

Quito, abril del 2003

INFORME DE GERENCIA

A los señores accionistas de **COMPANIA INTERNACIONAL DE NEXOS ENERGETICOS INTEROIL S.A.**

Conforme a las disposiciones estatutarias y mandato legal a continuación presento el informe de las actividades realizadas por la empresa en el ejercicio 2002.

a. ANTECEDENTES

COMPANIA INTERNACIONAL DE NEXOS ENERGETICOS INTEROIL S.A., fue constituida y existe bajo las leyes ecuatorianas desde su inscripción en el Registro Mercantil el 30 de marzo de 1999, con un plazo de duración de cincuenta años. Su domicilio principal es la ciudad de Quito. El capital está compuesto por 2.400 acciones a un valor nominal de US\$1 dólar cada una

La compañía actualmente presta servicios de personal, se encarga del arrendamiento de bienes muebles y mantenimiento de maquinarias, equipos, materiales y accesorios para la actividad hidrocarburífera, geológica, minera y de medio ambiente metal mecánica y puede celebrar todo acto o contrato para el cumplimiento de su objeto social.

b. ENTORNO

El año 2002, a pesar del desmedido gasto público, es definitivamente favorable en la mayoría de los principales indicadores, no obstante, el país sigue caracterizado por la fragilidad, ó, en contrapartida, demanda ser fortalecido, no solamente para que el programa económico y el sistema de dolarización se mantengan, especialmente para que a futuro el país presente signos de viabilidad, fue un período muy interesante caracterizado por el cumplimiento general de las metas del gobierno, donde el PIS registró un crecimiento del 5% y la inflación se ubicó en 22.41 %.

La recuperación económica se debió en parte al precio del petróleo que se obtuvo en la primera parte del año, así como al impacto de las primeras inversiones del OCP y de los ingresos de divisas enviadas por los emigrantes que ascendieron a 1.400 millones de dólares, cifra importante si consideramos que los ingresos petroleros fueron 1.887 millones de dólares.

La reforma fiscal, los acuerdos internacionales, el fortalecimiento del sector externo, el saneamiento definitivo de la banca estatal, las reformas estructurales como implica viabilizar la reforma a la seguridad social y la concreción de la venta de las empresas públicas, son parte de las tareas pendientes que habrá que ejecutarlas para que el programa económico se mantenga.

Las cifras del Banco Central del Ecuador, demuestran que al cierre del 2002, la economía creció por encima del 3%, lo cual evidencia una clara sostenibilidad de la tendencia de recuperación, sin embargo de los cambios bruscos que se reflejaron hacia la finalización del año, respecto de algunos de los indicadores de importancia.

La industria de la construcción y la rama del comercio fueron de las más dinámicas. En el aspecto relacionado a los precios, la tasa anual de inflación terminó en un solo dígito, por debajo del 10%, con lo cual se cumplió la meta del gobierno.

A pesar de que la caída de la inflación es evidente y persistente, la velocidad de reducción en el aumento de los precios no ha sido mayor debido especialmente al excesivo gradualismo en la liberación de ciertos precios públicos y al incremento de las gasolinas decretado a inicios del 2003, lo que ha generado una suerte de incidencia inflacionaria o resistencia a la baja de la inflación; gradualismo que resulta, a luces, incompatible con la dolarización, pues esta última se fundamenta en la convergencia de precios a niveles internacionales.

La tasa de desempleo se situó en el 10.4% Y al igual que los años anteriores este año fue marcado por la emigración que continúa afectando a las empresas al crear ausencia de personal, que se desenvolvía en el campo profesional.

Las tasas de interés, siguen con márgenes muy altos, la tasa pasiva en promedio ha sido el 6% y la activa de el 18%.

Un análisis comparativo entre los índices de precios al consumidor y el índice de precios al productor, demuestra que este último presenta una deflación, lo cual podría sugerir una reducción de los márgenes en las empresas. Sin embargo, hacia la finalización del año se detecta una desaceleración de esa deflación.

El tipo de cambio real, como un indicador de competitividad con países con los que el Ecuador más comercia, muestra un índice superior a 100, lo que quiere decir que ya no existen ventajas cambiarias, lo cual a su vez nos indica que las ganancias de competitividad deberán provenir de incrementos en la productividad.

La reserva internacional de libre disponibilidad, respecto del último año, no muestra cambios drásticos en los saldos y, en términos del balance del Banco Central del Ecuador, representa menos del 30% del total de pasivos del ex Instituto emisor, lo cual evidencia la necesidad de fortalecer el monto de este rubro.

Durante el año 2002, el sector financiero continuó en un proceso de saneamiento y reestructuración. Lamentablemente un altísimo nivel de activos en manos de la Agencia de Garantía de Depósitos (calculados en más de US\$ 1.500 millones) no han logrado ser incorporados al proceso de la economía ecuatoriana y más bien se han ido desvalorizando por la incapacidad de gestión demostrada por este organismo hasta la finalización del periodo.

El monto de los depósitos en el sistema financiero ha continuado creciendo sostenidamente. En el año se incrementó en más de US\$ 1.00 millones, lo que evidencia un proceso de recuperación de la confianza del público en el sistema de pagos.

El crédito también evidenció síntomas de crecimiento. El comportamiento de las tasas de interés, fue un claro espejo de las consecuencias de un entorno aun incierto sobre el futuro económico del país, a pesar de los resultados favorables que se anotan. La tasa pasiva promedio del sistema, al cierre del ejercicio, se situó cerca del 5% y la tasa activa por encima del 14%, subsistiendo un margen bruto cercano a 10 puntos porcentuales entre ambas tasas, sin que se vea mayores espacios para que esta tendencia cambie en el corto plazo.

Las exportaciones ecuatorianas del año 2002, decrecieron en cerca del 10% frente a sus similares del año 2001. Las exportaciones petroleras, a pesar del excelente precio del petróleo durante casi todo el segundo semestre, no se incrementaron, debido a la merma en la producción.

El año 2002 se caracterizó por ser un año electoral, en el cual surgieron nuevas tendencias políticas, lo que pone en evidencia la exasperación del electorado frente a los sectores políticos tradicionales.

El comportamiento del sector real con relación al mercado de valores, no tuvo ninguna transformación mayor. El sector productivo mayormente no se financió ni se capitalizó en él, salvo los procesos de oferta pública primaria de obligaciones, y el gran volumen de las transacciones desarrolladas a través de las bolsas de valores del país, siguió teniendo directa relación con papeles de renta fija.

c. LA INSTITUCION

En éste año la gestión de **COMPANIA INTERNACIONAL DE NEXÓS ENERGÉTICOS INTEROIL S.A.**, fue muy positivo ya que mediante el contrato que firmó con la **ASOCIACION SMC – PACIFPETROL – ANDIPETROLEOS – SANTA ELENA OIL & GAS**, le ha permitido incursionar en el mercado y darse a conocer en el mismo.

d. SITUACION FINANCIERA

1. Durante el ejercicio económico 2002, se ha podido lograr un incremento sustancial de los activos de la compañía en US\$ 656.050,79.

2. Durante este ejercicio económico se logró que la casa Matriz realizara préstamos a la compañía para desarrollar el contrato logrado con la asociación por US\$ 414.430.

3. La compañía prevee algunos planes para mejorar la posición patrimonial y económica durante el siguiente ejercicio económico.

4. El balance general muestra activos por el valor de US\$ 656.050,79, los cuales están concentrados básicamente en activos fijos, vehículos. El total de pasivos es de US\$675.203.24 que está concentrado básicamente en préstamos que le han sido otorgados a la compañía.

e. EL FUTURO

Iniciamos el año 2003 con optimismo, aunque también lo vemos como otro período de grandes retos. Esperamos un año de alta actividad política. Nos entusiasma el impacto que tendrá en nuestra operación el logro de niveles de inflación de un solo dígito, la posible reducción de las tasas de interés y el crecimiento de la economía.

Tendremos presente que nuestro bienestar financiero tiene una relación directa con el crecimiento económico del país y nuestros esfuerzos se orientarán a buscar tanto la competitividad como a mejorar la calidad de nuestros servicios y el nivel de satisfacción de los empleados.

La eficiencia y la productividad estarán presentes en todas nuestras decisiones, sin desequilibrar la solidez financiera de la compañía, mientras nos preparamos para enfrentar los nuevos proyectos que se están desarrollando en el mercado.

Para terminar nos complace comunicarles que a nivel general los planes y adquisiciones a ser desarrolladas en el siguiente ejercicio económico son:

Compra de activos fijos requeridos por la actividad de la empresa.
Posibles alianzas estratégicas con empresas en el mercado que le permitan a Interoil mejorar su posición económica.

Entre otros

En espera de que este informe satisfaga sus inquietudes me despido con un cordial saludo.

**COMPANIA INTERNACIONAL DE NEXOS
ENERGETICOS INTEROIL S.A.**

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Boris Abad", written over a horizontal line.

Doctor Boris P. Abad Ph.D
REPRESENTANTE LEGAL