

**INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
DE LA COMPAÑÍA**

**QUALITY SERVICE S. A. QUALISA**

**POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2008**

**PANORAMA ECONÓMICO**

El año 2008 estuvo marcado por un importante crecimiento en la actividad comercial a nivel mundial y local por los primeros diez meses; producto de lo cual el precio del petróleo registró niveles máximos históricos. Posteriormente, a finales del mes de octubre, se produce la caída del mercado inmobiliario en EE UU, lo que desencadenó el desplome todos los mercados internacionales incluyendo el petrolero, afectando en esta crisis al mercado ecuatoriano.

Durante el año 2008, la economía ecuatoriana registró una tasa de crecimiento anual del 5.3%, produciéndose una significativa recuperación con relación al año anterior, ya que este parámetro estuvo en 1.8%; mientras que la proyección de crecimiento del PIB para el 2008 alcanza un valor estimado entre el 0% y el 3.0%. Sin embargo, estas proyecciones están cuestionadas, dada la ingerencia del gobierno en las cifras que genera el Banco Central y la capacidad para superar la crisis internacional e interna. Fuentes independientes estiman que en el mejor de los casos el crecimiento será igual que en el 2008. Esto se debe a un cúmulo de factores políticos y económicos que vienen incidiendo en la economía del País; entre los principales factores se podrían resumir la crisis internacional, la disminución de la inversión nacional y extranjera, tanto pública como privada; y la disminución de la confianza empresarial pero sobre todo la caída de los precios del petróleo. La inversión petrolera en manos estatales no se ha mantenido en los niveles esperados. Políticamente, el Ecuador continúa sin un panorama claro al mantenerse el gobierno en campañas electorales por dos años consecutivos; la Asamblea Constituyente, por el referéndum previsto para el 2008 y elecciones generales en el próximo año, sin que se pudiese gobernar y actuar por el bienestar del País.

Sin embargo de lo señalado, los sectores más destacados en el 2008 constituyen la intermediación financiera (9%), fabricación de otros productos minerales no



metálicos (8.7%), fabricación de maquinaria y equipo (7.5%). El sector agrícola registró un crecimiento similar al del 2008, del orden del 4.1%

El índice inflacionario comienza a manifestar una tendencia al alza muy preocupante para una economía dolarizada, pasando de 2.9% en el 2006 al 3.3% en el 2007 y al cierre del 2008 se registra 8.8%. La proyección para el 2008, según estimaciones del Banco Central, la ubica en un rango entre el 9% al 12%.

A continuación se resumen los principales indicadores macro económicos de la economía nacional y sus variaciones en los últimos años:

### PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS

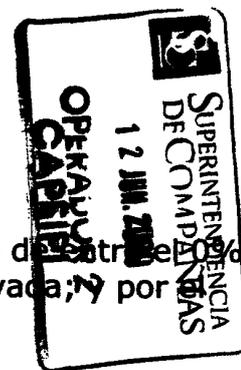
<b>PIB (en mill. de USD)</b>	52.572	45.789	41.402	36.489
<b>Variación %</b>	14,8	10,6	13,5	11,8
<b>Reserva Monetaria Internacional</b>	3.808	3.521	2.023	2.147
<b>Variación %</b>	8,2	74,0	-5,8	49,4
<b>Exportaciones FOB</b>	18.511	14.321	12.728	10.468
<b>Variación %</b>	29,3	12,5	21,6	35,0
<b>Exportaciones Petroleras</b>	11.673	8.329	7.545	5.870
<b>Importaciones FOB</b>	17.415	12.895	11.266	9.698
<b>Depósitos Bancarios</b>	14.391	11.779	9.942	8.506
<b>Deuda Pública Total</b>	13.674	13.845	13.493	14.537
<b>Inversión Extranjera Directa</b>	974	194	271	493
<b>Inflación (fin de año)</b>	8,8	3,3	2,9	3,1
<b>Desempleo Total (fin de año)</b>	7,50	8,55	10,13	9,30
<b>Subempleo Total (promedio)</b>	51,65	47,38	47,55	47,34

\* Información provisional, sujeta a verificaciones.

Fuente: BCE

### PERSPECTIVAS ECONÓMICAS PARA EL PRÓXIMO EJERCICIO

1. Crecimiento de PIB: Se estima para el 2009 un crecimiento de entre el 3.0%, sostenido básicamente por inversión pública y privada, y por incremento de la producción y exportación petrolera.





2. Inflación: Se proyecta que los niveles de inflación estarán entre el rango del 9% y el 12%. La inflación externa e interna afectará significativamente en el 2009.
3. Inversión extranjera directa: Este parámetro continua deteriorándose, por la caída en la confianza empresarial.

### **EL SECTOR FLORICULTOR**

En general para el sector exportador y florícola en particular, la situación continua siendo muy complicada, ya que si bien por un lado se registró una leve mejoría en los precios internacionales, por otro, la inflación al productor se ha disparado por el incremento en costos de mano de obra, fertilizantes y agroquímicos. A estos factores, se debe agregar que debido al incremento del precio del petróleo, el costo al consumidor final se ha incrementado significativamente, por el incremento en el costo del flete.

La revalorización del Euro constituyó un paliativo adicional ante el incremento de costos, por lo que más exportadores de flores están dirigiendo sus productos hacia la Comunidad Económica Europea, incrementando por consiguiente la oferta de flores en ese mercado, con el consiguiente efecto de una mayor oferta en ese mercado.

### **EXPORTACIONES POR TIPO DE FLOR**

PERIODO: ENERO - DICIEMBRE

FLOR	2008	%	2007	2006	2008	%	2007	2006
Kilos	Producción		Producción	Producción	Producción		Producción	Producción
Rosa	105.036	88%	55.895	69.404	546.384	80%	303.470	308.739
Otros	2.668	-80%	13.020	18.959	10.943	-77%	48.593	56.707
Gypsophila	1.315	-82%	7.509	8.352	8.125	-78%	37.787	40.735
Clavel	693	0%	693	792	3.785	0%	3.785	3.855
Crisantemo	11	-97%	420	487	23	-98%	1.220	1.376
Lirios	18	-98%	768	387	119	-97%	4.262	2.760
<b>TOTAL:</b>	<b>109.741</b>	<b>40%</b>	<b>78.305</b>	<b>98.381</b>	<b>569.379</b>	<b>43%</b>	<b>399.117</b>	<b>414.172</b>

FUENTE: BCE



<b>Exportaciones de Rosa</b>						
por país de destino						
Año 2008						
2007						
PAÍS	ROSAS	%	USD/ROSA	%	USD/ROSA	% PAÍS
EE.UU.	82.623	78,7%	403.024	73,8%	4,88	54,7%
RUSIA	7.168	6,8%	54.976	10,1%	7,67	17,2%
HOLANDA	5.360	5,1%	31.151	5,7%	5,81	10,2%
ITALIA	1.068	1,0%	6.811	1,2%	6,38	1,6%
ESPAÑA	1.000	1,0%	6.583	1,2%	6,58	3,7%
CANADÁ	1.140	1,1%	6.225	1,1%	5,46	2,9%
ALEMANIA	686	0,7%	4.571	0,8%	6,66	1,8%
CHILE	888	0,8%	3.700	0,7%	4,17	1,1%
SUIZA	485	0,5%	3.508	0,6%	7,23	2,7%
ZONA FRANCA ECU	500	0,5%	2.877	0,5%	5,75	0,2%
COLOMBIA	487	0,5%	2.791	0,5%	5,73	0,4%
REINO UNIDO	569	0,5%	2.469	0,5%	4,34	0,4%
UCRANIA	309	0,3%	2.390	0,4%	7,73	0,6%
FRANCIA	369	0,4%	2.340	0,4%	6,34	2,5%
OTROS	2.384	2,3%	12.968	2,4%	5,44	0,0%
<b>TOTAL:</b>	<b>105.036</b>	<b>100,0%</b>	<b>546.384</b>	<b>100,0%</b>	<b>5,20</b>	<b>100,0%</b>

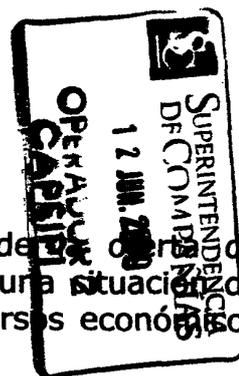
Fuente: BCE

### **ASUNTOS OPERACIONALES, PRODUCCIÓN Y DE COMERCIALIZACIÓN DE LA EMPRESA**

En este año se continuó con el proceso de actualización de variedades de rosa con el afán de mantener a la empresa en una situación de competitividad en el mercado, a pesar de los importantes recursos económicos que este proceso demanda.

Debido a varios factores, entre otros, la baja luminosidad registrada a lo largo del año, y el incremento en las lluvias produjo una ligera reducción en la cantidad de tallos exportados; pasando de 31'189M a 31'119M tallos en el 2008.

La certificación medioambiental con MPS, se mantuvo en la calificación "A", durante todo el año. También, se obtuvo la re-certificación MPS-GAP, lo que





ayudará en la comercialización de nuestra flor, especialmente en el mercado europeo. Las exigencias de esta certificación requirieron también realizar varios tipos de inversiones para mejorar la calidad del agua y emisiones de efluentes, procesos internos de producción, y los controles de uso de fertilizantes y productos químicos.

La comercialización constituye un factor sólido a favor del futuro de la empresa. Se ha cumplido a cabalidad con el contrato de compraventa por la totalidad de la producción de la compañía, lo que dada la situación del mercado internacional, denota mucha seriedad de la contraparte.

### **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES**

En este ejercicio se concretó la fusión entre Quality Service S. A. Qualisa y la empresa Davidoff Workers S.A., con lo cual se incorporó a todo el personal de la última empresa a Qualisa.

Se debe destacar que, como producto de la migración de ecuatorianos fuera de las fronteras, y de manera especial, de campesinos, que constituyen la mayor parte de la fuerza laboral requerida para esta actividad, se ha notado una mayor dificultad en cubrir a tiempo las ausencias de mano de obra. Este problema se ha venido agravando continuamente durante los últimos años.

Se puede apreciar una evolución por género en el personal que labora en la empresa; en años anteriores, el personal masculino representaba hasta el 80% del total de trabajadores, mientras que al cierre del 2008, existe una virtual paridad entre trabajadores masculinos y femeninos.

Se debe además indicar que, en cumplimiento con la Resolución N°. 04.Q.IJ.001, de la Superintendencia de Compañías, publicada en el R.O. N°. 289, del 10 de marzo del 2004, por un lado, esta compañía tiene suscrito un contrato de provisión obligatoria de rosas con la compañía Florist Centre, empresa que a su vez se ha comprometido a cancelar a los obtentores de las variedades vegetales, los valores correspondientes por regalías por las licencias de exportación; por otro lado, también se pagó oportunamente las licencias por uso de software a los respectivos propietarios.

En tal virtud, me permito informar que Quality Service S.A. QUALISA no ha tenido durante el ejercicio 2009, ninguna queja, petición o demanda legal de ninguna índole con relación al incumplimiento por parte de mi representada, a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.



## **ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA**

En el Anexo No. 1, se resume el Balance General al 31 de diciembre del 2008, y su comparativo con las cifras del ejercicio del año anterior:

Los Activos Corrientes, en el ejercicio en análisis, cierran con el valor de USD \$2'731M, lo que representa un incremento del (22%) con este mismo rubro del 1 año anterior; de donde el saldo en Bancos registra un importante cambio, pero obedece a causas circunstanciales. También se presenta un substancial aumento en la cuenta de Inventarios, producto de un sobre stock en varios insumos y materiales, con el objeto de contrarrestar la subida de precios. A pesar de los importantes esfuerzos realizados para recuperar del SRI los valores de IVA pagados, USD \$169M, el valor de esta cuenta continua elevado, registrando en el 2008 la cifra de USD \$888M. Se deberá reforzar las gestiones para recuperar el IVA de ejercicios anteriores, ya que de los últimos años sí se ha obtenido una buena recuperación.

Los Activos No Corrientes, registran un valor de USD \$5'427M, correspondiendo una disminución con relación al año anterior del (13%); en donde su variación se debe, a un incremento importante de los cargos por Depreciación y Amortización, cifra que se incrementa con relación al ejercicio anterior en USD \$1'271M.

Los Activos Totales ascienden a la suma de USD \$8'159M en el 2008, registrándose una disminución del (1%) con relación al año inmediato anterior, en que se alcanzó la cifra de USD \$8'279M.

Los Pasivos Corrientes reflejan un incremento del orden del 19%, alcanzando a la suma de USD \$1'556M, básicamente producto de la apropiación de la porción a corto plazo de la deuda con los Accionistas.

El Pasivo a Largo Plazo registra la suma de USD \$2'489M registrándose una reducción del orden del (32%) con los accionistas de la compañía, producto de los pagos efectuados durante el ejercicio. Con este dinero se financió las inversiones en activos de producción de la nueva finca. El plazo de este pago es concluye el año 2016, con dividendos anuales.

Por lo anteriormente expuesto, los Pasivos Totales registran una disminución del (12%), ya que pasaron de USD \$4'528M, en el ejercicio anterior, a la suma de USD \$4'044M, en el ejercicio en estudio.





El Patrimonio de la compañía registra un incremento del 9%, pasando de USD \$3'750M, a la cifra de USD \$34'114M, como producto del aumento del Capital Social correspondiente a los resultados del año anterior, por el registro de las cuentas Reserva de Capital y Resultados de Años Anteriores producto de la fusión con la empresa Davidoff Workers S.A.; y también, debido a los resultados obtenidos durante el presente ejercicio.

Cabe enfatizar que se encuentra escriturado y por lo tanto concluido el proceso de aumento del capital social de la compañía, como consecuencia de la reinversión de las utilidades del ejercicio anterior.

En el Anexo No. 2, se presenta un cuadro resumido de los Estados de Resultados al 31 de diciembre del 2008, comparado con cifras similares del ejercicio correspondiente al año anterior:

Las Ventas Netas alcanzan la cifra de USD \$7'815M, generando una variación positiva del 10%, con relación al año anterior, con un incremento de USD \$750M. La razón principal para este incremento está en el mejor precio promedio de las exportaciones alcanzado durante el año, producto de la actualización de variedades y la buena aceptación de las mismas en el mercado internacional.

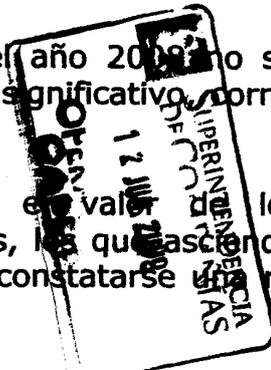
El Costo de Ventas o en nuestro caso el Costo de Producción, registra una cifra de USD \$7'062M, registrándose de esta manera, un incremento del 10% con relación a esta cifra en el año anterior, con una variación de USD \$704M. Lamentablemente, los logros alcanzados en la comercialización de las flores se vieron neutralizados en buena manera por los incrementos en costos, especialmente, materiales e insumos y en mano de obra.

Los Gastos de Administración y Ventas registran una reducción, pasando de USD \$307M a USD \$264M, básicamente originados en la gestión en reducción de costos administrativos.

Por el lado de los Ingresos No Operativos, en el año 2008 no se generaron ingresos en niveles importantes, en donde lo más significativo corresponde a la venta de desecho de flor por USD \$35M.

En Otros Egresos No Operativos se registra el valor de los intereses correspondientes a los préstamos a los Accionistas, los que ascienden a la cifra de USD \$264M en el presente ejercicio pudiendo constatarse una reducción del orden de USD \$34M.

Como consecuencia de lo anotado anteriormente, el resultado final de la compañía determina una Utilidad Antes de Impuestos y Contribuciones de USD





\$249.844,66, correspondiente a la operación del ejercicio económico del año 2008.

Luego de provisionar el 15% de Participación a Empleados y el impuesto a la Renta, por el año 2008, Quality Service S.A. Qualisa, genera para los señores accionistas una Utilidad Neta de USD \$163.257,86.

En el Anexo No. 3, se resumen algunos de los principales índices de gestión y financieros de la compañía y sus variaciones con relación al ejercicio anterior.

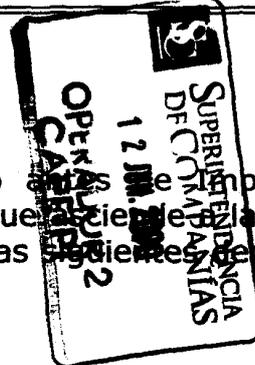
### **PROPUESTA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS SOBRE EL DESTINO DE LOS RESULTADOS DEL EJERCICIO**

A continuación se presenta la recomendación de la Gerencia General sobre el destino de los resultados obtenidos en el ejercicio económico de 2008:

<b>DETALLE PATRIMONIAL</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>PROPUESTA</b>	<b>PATRIMONIO</b>
<b>INICIAL</b>	<b>INICIAL</b>	<b>A LA JUNTA</b>	<b>FINAL</b>
Capital Social Pagado	703.000,00		703.000,00
Aportes Futura Capitalización	2.999.002,09		2.999.002,09
Reserva Legal	86.811,17	16.325,79	103.136,96
Reserva de Capital	50.021,69		50.021,69
15% Participación Trabajadores	0,00	40.361,03	40.361,03
Utilidades No Distribuidas Años An	26.046,67	26.046,67	0,00
Utilidades A Distribuir	0,00	146.832,07	172.978,74
Resultados Años Anteriores	0,00		0,00
Resultados Presente Ejercicio	249.844,66	(249.844,66)	0,00
Impuesto a la Renta Causado	0,00	46.225,77	46.225,77
<b>TOTAL PATRIMONIO:</b>	<b>4.114.726,28</b>		<b>4.114.726,28</b>

Explicación:

De la suma correspondiente a Utilidad del Ejercicio antes de Impuestos y Participación a Trabajadores, del ejercicio en análisis, que asciende a la cantidad de USD \$249.844,66, se recomienda que se efectúen las siguientes reducciones y cargos:

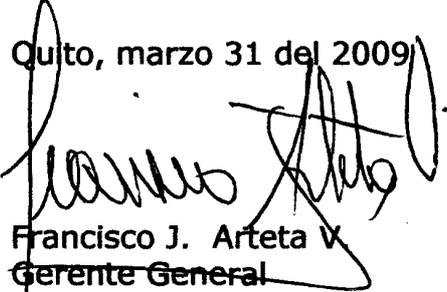




1. Aprovisionar y pagar el 15% de Participación a Trabajadores de conformidad con lo dispuesto en la Ley, en la suma de USD \$40.361,03.
2. Aprovisionar y pagar el valor correspondiente al Impuesto a la Renta Causado, el cual asciende a la suma de USD \$46.225,77. Este valor se establece al aplicar la tarifa del 25%.
3. Se realice la apropiación de la Reserva Legal, de conformidad con lo estipulado en la Ley para este propósito, por la cifra de USD \$16.325,79.
4. Distribuir y pagar a los Accionistas la totalidad de las utilidades generadas durante el ejercicio 2008 en la suma de USD \$146.932,07.
5. Distribuir y pagar a los Accionistas la totalidad de las utilidades No Distribuidas de Años Anteriores en la suma de USD \$26.046,67.

En el Anexo No. 4, se presenta en detalle la Conciliación Tributaria del ejercicio 2008; en el que se contempla detalladamente, por un lado el cálculo final del impuesto a la renta por pagar, y por otro, la determinación de las diferentes cifras involucradas dentro de estas propuestas llevadas a conocimiento y consideración de la Junta General de Accionistas.

Quito, marzo 31 del 2009

  
Francisco J. Arteta V.  
Gerente General

Adjunto:

1. Balance General, Anexo No. 1.
2. Estado de Resultados, Anexo No. 2.
3. Principales Índices Financieros, Anexo No. 3.
4. Conciliación Tributaria, Anexo No. 4.

