2).

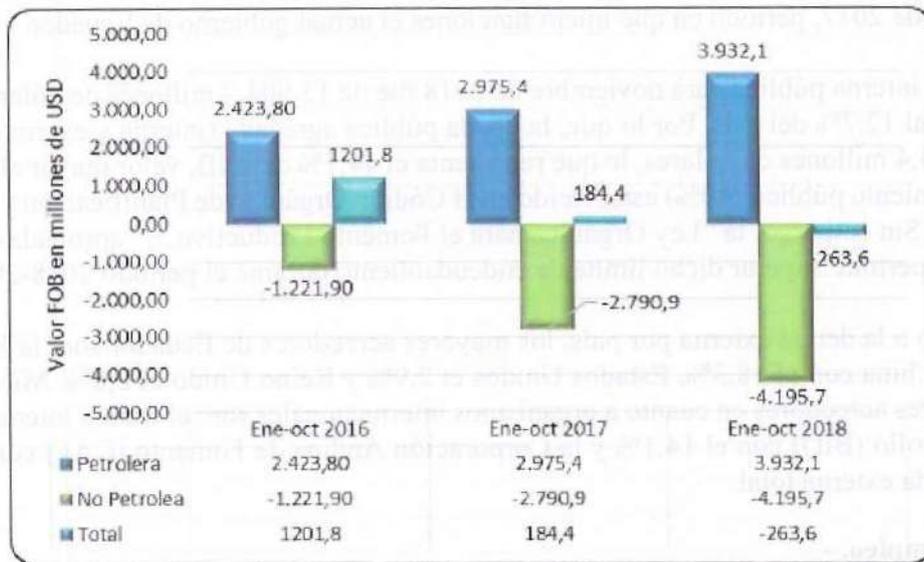


Gráfico No. 2

El déficit que se evidencia en la balanza comercial, se genera por el alto déficit de la balanza no petrolera que, prácticamente se ha triplicado desde el año 2016 al 2018, lo que permite interpretar que medidas de defensa comercial como las salvaguardias aplicadas en años anteriores, son necesarias para estabilizar la balanza comercial y proteger la salida de dólares del país, lo que es fundamental para la protección de la economía dolarizada que tiene Ecuador.

La fuerte dependencia del petróleo que tiene la economía ecuatoriana, lo confirma el superávit de la balanza petrolera que, al contrario de la balanza no petrolera ha aumentado durante los últimos 2 años, sin embargo, este aumento no se debe a un incremento de las exportaciones, sino al aumento de los precios del petróleo por el acuerdo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) en el año 2016, para reducir la producción con fines de estabilizar los precios mundiales.

A finales de diciembre de 2018 la OPEP estableció un nuevo acuerdo para reducir la producción, queda entonces esperar para conocer como esta medida afectará a la balanza comercial del país, por lo tanto, es urgente aplicar medidas de defensa comercial para reducir el déficit en la balanza no petrolera.

La inversión extranjera directa (IED) del primer al tercer trimestre de 2018 fue de 735,7 millones de dólares, lo que refleja un aumento del 40,8% respecto al periodo similar de 2017, empero, el riesgo país en promedio durante los últimos dos años se ubica en 623 puntos, valor alto que aun limita la confianza de los inversionistas sobre Ecuador.

### 1.1.3 Sector Público y Política Fiscal. -

La deuda externa pública para noviembre de 2018 se ubicó en 35.049,7 millones de dólares, equivalente al 32,0% del PIB, evidenciando un aumento del 22,7% en relación con el segundo trimestre de 2017, periodo en que inició funciones el actual gobierno de Ecuador.

La deuda interna pública para noviembre de 2018 fue de 13.904,7 millones de dólares, lo que equivale al 12,7% del PIB. Por lo que, la deuda pública agregada (interna y externa) se situó en 48.954,4 millones de dólares, lo que representa el 44,7% del PIB, valor mayor al límite de endeudamiento público (40%) establecido en el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas. Sin embargo, la “Ley Orgánica para el Fomento Productivo...” aprobada en agosto de 2018, permite superar dicho límite de endeudamiento durante el periodo 2018-2021.

En cuanto a la deuda externa por país, los mayores acreedores de Ecuador son: la República Popular China con el 18,3%, Estados Unidos el 2,9% y Reino Unido el 2,0%. Mientras que los mayores acreedores en cuanto a organismos internacionales son: el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con el 14,1% y la Corporación Andina de Fomento (CAF) con el 9,2% de la deuda externa total.

### 1.1.4 Empleo. -

Para septiembre de 2018 la tasa de desempleo en Ecuador fue de 4,0%, la de empleo adecuado 39,6% y la de empleo no adecuado 55,7%, ninguna de las cifras presenta cambios estadísticamente significativos en relación con septiembre de 2017, lo que evidencia el estancamiento que a traviesa la economía del país, la falta de generación de empleo desde el sector privado y la falta de impacto de las políticas laborales aplicadas durante los dos últimos años.

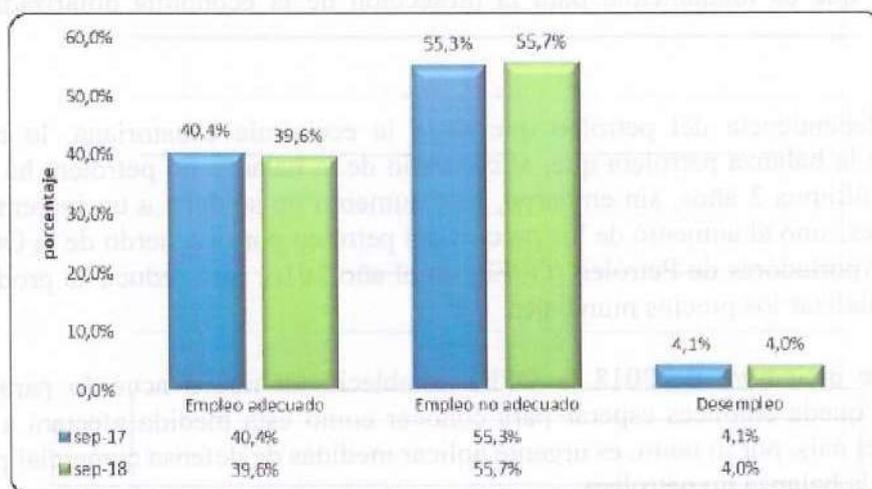
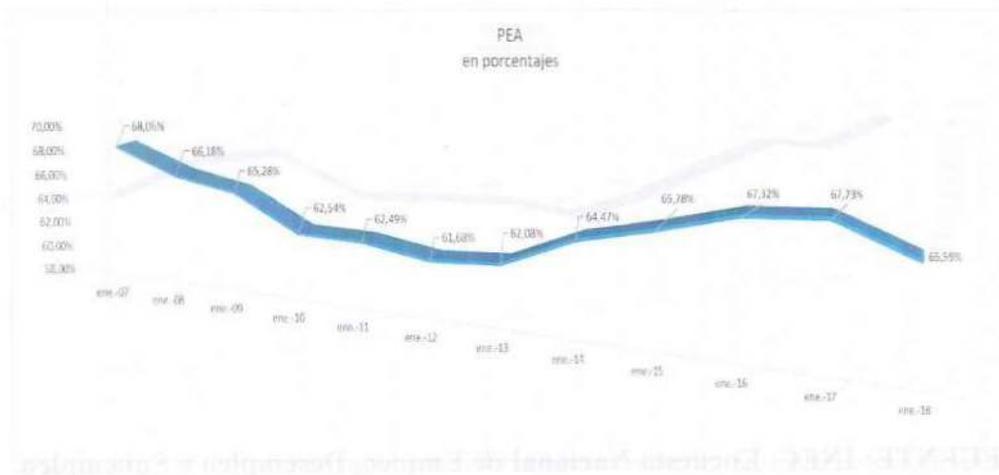


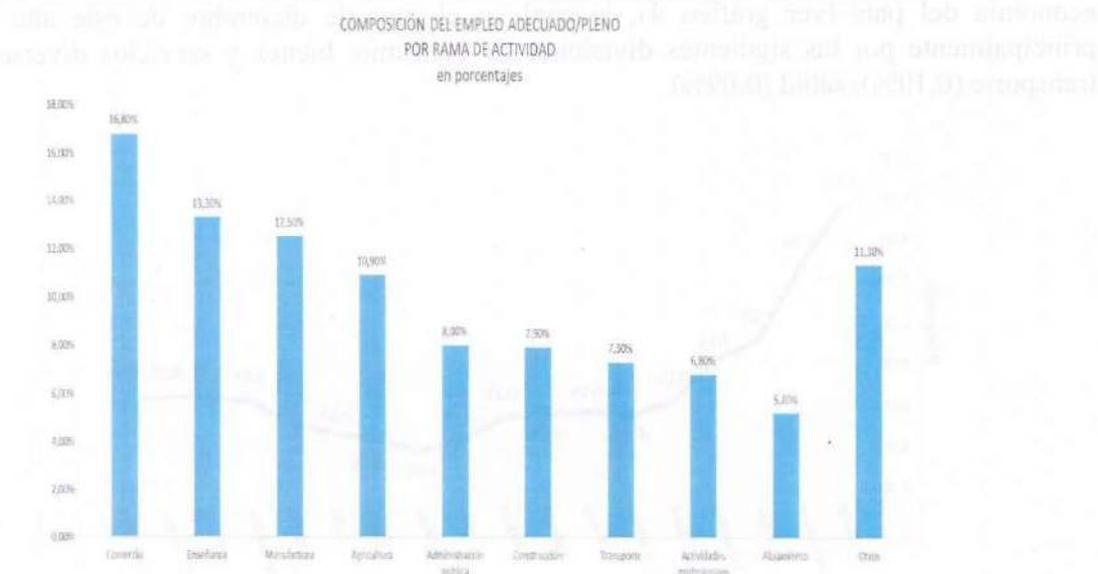
Gráfico No. 3

En diciembre del 2018, el 65.6% de la población nacional en edad de trabajar es parte de la PEA (Población Económicamente Activa) nacional. Las cifras muestran un decrecimiento respecto de diciembre del 2017 (-3.10%), como se indica a continuación:



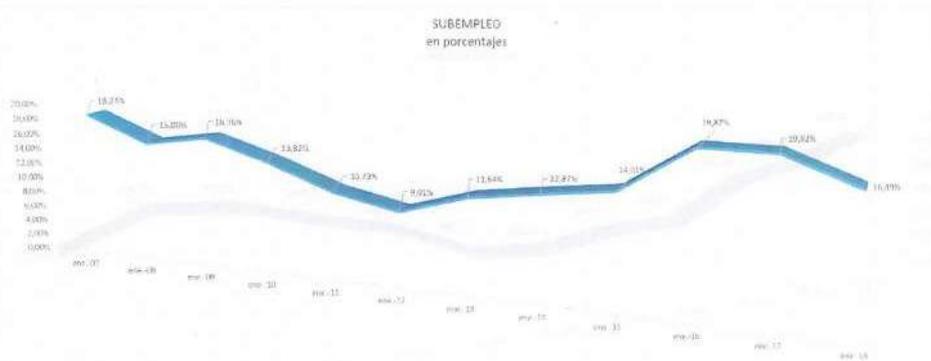
**FUENTE: INEC. Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo. Indicadores Laborales diciembre 2018.**

A diciembre del 2018, las ramas de actividad con mayor participación en el empleo adecuado nacional fueron: comercio (16.8%), enseñanza y servicios sociales y de salud (13.3%), manufactura (12.5%), agricultura, ganadería, caza y silvicultura y pesca (10.9%), administración pública, defensa, planes de seguridad social obligatoria (8.0%) y construcción (7.9%). Estas industrias representan el 69.4% del empleo adecuado nacional como se indica a continuación:



**FUENTE: INEC. Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo. Indicadores Laborales diciembre 2018.**

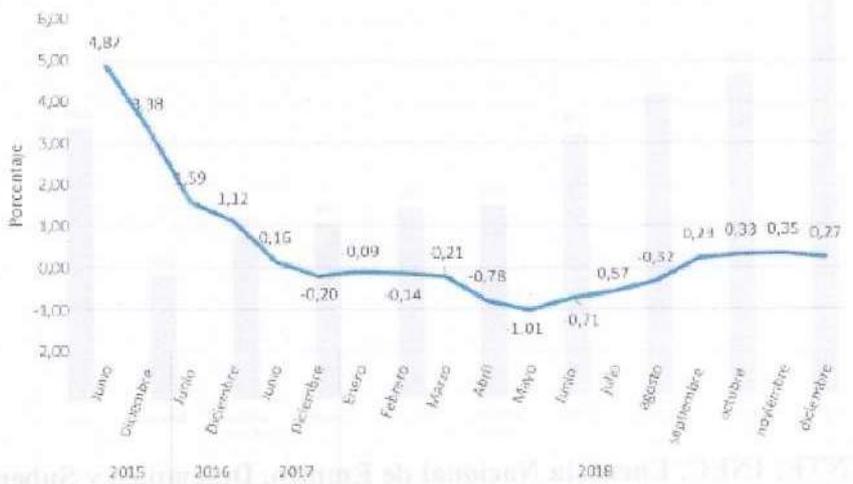
En diciembre del **2018**, el subempleo nacional representó el **16.5%**. Esto significó un decremento de **1.9** puntos porcentuales respecto a diciembre del **2017 (10.32%)**, como se indica a continuación:



**FUENTE: INEC. Encuesta Nacional de Empleo, Desempleo y Subempleo. Indicadores Laborales diciembre 2018.**

### 1.1.5 Inflación. -

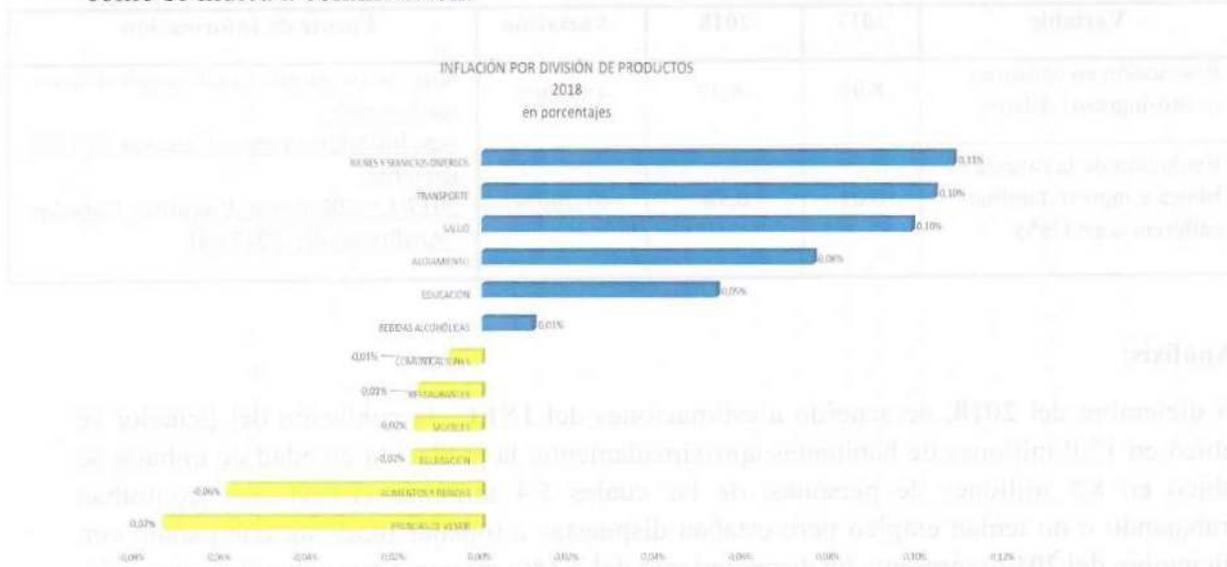
Para diciembre de 2018, la inflación mensual se ubicó en 0,10%, la acumulada en 0,27% y la inflación anual en 0,27%. Luego de 12 periodos consecutivos de variaciones negativas en la inflación anual, durante los últimos 4 meses se evidencia una recuperación de los precios en la economía del país (ver gráfico 4), la cual en el mes de diciembre de este año se explica principalmente por las siguientes divisiones de consumo: bienes y servicios diversos (0,11%), transporte (0,10%), salud (0,09%).



**Gráfico No. 4**



Por divisiones de consumo, en 6 agrupaciones se registró la mayor incidencia en la inflación, siendo el mayor porcentaje el de bienes y servicios diversos (0.11%); por el contrario, en 6 agrupaciones se registró deflación, siendo prendas de vestir (-0.07%) la división de mayor variación negativa, como se indica a continuación:



FUENTE: INEC. Inflación mensual, diciembre 2018.

A continuación, se incluye un cuadro resumen de los principales indicadores macroeconómicos ecuatoriano al cierre del ejercicio fiscal.

| Variable                                   | 2017   | 2018   | Variación | Fuente de Información  |
|--|--------|--------|-----------|--|
| Población económicamente activa            | 67.7%  | 65.6%  | -3.10%    | <a href="http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2017/Diciembre/122017_M.Laboral.pdf">http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2017/Diciembre/122017_M.Laboral.pdf</a>  |
| Tasa de empleo adecuado                    | 42.3%  | 40.6%  | -4.20%    |  |
| Subempleo                                  | 19.80% | 16.5%  | -16.67%   | <a href="http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2018/Diciembre-2018/122018_Presentacion_Mercado%20Laboral.pdf">http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/EMPLEO/2018/Diciembre-2018/122018_Presentacion_Mercado%20Laboral.pdf</a>  |
| Inflación anual (diciembre)                | -0.20% | 0.27%  | 174.07%   | <a href="http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Inflacion/2018/Diciembre-2018/01%20ipc%20Presentacion_IPC_dic2018.pdf">http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Inflacion/2018/Diciembre-2018/01%20ipc%20Presentacion_IPC_dic2018.pdf</a>  |
| Remuneración mínima unificada (en dólares) | 375.00 | 386.00 | 2.93%     | <a href="http://www.trabajo.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2017/01/AM-SBU-MDT-2016-0300.pdf">http://www.trabajo.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2017/01/AM-SBU-MDT-2016-0300.pdf</a><br><a href="http://www.trabajo.gob.ec/ministerio-del-trabajo-establece-salario-basico-unificado-2018/">http://www.trabajo.gob.ec/ministerio-del-trabajo-establece-salario-basico-unificado-2018/</a> |

| Costo canasta básica Familiar  | 708.98 | 715.16 | 0.87%     | <a href="http://www.ecuadorencifras.gob.ec/canasta/">http://www.ecuadorencifras.gob.ec/canasta/</a>   |
|--|--------|--------|-----------|---|
| Ingreso familiar mensual   | 700.00 | 720.53 | 2.93%     |   |
| Variable   | 2017   | 2018   | Variación | Fuente de Información   |
| Restricción en consumo (costo-ingreso) dólares                         | 8.98   | -5.37  | -159.80%  | <a href="http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Inflacion/canastas/Canastas_2017/Diciembre-2017/1.%20Informe_Ejecutivo_Canastas_Analíticas_dic_2017.pdf">http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web-inec/Inflacion/canastas/Canastas_2017/Diciembre-2017/1.%20Informe_Ejecutivo_Canastas_Analíticas_dic_2017.pdf</a> |
| Evolución de la canasta básica e ingreso familiar (diferencia en US\$) | 0.01   | 6.18   | 61.700%   |   |

### Análisis:

A diciembre del **2018**, de acuerdo a estimaciones del **INEC**, la población del Ecuador se ubicó en 17.0 millones de habitantes aproximadamente; la población en edad de trabajar se ubicó en 8.5 millones de personas, de las cuales 5.4 millones (**PEA**) se encontraban trabajando o no tenían empleo pero estaban dispuestas a trabajar (**63.5%**), comparado con diciembre del **2017** representa un decrecimiento del **3.1%**; mientras que el empleo adecuado, esto es, la población que trabaja la jornada legal de trabajo y gana al menos el salario básico unificado, decreció frente a diciembre del **2017** en el **4.02%**; y, finalmente, el subempleo decreció en el **16.67%**; lo cual obedeció a la falta de continuidad de la política de inversión social del nuevo gobierno.

En el período 2009-2018, la variación de precios de los bienes y servicios se ha mantenido estable al ubicarse en promedio alrededor del **2.82%**; en el 2018 la inflación fue del **0.27%**, la incidencia anual de los rubros que más aportaron al incremento de precios fueron: bienes y servicios diversos (**0.11%**), transporte y salud (**0.10%**), alojamiento (**0.08%**), y, educación (**0,05%**).

La remuneración mínima unificada ascendió a **US\$386.00**, el costo de la canasta familiar a **US\$715.16** y el ingreso familiar mensual a **US\$720.53**, lo que quiere decir que existe una cobertura del **100.68%** y un excedente en el consumo de **usd -5.37** para poder cubrir las necesidades básicas del hogar promedio; si consideramos el ingreso adicional por fondos de reserva que el trabajador puede recibir mensualmente, tendríamos una cobertura del **108.00%**.

Los resultados analizados precedentemente se pueden explicar por la afectación producida por el recorte en la producción de petróleo de los países miembros de la **OPEP** y la consecuente reducción de exportación, el excesivo endeudamiento del estado que supera los 35.000 millones de dólares (32% del **PIB**), la política de comercio exterior que se evidenció en una balanza comercial negativa, el déficit fiscal y la apreciación del dólar.

#### 4. ANÁLISIS DE ESTADOS FINANCIEROS

**RADICAL ALTERNATIVAS DE AVANZADA**  
**ALTRADICALAVAN CIA. LTDA.**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE**  
**(Expresados en dólares estadounidenses)**

---

| <b><u>ACTIVOS</u></b>               | <b><u>Diciembre 31,</u></b> |
|-------------------------------------|-----------------------------|
|                                     | <b><u>2018</u></b>          |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>          |                             |
| Efectivo y Equivalentes de Efectivo | 102.405                     |
| Cuentas Por Cobrar                  | 734.580                     |
| Activo por Impuestos Corrientes     | 508.696                     |
| Otras Cuentas por Cobrar            | 7.573                       |
| <b>Total Activos Corrientes</b>     | <b><u>1.353.254</u></b>     |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES:</b>       |                             |
| Propiedades y Equipo                | 796.932                     |
| Otros Activos                       | 24.060                      |
| <b>Total Activos No Corrientes</b>  | <b><u>820.992</u></b>       |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                | <b><u>2.174.245</u></b>     |

**RADICAL ALTERNATIVAS DE AVANZADA**  
**ALTRADICALAVAN CIA. LTDA.**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE**  
(Expresados en dólares estadounidenses)

**PASIVO Y PATRIMONIO**

| <b>PASIVO</b>                                | <b>Diciembre 31,</b>    |
|--|-------------------------|
| <b>PASIVO CORRIENTE:</b>                     | <b><u>2018</u></b>      |
| Obligaciones Financieras, Sobregiros y Otros | 358.900                 |
| Obligaciones Fiscales                        | 30.458                  |
| Obligaciones Laborales                       | 165.338                 |
| Cuentas por Pagar Comerciales                | 590.570                 |
| <b>Total Pasivos Corrientes</b>              | <b><u>1.145.266</u></b> |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES:</b>                |                         |
| Obligaciones Financieras                     | 49.315                  |
| Otros Pasivos                                | 297.640                 |
| <b>Total Pasivos No Corrientes</b>           | <b><u>346.955</u></b>   |
| <b>Total Pasivos</b>                         | <b><u>1.492.221</u></b> |
| <b>PATRIMONIO:</b>                           |                         |
| Capital Social                               | 131.005                 |
| Reserva Legal                                | 8.931                   |
| Pérdidas de Ejercicios Anteriores            | (74.436)                |
| Utilidades no Distribuidas                   | 460.410                 |
| Utilidad del Ejercicio                       | 156.114                 |
| <b>Total Patrimonio</b>                      | <b><u>682.024</u></b>   |
| <b>Total Pasivo y Patrimonio</b>             | <b><u>2.174.245</u></b> |

**RADICAL ALTERNATIVAS DE AVANZADA**  
**ALTRADICALAVAN CIA. LTDA.**

**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES**  
**AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE**  
 (Expresados en dólares estadounidenses)

| <b><u>INGRESOS</u></b>                               | <b><u>Diciembre 31,</u></b><br><b><u>2018</u></b> |
|--|---|
| Ventas netas   | (3.982.881)                                       |
| (-) Costo de ventas                                  | 3.168.911   |
| <b>(=) Utilidad Bruta en Ventas</b>                  | <b><u>(813.971)</u></b>                           |
| <br>   |   |
| <b>GASTOS DE OPERACIÓN</b>                           |   |
| Gastos Operacionales                                 | 626.145   |
| <b>Total gastos de operación</b>                     | <b><u>626.145</u></b>                             |
| <b>(Pérdida) / Utilidad en Operación</b>             | <b><u>(187.826)</u></b>                           |
| <br>   |   |
| <b>Ingresos y (Gastos) No Operacionales</b>          |   |
| Otros Ingresos                                       | (340.187)   |
| Gastos Financieros                                   | 26.633  |
| Otros Gastos   | 316.827   |
| <b>Total Ingresos y Egresos No Operacionales</b>     | <b><u>3.274</u></b>                               |
| <b>Resultado antes de impuestos/ participaciones</b> | <b><u>(184.552)</u></b>                           |
| Participación Trabajadores                           | 27.683  |
| Impuesto a la renta (Impuesto Mínimo)                | 52.990  |
| <b>Resultado del Ejercicio</b>                       | <b><u>(103.880)</u></b>                           |
| Otros Resultados Integrales                          | 28.438  |
| <b>Resultado Integral del Ejercicio</b>              | <b><u>(75.442)</u></b>                            |

## 5. ÍNDICES FINANCIEROS

A continuación, se presentan los siguiente Índices Financieros:

### Índice de Liquidez

Al cierre del ejercicio fiscal, la compañía presenta un capital de trabajo positivo de US228.139, generando un índice de liquidez positivo de 1.20 con lo cual puede cubrir las obligaciones corrientes en su totalidad, como se indica a continuación:

|   |   |      |
|---|---|------|
| <b>Razón Corriente</b>                                    |   |      |
| $\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$ | = | 1,20 |

### Índice de endeudamiento

El nivel que mantiene en los pasivos es importante, representa el 68% frente al total de los activos; que indica que el nivel de apalancamiento con proveedores y socios es muy elevado,

|   |   |      |
|---|---|------|
| <b>Razón de Deuda</b>                             |   |      |
| $\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$ | = | 0,68 |

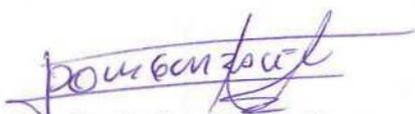
## 6. COMENTARIO FINAL

Durante el ejercicio económico 2018 en cumplimiento de mis funciones asignadas en calidad de Gerente General, la compañía desarrolló sus operaciones de manera regular, no existen eventos que deban ser revelados además de los descritos anteriormente.

Nuestro propósito como compañía es ser un referente regional en el diseño, implementación y gestión de soluciones de seguridad, servicios y software con innovación, creatividad, capacidad y excelencia para nuestros clientes.

Reitero mis agradecimientos a los Socios de la Compañía por la confianza depositada y apoyo brindado.

Atentamente,

A handwritten signature in purple ink, appearing to read 'Doris González Pallo', with a horizontal line drawn through it.

Ing. Doris González Pallo  
**GERENTE GENERAL**  
**RADICAL ALTERNATIVAS DE**  
**AVANZADA ALTRADICALAVAN**

