

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE CORRUCART CORRUGADOS DEL ECUADOR S.A.

Al finalizar el año 2016, me dirijo a ustedes con la finalidad de hacer una síntesis y análisis de resultados y de las actividades llevadas a cabo en el transcurso del año.

En el presente año se ha finalizado con una facturación de US \$ 1.210.371,07 cuando el presupuesto planteado para el presente período había sido de US \$ 2.000.000,00 esto quiere decir que tenemos un 64 % de incumplimiento sobre la meta planteada, lo que nos ha generado una pérdida de \$ 102.481,36

A continuación, un breve análisis de ventas por líneas de producción.

Al finalizar el 2016 ya no contamos con clientes en la línea de pads, este ha sido un objetivo de los últimos años y finalmente hemos salido de este segmento. El costo económico de salir de este mercado en esta ocasión a sido realmente cero, al retirarnos de este mercado también creemos no necesario seguir manteniendo la norma Bass pues la conseguimos como un plus para nuestros clientes floricultores.

En este período prácticamente no hemos tenido comercialización directa en cajas regulares debido a la alta inversión que esta línea demanda, sin embargo en el mes de diciembre hemos logrado un acuerdo de buenos precios y posiblemente el año 2017 le demos un impulso a esta línea en función de la liquidez disponible.

En la línea de conversión tradicional, que corresponde a cajas regulares de bajos tirajes, cajas troqueladas con y sin impresión y productos varios sin mayor valor agregado, el comportamiento ha sido muy positivo y pretendemos mantenernos en la misma línea.

Las líneas de exhibidores, laminados y publicidad en cartón en este año han sumado el 70 % de la facturación y pretendemos seguir potenciándola.

Los resultados en realidad no nos permiten una operación saludable para la empresa, sin embargo en este año hemos conseguido optimizar al máximo todos los gastos operativos, servicios, mano de obra directa e indirecta lo que en un futuro mediano nos permitirá beneficiarnos de estas medidas.

En términos financieros, el año 2016 ha sido muy difícil y por la falta de liquidez en muchos casos nos ha obligado a retrasarnos en el cumplimiento de nuestras obligaciones con proveedores e incluso con la seguridad social.

En este año hemos tenido que afrontar la lamentable decisión de aceptar el retiro del señor Fernando Córdoba socio fundador de Cornucart, esta decisión en primera instancia tuvo una incidencia negativa muy importante pero finalmente era una situación irreversible y debíamos superarla de la manera más adecuada posible.

Una sociedad anónima no puede operar con un solo socio por lo que hemos pedido el apoyo de dos buenos colaboradores para que pasen a formar parte del paquete accionario de la empresa con el 3% de participaciones cada uno.

Por cuarto año hemos contratado los servicios de auditoría externa, cuyo objetivo ha sido auditar la evolución del Patrimonio y del Flujo de Fondos y de cuyo informe se puede extraer que los estados financieros cumplen adecuadamente con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador y tomando en cuenta que este es el segundo año que la Empresa debe declarar sus estados financieros siguiendo las recomendaciones de las Normas Financieras Internacionales.

En mi calidad de Administrador de la Empresa, y muy consciente de la realidad de la Empresa, me permito realizar las siguientes recomendaciones a la Junta General, las mismas que aspiro se puedan poner en práctica para el año 2017:

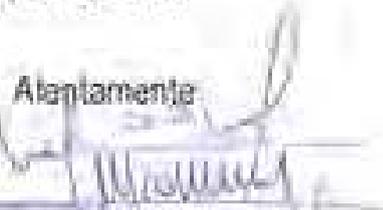
- 1.- Buscar formas para capitalizar la Empresa, sea por venta del activo "Planta Cornucart", venta de participaciones de la empresa o por medio de un inversionista.
- 2.- Si bien hemos optimizado los recursos disponibles en este año aun tenemos por optimizar el transporte tanto del personal como de la materia prima y producto terminado.
- 3.- También el convivir un periodo de crisis nos presenta nuevas oportunidades y también nos exige estar preparado para estas oportunidades, también estas condiciones de un mercado comprimido nos obliga a optimizar recursos, en este año logramos con la CFN hacer un acuerdo para pagar únicamente interés, pero para el último trimestre del 2017 ya tenemos que pagar interés más capital. En estas fechas probablemente deberíamos buscar una nueva figura para renegociar la deuda.

En las condiciones actuales el punto de equilibrio de Corrucart es de \$ 90.000 dólares y por nuestra dificultad de liquidez lo máximo que lograríamos facturar en estas condiciones será de \$ 120.000. si al finalizar el año se logra facturar \$ 1.440.000 probablemente generaremos una utilidad de \$ 90.000 con lo cual podríamos decir que se recuperaría la pérdida del año 2015.

Terminado mi informe de labores del año 2016, confiando que la gestión realizada y los planteamientos realizados sean los acertados y que permitan que Corrucart termine de consolidar especialmente en el área financiera que en los últimos años ha sido su falencia más importante.

Finalmente, reitero mi agradecimiento a la Junta por la confianza en mi depositada y el compromiso de cumplir con las metas propuestas para este año en beneficio de la Empresa, apegado y respetando los estatutos de Corrucart S.A., las leyes de la República y comprometido con el cumplimiento de buenas prácticas de manufactura, respeto y consideración a todo el personal que labora en la Empresa, a nuestros clientes, amigos y proveedores.

Atentamente



Fernando Quirola