



ALDASEG
CIA. LTDA.

Experiencia y
Profesionalismo
en Seguridad
Integral.

Vigilancia Privada,
Investigación,
Protección
Ejecutiva, Seguridad
Bancaria, Comercial
y Edificios.



Quito, 26 de Abril del 2011

Informe del Gerente General a la Junta General de Accionistas

Señores Accionistas:

Me permito presentar a ustedes, el informe de gestión cumplida por mi administración, durante el ejercicio económico correspondiente al año 2010, para lo cual me referiré básicamente a los siguientes puntos:

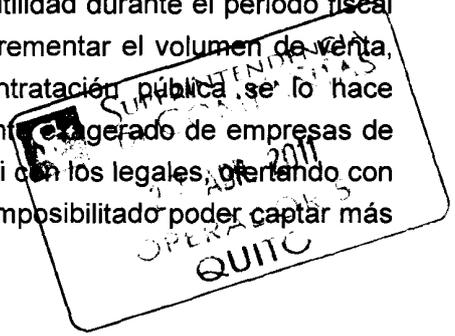
- Análisis de factores externos e internos influyentes en las actividades de la organización.
- Análisis de Estados Financieros.
- Recomendaciones para el próximo ejercicio económico 2011.

Análisis del Factor Externos e Internos:

Análisis Externo

En el año 2010, el país se encontró involucrado en constantes cambios a la Ley de Régimen Tributario Interno causando inestabilidad en el sector privado, además de los cambios generados en la Superintendencia de compañías con la obligación de incorporarnos a las NIIF las pequeñas empresas y ante la incertidumbre de las políticas que va a aplicar el gobierno, nuestra empresa genero un incremento sustancial en el volumen de ventas.

Un punto fundamental para que la empresa haya generado utilidad durante el periodo fiscal 2010, se debe a que la empresa tuvo la oportunidad de incrementar el volumen de venta, además se debe considerar que en los procesos de contratación pública se lo hace mediante subasta inversa, lo que ha generando un crecimiento exagerado de empresas de seguridad que no cumplen con los estándares de seguridad ni con los legales, ofertando con precios muy bajos dejando de lado el Mandato 8, lo que ha imposibilitado poder captar más clientes.



Análisis Interno:

ALDASEG, decidió a principios del año 2010 entrar en un sistema de gestión de calidad con la implementación de las normas ISO 9001-2008 lo que genero una reestructuración de su modelo de negocios para que se adapte a su función operativa actual así como de las expectativas de un mercado cada vez más cambiante y competitivo.



Dirección: Caldas 340 y Guayaquil
Edificio San Blas 6to. Piso Ofic. 66-68
Telf.: 2 288-400 Telefax: 2 512-714
Cel.: 098000547



E-mail: aldaseg@interactive.net.ec
www.aldaseg.com



ALDASEG
CIA. LTDA.

Experiencia y
Profesionalismo
en Seguridad
Integral.

Vigilancia Privada,
Investigación,
Protección
Ejecutiva, Seguridad
Bancaria, Comercial
y Edificios.



Esto significó que la empresa entre en un proceso masivo de capacitación, levantamiento de los procesos operativos y administrativos y por sobretodo, de una redefinición del modelo de negocios. Este nuevo esquema de negocios ha permitido dar mayor claridad a las competencias y objetivos que maneja la empresa; pero sobretodo, generar la suficiente autonomía para acceder con mayor eficiencia a nuestros clientes.

El proceso en el año 2010 culminó con el 95% del proceso a implementarse. Y se culminó con la implantación y certificación el 25 de febrero del 2011.

Análisis de los Estados Financieros

Balance General

Los activos totales de la empresa durante este período totalizaron **\$ 138.363,19 USD.**, existiendo un incremento de un 300% con relación a los activos totales del 2009. Esto está determinado por el incremento significativo del volumen de ventas incrementando la liquidez de la empresa.

Por otro lado, entre los movimientos más importantes se tiene:

- El activo corriente incremento en un 28.10% con relación al 2009 llegando a totalizar \$ 80.949,06 USD.
- Los activos fijos, se incrementaron en comparación con el 2009 en el 63.73% llegando a totalizar \$ 57.414,13 USD.
- El pasivo total de la empresa disminuyó en un 3.13% hasta llegar a \$ 61.269,00 USD, debido a que las obligaciones contraídas en el 2009 y enfocadas a financiar las inversiones realizadas, fueron canceladas durante este periodo.

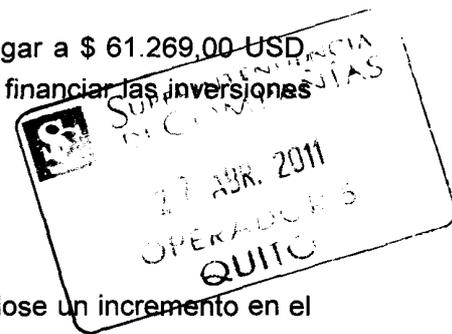
Estado de Resultados

- Las ventas netas totalizaron **\$ 443.115,52 USD.** Generándose un incremento en el volumen de ventas en comparación con el año 2009 del 138,97 %.

Recomendaciones

Es importante que para el ejercicio económico 2011 se tomen en cuenta las siguientes recomendaciones para fortalecer nuestra organización y lograr su crecimiento:

- Mantener e impulsar la certificación del sistema de gestión de calidad promovido en el 2010. Los esfuerzos determinados deben procurar regularizar el proceso operativo y



Dirección: Caldas 340 y Guayaquil
Edificio San Blas 6to. Piso Ofic. 66-68
Telf.: 2 288-400 Telefax: 2 512-714
Cel.: 098000547



E-mail: aldaseg@interactive.net.ec
www.aldaseg.com



ALDASEG
CIA. LTDA.

Experiencia y
Profesionalismo
en Seguridad
Integral.

Vigilancia Privada,
Investigación,
Protección
Ejecutiva, Seguridad
Bancaria, Comercial
y Edificios.



administrativo de la empresa. Inmediatamente luego de la certificación, debe procurarse entrar en un proceso de eficiencia de mejora continua de procesos a través del sistema de gestión de calidad.

- Generar una política de racionalización y optimización de los recursos operativos, lo cual permitirá no solo mantener los índices de eficiencia del gasto operacional sino promover una mejora en la productividad y competitividad de los costos de generación del servicio.
- En el 2011 se debe diversificar nuestros clientes enfocándonos al sector privado para no estar dependiendo únicamente de los servicios que se le pueda brindar al sector público.
- Se recomienda, por último, en base a los objetivos de calidad establecidos para el 2011, intensificar en nuestro compromiso de capacitación y mejora de desempeño de la organización.

Por último quiero agradecer a ustedes la confianza y el apoyo brindado a mi gestión durante el año 2010.

Atentamente,

ALDASEG CIA. LTDA.

GERENTE GENERAL

WASHINGTON SALGUERO B.

GERENTE GENERAL

ALDASEG CIA. LTDA.



Dirección: Caldas 340 y Guayaquil
Edificio San Blas 6to. Piso Ofic. 66-68
Telf.: 2 288-400 Telefax: 2 512-714
Cel.: 098000547



E-mail: aldaseg@interactive.net.ec
www.aldaseg.com