

## INFORME DE GERENCIA 2016

### A LOS SOCIOS DE CERDEX CIA. LTDA.

Dando cumplimiento a las disposiciones legales me permito informar a ustedes el movimiento operacional de Cerdex durante el año 2016

Como es del conocimiento de todos, el año 2016 fue un año particularmente difícil para la empresa.

Varios factores se conjugaron afectándonos de manera directa haciendo que el resultado al final del año no sea el esperado presentando una utilidad de aproximadamente US\$2000,00

Dentro de estos factores podemos recalcar que hemos sido muy afectados por la contracción del mercado, la imposición de salvaguardas que nos ha perjudicado en varios segmentos del negocio, las normativas INEN que no logramos certificar y el cambio de la manera de trabajar de los clientes al por mayor y la permanente falta de liquidez.

Esta falta de liquidez nos ha obligado a bajar nuestros niveles de inventario y tratamos de reducir en lo posible todos nuestros costos fijos y gastos.

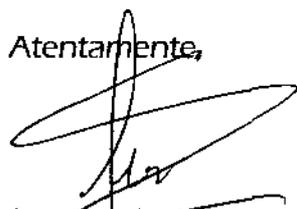
Se ha hecho un trabajo detallado para tratar de recuperar a nuestros clientes y seguir atendiéndoles de la mejor manera posible, manteniendo un inventario lo más bajo posible.

En el año 2017, continuaremos en el negocio al atender más a clientes finales en el nuevo local, dedicaremos nuestro esfuerzo a tener mucho mayor control sobre nuestras cuentas por cobrar y sobre la liquidez de la empresa, pero es indispensable encontrar una fuente de financiamiento adicional, esto es crucial para poder continuar con las importaciones que requerimos.

En el tema de importaciones, nos mantendremos en la línea de importar lo que realmente estamos vendiendo descartando la posibilidad de importar nuevas líneas de productos.

Agradezco la confianza depositada en mi persona y confío en que las decisiones que tomaré nos llevaran a tener resultados muy positivos durante el 2016, para lo que cuento con la decidida colaboración del personal de la empresa.

Atentamente,



Diego J. Muñoz  
GERENTE GENERAL  
Cerdex Cia. Ltda.

Quito, 1 de Abril del 2017