

INFORME DE GERENTE

Pongo a consideración de ustedes el presente informe de actividades correspondientes al ejercicio económico 2019:

1. LA EMPRESA

La Compañía fue constituida en la República del Ecuador el 8 de agosto del 2000 como MERINOROSSES CIA. LTDA., e inscrita en el Registro Mercantil el 4 de septiembre del 2000, su objeto principal tiene relación con la explotación, producción, venta, comercialización, importación y exportación de flores, esquejes, plantas, semillas, bulbos y demás artículos necesarios para la floricultura. El centro de operaciones está ubicado en el domicilio principal de la Compañía, Calle Principal Cananvalle Guachala, donde actualmente trabajan en forma directa 180 personas.

ENTORNO ACTUAL

Bajo ese escenario, las prioridades del Gobierno para el nuevo año dejan ver un cambio en el modelo económico, con un sector público escaso de recursos y un sector privado con pocas ganas de invertir hasta ver si las señales que comenzó a enviar el Régimen son suficientes como para arriesgar sus recursos a largo plazo.

Lo que suceda con la economía nacional dependerá mucho de lo que haga el sector privado, ya que el gasto público como motor de crecimiento se afectará puesto que la variable de ajuste en caso de una crisis será la inversión pública. Eso se cumplió el año pasado y significó una desaceleración económica a lo largo del año.

Por ahora, las estrategias para cubrir las necesidades fiscales se resumen en más endeudamiento, uso de la liquidez interna para comprar bonos del Estado, entrega de activos estatales a cambio de recursos frescos, la reducción de subsidios y el incremento de más impuestos.

2. PRINCIPALES ACTIVIDADES

2.1 ADMINISTRACION Y FINANZAS

Durante el año 2019, la Compañía continuó con la política de austeridad dentro de los gastos. Los sueldos del personal fueron y son pagados en base a la normatividad vigente.

En el área financiera, la Compañía ha venido manteniéndose con una estabilidad y flujos de efectivo positivos los cuales permiten cubrir los costos fijos. A mediados del año 2019 procedimos a cambiar nuestras estrategias de ventas orientando nuestros esfuerzos a la búsqueda de clientes fijos y la captación de nuevos mercados los cuales nos permitan cubrir ampliamente con los costos fijos de la Compañía y planificar una rentabilidad que garantice la vida de la empresa hacia el futuro.

3. COMERCIALIZACION

3.1 Estrategia

En el año 2019, la compañía ha implementado una estrategia de mercadeo y ventas bien definida lo cual nos ha permitido la captación de clientes a nivel internacional, situación

que permitió que nuestra posición en el mercado se vea favorecida para crecer en ventas a este nivel en relación al año anterior minimizando de esta forma el riesgo de cartera.

4. RECURSOS HUMANOS

Durante el 2019, la relación con el personal que trabaja en la Compañía fue buena, pues implementamos una política de comunicación continua.

5. RESULTADOS FINANCIEROS

El año 2019 fue para la Compañía, financieramente difícil como se puede observar en el resultado negativo del ejercicio, sin embargo, las acciones tomadas para enfrentar la crisis dieron su fruto, permitiendo a la misma cumplir con sus obligaciones con los proveedores y trabajadores, además de llevar un nivel de operaciones normal.

Los costos de producción del periodo fueron de USD 2.485.868,52 y los gastos de USD 766.307,71.

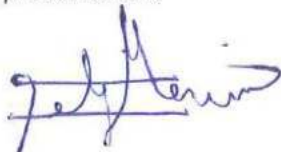
El resultado final del ejercicio fue una pérdida de USD 336.911,39

CONCLUSION

El año 2019, a pesar de los aspectos reinantes; para MERINOROSSES CIA. LTDA., fue un año en el cual logró consolidar los esfuerzos y experiencias del año pasado, lo cual fue fundamental para enfrentar el ambiente de incertidumbre que reinó durante el año y poder estar aquí listos para continuar en el futuro con mayor seguridad de nuestras acciones y enfrentar todos los cambios con los cuales inicia el país en el presente año.

Quiero dejar sentado mi más sincero agradecimiento a los socios y administradores por la confianza depositada en mi persona.

Asimismo, agradezco de manera especial a los empleados de la empresa, quienes, con su correcto criterio y conocimiento, han sido un verdadero puntal en el logro de los objetivos establecidos. Agradezco también a todas aquellas personas contratadas por MERINOROSSES CIA. LTDA., por su esfuerzo y colaboración en el trabajo realizado durante el año, lo cual nos permitió afrontar satisfactoriamente las diversas situaciones que se presentaron.



Felipe Merino Widmer

Gerente General