

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE CORRUCART CORRUGADOS DEL ECUADOR S.A.

Concluido el año 2013, me dirijo a ustedes con la finalidad de hacer una síntesis y análisis de resultados y de las actividades llevadas a cabo en el transcurso del año.

En lo referente a las ventas, el año ha concluido con una facturación de US \$ 2.753.937,12 cuando el presupuesto planteado para el presente período había sido de US \$ 3.000.000,00 con éste resultado lamentablemente podemos ver no hemos cumplido el objetivo planteado en un 8,9 %, lo que obviamente nos a generado una pérdida en el año 2013 de \$ 184.306,90 dólares.

La caída en las ventas obedece entre otros a los siguientes aspectos:

1. El año 2012 tuvimos un grupo de clientes cuyas compras fueron importantes en volumen, pero muy difíciles a la hora de recuperar el dinero, esta realidad nos obligo a iniciar el año 2013 con una política muy estricta de tamización de clientes cuyo comportamiento en pagos nos trajo serios problemas, y
2. El aparecimiento de nuevos proveedores especialmente en mercado florícola ha presionado hacia una caída de precios cada vez mayor lo que nos ha obligado a tener que dejar algunos clientes buenos en pagos, pero que por precios bajos no nos era posible trabajar en tales condiciones.

Por otro lado el indiscutible beneficio de operar en nuestra propia planta de producción, también nos ha significado incurrir en importantes gastos fijos que antes no los tuvimos, por ejemplo tenemos contratado el servicio de guardiana 24 horas, fue necesario implementar el recorrido del personal desde Quito hacia Pifo y viceversa, medida necesaria en virtud de garantizar la seguridad y un ingreso puntual del personal a sus actividades laborales. También el hecho de que el personal salga muy temprano de sus hogares y convencido de que no es posible exigir buenos resultados laborales si no se han satisfecho las necesidades básicas y elementales como es la alimentación nos obligo a implementar el servicio del restaurant en el que se ofrece en la mañana el desayuno y en la tarde el almuerzo. 

Todos estos gastos nuevos bordean los \$ 100.000,00 anuales y corresponden al 50 % del total de la pérdida del año 2013.

En el año 2013 se hizo efectivo una operación crediticia con la CFN por un valor de \$ 400.000,00 dinero que nos ha permitido afrontar las obligaciones que la empresa había contraído y que nos estuvo siendo difíciles de cumplir por la caída de las ventas y por la disminución de los precios de venta.

En términos financieros, el año 2013 ha sido muy difícil y sin embargo a sido un año en el que hemos podido incursionar con éxito en nuevos mercados que aspiramos que en el 2014 sean motivo de un verdadero crecimiento y que nos generen una rentabilidad adecuada.

Por tercer año hemos contratado los servicios de auditoría externa, cuyo objetivo ha sido auditar la evolución del Patrimonio y del Flujo de Fondos y de cuyo informe se puede extraer que los estados financieros cumplen adecuadamente con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador, y tomando en cuenta que éste es el primer año que la Empresa debe declarar sus estados financieros siguiendo las recomendaciones de las Normas Financieras Internacionales.

En mi calidad de Administrador de la Empresa, me permito realizar las siguientes recomendaciones a la Junta General;

1.- Todos los años la Empresa se plantea objetivos de inversión en activos fijos, para éste año en virtud de las circunstancias del mercado no me parece prudente generar un endeudamiento nuevo en activos para las líneas de producción tradicionales, si los resultados nos acompañan dejo planteada la posibilidad de inversión en activos que signifiquen líneas innovadoras y con nicho de mercado alternativos.

2.- Debe ser objetivo del año 2014 bajar nuestros gastos y costos de producción, apoyado en dos aspectos, uno la disminución del personal y otro la optimización de los recursos económicos, y materiales.

3.- El año anterior se trabajó en conseguir la homologación de las normas BASC y debe ser objetivo de éste año obtener la certificación respectiva pues la homologación nos a permitido mejorar sustancialmente nuestros procesos internos y también mejorar el servicio a nuestros clientes, así como fortalecer la relación con nuestros proveedores.

4.- En el 2013, hemos consolidado el equipo de trabajo de Corrucart y con pequeños ajustes lo hemos de mantener en éste año, evitando a toda costa el incremento de personal en todas las áreas.

5.- Debe ser meta primordial del año 2014, alcanzar una facturación de \$ 3'000.000,00, 00 un 5% de utilidad líquida como mínimo.

Pese a todos los inconvenientes que se nos han presentado en el año 2013, el año 2014 debe estar marcado por una austeridad máxima, por un análisis minuciosos del crédito y de la recuperación del dinero puesto que en el mes de Junio vence la póliza de seguro que tenemos contratada y dentro de la política de austeridad no debemos renovarla.

Terminado mi informe de labores del año 2013, y lamentando los resultados negativos de éste año, resultados que no los hemos visto en los últimos 10 años de mi administración, pero que sin embargo nos comprometen aun más para recomponer la figura y generar mejores resultados en año 2014. Finalmente reitero mi agradecimiento a la Junta por la confianza en mi depositada y el compromiso de cumplir con las metas propuestas para este año en beneficio de la Empresa, y de sus empleados, apegado y respetando los estatutos de Corrucart S.A. y las leyes de la República.

Atentamente



Fernando Quirola