



El organigrama estructural se lo reorganizó de forma definitiva, quedando exclusivamente los departamentos: Comercialización, Counter, Operaciones y Administrativo – Financiero.

Con fecha 13 de Agosto de 2009, el Ministerio de Trabajo y Empleo, mediante Acuerdo 553-DRTQ, aprueba el Reglamento Interno de Trabajo de la compañía, con este instrumento, hemos logrado regular en parte los temas laborales.

Para mediados del año 2010, se tendrá definitivamente levantado los cargos y funciones del personal.

Conclusión General.-

Señores Accionistas, este informe representa la actividad que se ha desempeñado durante el año 2009, el mismo que pongo a consideración para su aprobación.

La conclusión es que se debe merar el Control de Costos y Gastos, así como seguir con los procesos para establecer principios Administrativos y de Control de Costos y Calidad.

En espera de continuar recibiendo el apoyo de parte de Ustedes, así como continuar contando con el mejor personal en nuestra empresa, para que la misma tenga y siga teniendo el posicionamiento que se ha logrado en el mercado.

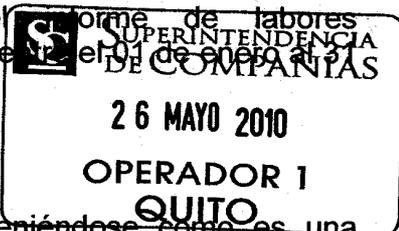


Ing. Rafael Gordillo G.
GERENTE GENERAL



INFORME DE LABORES PRESENTADO POR EL GERENTE GENERAL DE "ISLAS DE FUEGO EXPEDITION CIA. LTDA." A LOS SOCIOS, CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2009

Dando cumplimiento a lo establecido por los Estatutos de "Islas de Fuego Expedition Cía. Ltda.", en su literal i) del Artículo Décimo Noveno, me permito presentar a Ustedes, Señores Accionistas, el Informe de labores correspondiente al Ejercicio Económico comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2009.



Introducción.-

Islas de Fuego Expedition Cía. Ltda., sigue manteniéndose como es una compañía de nacionalidad Ecuatoriana, con la variación en su domicilio principal el cual se ha establecido en la Ciudad Puerto Ayora, del Cantón Santa Cruz, Provincia de Galápagos, esto debido a razones de funcionamiento operativo y para dar cumplimiento a disposiciones del Instituto Nacional Galápagos (INGALA); en la ciudad de Quito Distrito Metropolitano, se ha dispuesto el funcionamiento administrativo y comercial. El objeto social de la empresa se mantiene desde su fundación y se resume en el desarrollo, promoción y fomento del turismo receptivo, a nivel nacional, siempre con el fiel cumplimiento de las Reglamentaciones aplicables a la actividad de la empresa. A partir del doceavo día del mes de marzo de dos mil nueve, los Socios de la Compañía, encargaron el manejo de la misma al Socio Rafael Gordillo Granda.

Dentro del análisis económico, previo a la presentación del Informe que corresponde, me permito indicar que de acuerdo a las estadísticas que se manejan, y que son de conocimiento público, el ingreso de Turistas decayó en un OCHO POR CIENTO (8%), en comparación con el año 2008, situación que fue consecuencia de de factores como la Gripe AH1N1, Crisis Económica en los Mercados Internacionales del año 2008 y que esta empezando a afectar a nuestro mercado, el Dengue, entre otros de menor impacto. Estos factores fueron indebidamente manejados ya que la información que entregaban los medios, distorsionaban con la realidad que se estaba viviendo en el Archipiélago de Galápagos.

En este año también se ha empezado a sentir el informe emitido por la UNESCO, referente a la situación de riesgo en que se encuentran las Islas Galápagos, el Comité del Patrimonio Mundial dijo que el turismo aumentó, la inmigración y especies invasoras amenazan a los animales de las Galápagos. El comité señaló que el número de pasajeros en barcos ha aumentado en un ciento cincuenta por ciento en los últimos quince años. El número de visitantes cada año se ha duplicado en cinco años. Algunos de los colonos



han traído animales no nativos como perros, gatos, cerdos y cabras, estos animales compiten por el alimento con los animales endémicos y lo peor es que varios de éstos animales atacan a los animales nativos de las Islas. Consecuencia de estos riesgos el Señor Presidente, Rafael Correa también declaró en riesgo a las Islas y ha prometido mayores restricciones en el turismo y la población. Aparentemente no debería afectar en el turismo la situación de riesgo, pero la información que se maneja al exterior da a entender que las Islas Galápagos ya no son el paraíso natural que los extranjeros desean conocer, por lo que ha empezado a buscar otros destinos que aparentemente mantienen el equilibrio natural.

Con los antecedentes económicos, se procede a la presentación de Informe de Labores

Informe de Labores.-

Situación Financiera.-

En el año 2009, como se indicó en la introducción, de este documento, los problemas presentados en el entorno empresarial, afectaron gravemente en los resultados del Ejercicio Económico, situación que ya se preveía como consecuencia de los factores externos y mencionados en la introducción del presente documento. Es importante destacar que la empresa se ha manejado dentro de las Normas y Reglamentos establecidos por el Estado, como ha sido característica de las Administraciones anteriores. A continuación se presenta el Estado de Situación al 31 de diciembre de 2009:

Caja – Bancos	381.374,27	Cuentas por Pagar Corrientes	394.495,71
Crédito Tributario IVA	9.649,31	Otras Cuentas por Pagar Corrientes	6.335,25
Crédito Tributario RENTA	14.915,21	Provisiones	3.571,93
Otros Activos Corrientes	786,66	PASIVO CORRIENTE	404.402,89
ACTIVO CORRIENTE	406.725,45	Obligaciones Largo Plazo	342.619,61
Inmuebles	330.000,00	PASIVO LARGO PLAZO	342.619,61
Muebles y Enseres	32.427,98	TOTAL PASIVO	747.022,50
Maquinaria e Instalaciones	2.385,92	Capital Suscrito	10.000,00
Computación y Software	16.971,91	Futuras Capitalizaciones	478,92
Vehículos	128.500,00	Utilidad No Distribuida	179.525,81
Otros Activos	121.860,35	Pérdida del Ejercicio	(75.321,18)
(-) Depreciación Acumulada	(121.860,35)	TOTAL PATRIMONIO NETO	114.683,55
Obras en Proceso	53.263,08	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	861.706,05
ACTIVO FIJO	454.980,60		
TOTAL ACTIVO	861.706,05		

Como se desprende del Estado de Situación, la empresa tuvo una fuerte pérdida en el Ejercicio, por lo que se deben tomar las correcciones que correspondan y de esta manera poder mejorar la situación económica.



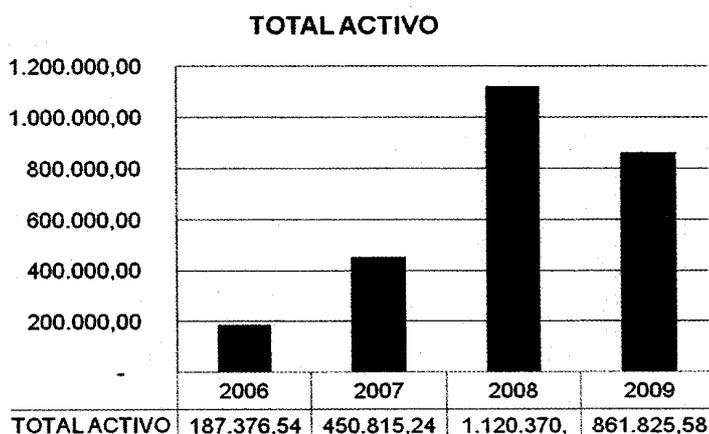
Dentro del entorno empresarial, estamos esperanzados en que el Gobierno Nacional tome medidas económicas adecuadas para poder mejorar la actual situación del turismo.

Debido a la pérdida presentada, no se procedió a realizara la Conciliación Tributaria. En concordancia con los resultados obtenidos, la acción a emprender durante el año 2010, es disminuir los Costos y Gastos.

De los Estado de Situación y de Resultados, se pueden establecer las siguientes variaciones importantes entre los años 2006 a 2009:

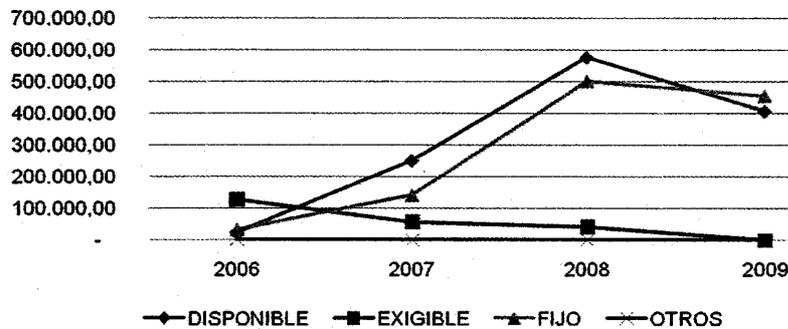
Activo.- En lo que se refiere al Activo de la empresa, existe un decremento en comparación con el año anterior, para el año 2008 el Activo de la empresa estaba en USD 1.120.370,92 al final del ejercicio 2009 se encuentra en USD 861.825,58, es decir hubo un decremento de USD 258.545,34. Este decremento es fácil de determinar y corresponde a las depreciaciones aplicadas y a valores que correspondían a anticipos de clientes que permanecían en Bancos y que ya han sido utilizados, a continuación la tabla y gráficos que corresponden.

	2006	2007	2008	2009
DISPONIBLE	25.174,50	251.175,90	576.540,54	406.844,98
EXIGIBLE	128.156,33	57.621,15	42.551,54	-
FIJO	34.034,51	142.018,19	501.278,84	454.980,60
OTROS	11,20	-	-	-
TOTAL ACTIVO	187.376,54	450.815,24	1.120.370,92	861.825,58





Variación de las Cuentas de Activo Periodo 2006 - 2009



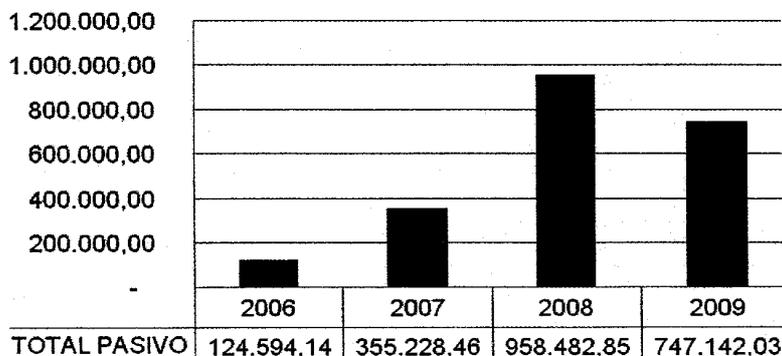
En el año 2009 no han quedado cuentas por cobrar, esto debido a un adecuado manejo de cobros y que las ventas se las realiza en un CIENTO POR CIENTO (100%) con pago anticipado.

El Crédito Tributario por Retenciones en la Fuente de Impuesto a la Renta, no a favorecido a la liquidez de la empresa debido al resultado obtenido.

Pasivo.- En lo que se refiere al Pasivo de la empresa la cuenta sufre decremento, en concordancia con lo expresado en la cuenta Activo, ratificando que los Anticipos de Clientes fueron utilizados, sin embargo lo que se refiere al Pasivo a Largo Plazo, se ha incrementado, con la finalidad de disponer de Flujo de Fondos.

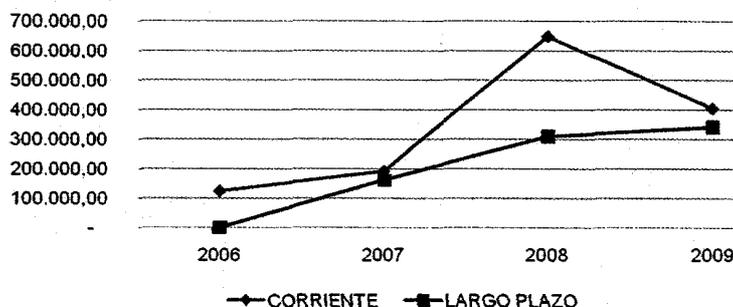
	2006	2007	2008	2009
CORRIENTE	124.594,14	193.094,08	648.628,13	404.522,42
LARGO PLAZO	-	162.134,38	309.854,72	342.619,61
TOTAL PASIVO	124.594,14	355.228,46	958.482,85	747.142,03

TOTAL PASIVO





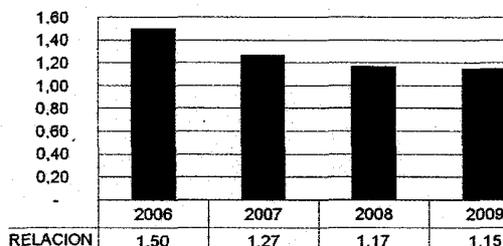
Variación de las Cuentas de Pasivo Periodo 2006 - 2009



Se debe mejorar el endeudamiento, con la finalidad de volver más solvente a la empresa, afirmación que se realiza debido a que se ha presenta decremento en la relación Pasivo – Activo, según los cuadros demostrativos.

	2006	2007	2008	2009
ACTIVO	187.376,54	450.815,24	1.120.370,92	861.825,58
PASIVO	124.594,14	355.228,46	958.482,85	747.142,03
RELACION	1,50	1,27	1,17	1,15

RELACION ACTIVO - PASIVO



Patrimonio.- Consecuencia del resultado del Ejercicio, la empresa decrece en su Patrimonio Total un TREINTA POR CIENTO (30%) en comparación del Ejercicio 2008, debido a que las Utilidades de ejercicios anteriores no se han distribuido, estas asumen el impacto de la pérdida. Es necesario aplicar los correctivos, empresariales, así como esperar la correcta aplicación de medidas económicas, por parte del Gobierno, para que mejore el Entorno Empresarial.

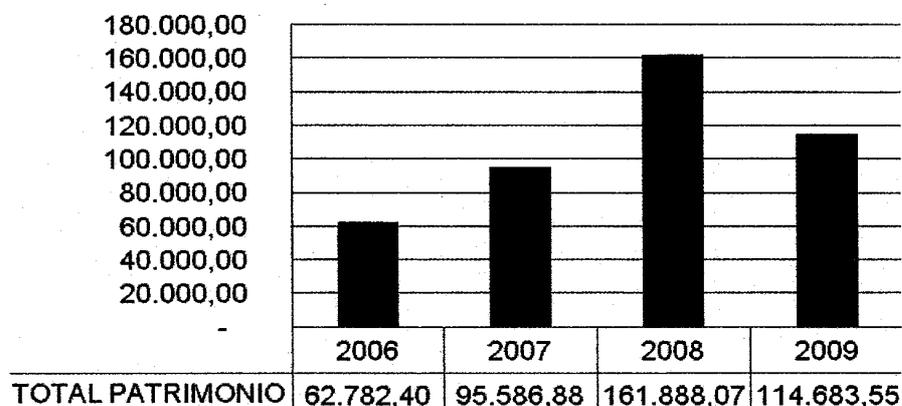
El Resultado del Ejercicio 2009, fue ya previsto por la administración anterior, luego de realizar los análisis estadísticos y proyecciones.

A continuación un comparativo del período 2006 – 2009:



	2006	2007	2008	2009
CAPITAL	800,00	800,00	10.000,00	10.000,00
FUTURA CAPITALIZACION	478,92	478,92	478,92	478,92
RESERVA LEGAL	-	3.280,45	3.511,37	-
RESERVA FACULTATIVA	-	1.640,22	1.755,69	-
UTILIDAD NO DISTRIBUIDA	28.598,89	61.503,48	116.295,41	179.525,81
UTILIDAD DEL EJERCICIO	32.904,59	27.883,81	29.846,68	- 75.321,18
TOTAL PATRIMONIO	62.782,40	95.586,88	161.888,07	114.683,55

VARIACION DEL PATRIMONIO

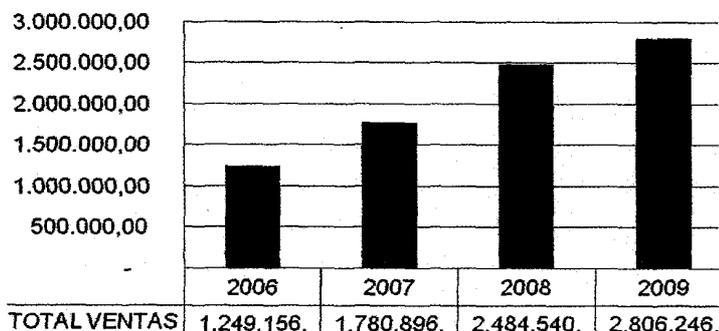


Ingresos.- Las ventas mantienen su tendencia al crecimiento, sin embargo se debe aclarar que de acuerdo a recomendaciones de la administración anterior, en el Ejercicio Fiscal 2009, la compra de tickets aéreos se lo facturó como reembolso de gastos, por lo que cualquier comparación con períodos anteriores no tendría lógica, sin embargo y con la finalidad de observar el impacto causado, se presenta cuadros.

	2006	2007	2008	2009
VENTAS 12%	90.096,37	216.219,65	816.670,83	193.799,05
VENTAS 0%	1.159.059,83	1.564.676,97	1.667.870,01	1.325.124,34
REEMBOLSOS	-	-	-	1.287.322,65
TOTAL VENTAS	1.249.156,20	1.780.896,62	2.484.540,84	2.806.246,04



VARIACION VENTAS



Nuestras ventas con tarifa 12% de IVA son el QUINCE POR CIENTO (15%) de nuestras ventas totales, por lo que continúan afectando a nuestro Crédito Tributario en Compras inflando los Costos y Gastos.

Egresos.- En concordancia con la Administración anterior, la única cuenta en la que se acumula todos los egresos de la empresas es la de Costos y Gastos, la misma ha sufrido un decremento, debido al cambio de la forma de facturación aplicada en los Tickets Aéreos, este cambio nos ha permitido ser mucho más realistas en los Costos y Gastos.

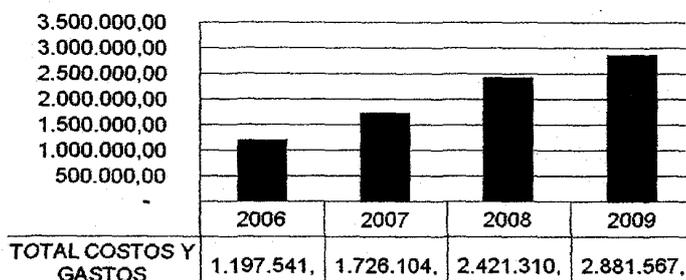
Se puede concluir que la pérdida es no operacional, ya que existen cuentas que afectan al Resultado, que de no existir las mismas el Ejercicio Económico tendría un resultado diferente, estas cuentas son: IVA CARGADO AL GASTO (USD 55.350,65) y DEPRECIACION DE ACTIVOS (USD 52.041,44).

Sin embargo al medir la relación entre los Costos y Gastos, vemos que la misma se encuentra incrementándose anualmente, esta situación se da debido a que todo producto en la Isla es mucho más costoso que en el continente.

	2006	2007	2008	2009
COSTOS Y GASTOS	1.197.541,15	1.726.104,69	2.421.310,44	1.594.244,57
REEMBOLSOS	-	-	-	1.287.322,65
TOTAL COSTOS Y GASTOS	1.197.541,15	1.726.104,69	2.421.310,44	2.881.567,22

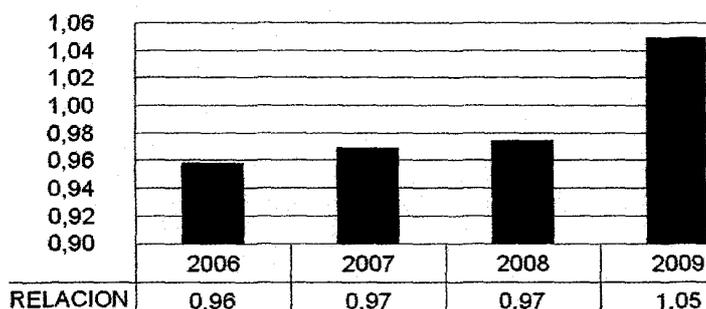


VARIACION COSTOS Y GASTOS



	2006	2007	2008	2009
VENTAS	1.249.156,20	1.780.896,62	2.484.540,84	1.518.923,39
COSTOS	1.197.541,15	1.726.104,69	2.421.310,44	1.594.244,57
RELACION	0,96	0,97	0,97	1,05

RELACION VENTAS COSTO



Conclusión.- Luego del análisis a todas las cuentas de la empresa, se concluye que nuestros Costos son elevados, sin embargo el menorar los mismos es un trabajo en el cual se debe poner énfasis. La administración del los Costos y Gastos siempre se deberá proveer con un NOVENTA POR CIENTO (90%) de incremento con los valores del Continente.

De igual manera es imprescindible el menorar los valores que se cancelan a los Guías Turísticos, siendo este otro valor que se ha incrementado en el presente año.

Situación Administrativa.- En lo referente a la parte administrativa, informo que durante el Ejercicio Económico 2009, Islas de Fuego Expedition Cía. Ltda. Se encargó exclusivamente de comercialización del los productos, por lo que definitivamente se separó del manejo de Hotel y Lanchas, manteniendo sí el control de la transportación terrestre.