

Quito, 16 de Abril de 2015

### Informe del Gerente General a la Junta General de Accionistas

Señores Accionistas:

Me permito presentar a Ustedes, el informe de gestión cumplida por mi administración, durante el ejercicio económico correspondiente al año 2015, dando cumplimiento con las disposiciones de la Superintendencia de Compañías y Reglamentos Internos de la empresa.

He procedido a revisar la parte contable, la misma que cumple con las Norma Internacionales de contabilidad, se la maneja en Partida Doble, cumpliendo con las disposiciones de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno.

ALDASEG, mantiene la certificación ISO 9001-2008 y en las auditorías genero un resultado favorable. Este esquema de negocios ha permitido dar mayor claridad a las competencias y objetivos de cada línea de negocios que maneja la empresa; pero sobretodo, generar la suficiente autonomía para acceder con mayor eficiencia a nuestros clientes.

<b>Análisis Comparativo ventas, costos y utilidad</b>			
<b>Detalle</b>	<b>Año 2014</b>	<b>Año 2015</b>	<b>% Variación</b>
Ventas	3.391.156,25	1.437.314,17	- 57,62%
Gastos/ Costos	2.980.952,86	1.389.351,52	- 53,39%
Utilidad Operativa	410.203,39	104.760,61	- 74,46%

#### Balance General

Los activos totales de la empresa durante este periodo totalizaron \$ **506.107,95** USD, existiendo una disminución de 41,40% con relación a los activos totales del 2014. Esto está determinada por la disminución en los activos corrientes de la empresa en función la pérdida del contrato con el Ministerio del Deporte.

Por otro lado, entre los movimientos más importantes se tiene:

- El activo corriente cayó en un 81,67 % con relación al 2014 llegando a totalizar 140.222,23 USD.

- El pasivo total de la empresa disminuyó en un -39,70% hasta llegar a 347.183,85 USD, debido a que los requerimientos de capital de trabajo disminuyeron conjuntamente con los puestos de trabajo.

#### Estado de Resultados

- Las ventas netas totalizaron \$ 1.437.314,17 USD. Generándose una disminución en el volumen de ventas en comparación con el año 2014 del -57,51%.

#### **Recomendaciones**

Es importante que para el ejercicio económico 2016 se tomen en cuenta las siguientes recomendaciones para fortalecer nuestra organización y lograr su crecimiento:

- Mantener las certificaciones de calidad promovido en el 2010. Los esfuerzos determinados deben procurar regularizar el proceso operativo y administrativo de la empresa. Se debe procurarse entrar en un proceso de eficiencia de mejora continua de procesos a través del sistema de gestión de calidad considerando como puntos fundamentales el departamento de Recursos Humanos y el de Operaciones por ser claves para el correcto funcionamiento de la empresa.
- Generar una política de racionalización y optimización de los recursos operativos, lo cual permitirá no solo mantener los índices de eficiencia del gasto operacional sino promover una mejora en la productividad y competitividad de los costos de generación del servicio.
- En el 2014 se debe diversificar nuestros clientes enfocándonos al sector privado para no estar dependiendo únicamente de los servicios que se le pueda brindar al sector público.
- Se recomienda, por último, en base a los objetivos de calidad, intensificar en nuestro compromiso de capacitación y mejora de desempeño de la organización.

Por último quiero agradecer a Ustedes la confianza y el apoyo brindado a mi gestión durante el año 2015.

Atentamente,



Sr. Christian Salguero

Gerente

ALDASEG CIA LTDA